

# Bancobu

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI



## RAPPORT D'ACTIVITES 2013

54<sup>ième</sup> EXERCICE SOCIAL



**Ne  
voyagez  
plus  
sans  
Visa.**

**La nouvelle carte prépayée Visa,  
désormais disponible**



**VISA**

[www.bancobu.com](http://www.bancobu.com)



# RAPPORT D'ACTIVITES 2013

RAPPORT D'ACTIVITES, BILAN ET COMPTE DE  
PERTES ET PROFITS AU 31 DECEMBRE 2013

Présentés à l'Assemblée Générale Ordinaire des  
Actionnaires du 21 mars 2014  
54<sup>ème</sup> EXERCICE SOCIAL



# SOMMAIRE

---

LES PRODUITS BANCOBU.....	5
ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMNISTRATION.....	7
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION .....	11
I.    RAPPORT DE GESTION.....	11
II.   PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DES PERTES ET PROFITS.....	16
III.  CONCLUSION ET PERSPECTIVES.....	23
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....	27
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES.....	29
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES .....	31
RESEAU D'EXPLOITATION.....	33
RÉSEAU DES CORRESPONDANTS À L'ÉTRANGER.....	34





# e-banking

Particuliers & Entreprises

## Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu.

## Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

## Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF , EUR, USD auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

## Mcash

- Service de transfert de fonds via le téléphone mobile
- Transférez vos fonds instantanément à votre famille, amis et relation d'affaires partout au Burundi
- Mcash est disponible sur tous les types de téléphones mobiles à travers tous les réseaux au Burundi
- Retirez et déposez votre argent à travers notre réseau d'agents répartis à travers le pays

## Webbanking(internet banking)

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance

## Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide



# Entreprises

## Dépôt à terme :

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

## Flexi -épargne :

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable

- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment.

## Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire





## Compte Courant:

- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Accès aux produits crédits et d'épargne.
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International

## Compte Joint

- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Gestion commune de vos avoirs
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International
- Change

## Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50
- Pas de frais de tenue de compte
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7
- Transfert International
- Change

## Compte Epargne Avenir

- Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000
- Pas de frais de tenue de compte
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%

## Crédit Express

- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Fonds disponible en moins de 12h
- Garanti par la cession de salaire

## Crédit Terimbere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle
- Montant jusqu'à BIF 5 millions
- Durée de remboursement: 1 an

## Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe
- Taux d'intérêt de faveur
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque

**ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE  
CLOS LE 31/12/ 2013**

**Mesdames et Messieurs les Actionnaires,**

C'est un plaisir pour moi et pour le Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOSU » de m'adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice clos le 31/12/2013 et qui coïncide avec le 54<sup>ème</sup> exercice social.

En préambule à la présentation du rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2013, permettez-moi de vous présenter, d'une part, la conjoncture qui a caractérisé l'économie burundaise et, d'autre part, les faits les plus saillants qui ont marqué les opérations de la Banque.

L'économie burundaise évolue lentement et les déséquilibres tardent à se résorber.

Le taux de croissance du produit intérieur brut(PIB) en 2013 est de 4,3% contre 4,2% en 2012. La production du café a baissé de 58%. Elle se situe à 12 782 tonnes en 2013 contre 30719 tonnes en 2012.

Au niveau du commerce extérieur, les exportations couvrent seulement 10,6% des importations contre 18,1% une année auparavant, et cela engendre une forte pression sur la réserve de change. La conséquence est que les banques éprouvent des difficultés à répondre aux demandes de la clientèle qui opère en international.

Au niveau de l'ensemble du secteur bancaire, les banques ont continué à financer l'économie car l'encours crédit est de BIF 627,8 milliards à fin 2013 contre BIF 592,3 milliards à fin 2012, soit une augmentation de 6,0 %. Pendant la même période, le taux de détérioration du portefeuille crédits s'inscrit en hausse, passant de 8,7 % à 10,3 %. Cette détérioration du portefeuille crédit impacte négativement les initiatives des banques en matière d'octroi des crédits alors que les besoins de financement de l'économie restent importants.

Au niveau réglementaire, la BRB a déclenché une procédure de mise à jour de la loi et des circulaires réglementant le système bancaire. Cette réforme s'inscrit dans le cadre de l'harmonisation avec les systèmes bancaires de l'EAC, de l'adoption des normes IFRS et de l'application des normes prudentielles de Bâle. Les implications de cette réforme vont se répercuter surtout sur les opérations de la Banque au cours de l'exercice 2014.

## Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Tout au long de l'exercice 2013, la BANCOBU a continué à déployer ses capacités en vue de mettre en relief ses valeurs fondamentales qui sont les suivantes :

- Le professionnalisme et le savoir-faire ;
- L'écoute et la confiance dans les échanges avec sa clientèle ;
- Le travail d'équipe et la complémentarité des compétences ;
- Le renforcement des capacités du personnel de la Banque ;
- La promotion de l'excellence et la fierté du travail bien fait

Le total du bilan progresse de 11,0% pour se situer à BIF 163,2 milliards, les fonds propres, de 17,2% pour se situer à BIF 25,2 milliards, l'encours des dépôts, de 23,6% pour se situer à BIF 130,5 milliards et l'encours des crédits, de 21,2% pour se situer à 110,3 milliards.

Ce sont ces valeurs fondamentales qui guident toujours les principes d'intervention de la BANCOBU et ses relations avec les parties prenantes en l'occurrence la clientèle, le personnel, les actionnaires et la communauté environnante.

Les actions menées pour fidéliser davantage notre clientèle font que l'image de marque de la BANCOBU s'améliore substantiellement. Cela a permis d'atteindre des résultats fort encourageant en 2013. A titre d'illustration, le total du bilan progresse de 11,0% pour se situer à BIF 163,2 milliards, les fonds propres, de 17,2% pour se situer à BIF 25,2 milliards, l'encours des dépôts, de 23,6% pour se situer à BIF 130,5 milliards et l'encours des crédits, de 21,2% pour se situer à 110,3 milliards. Au niveau du résultat, le produit net bancaire augmente de 11% pour se situer à BIF 17,8 milliards. Toutefois, le résultat net baisse de 17% pour se situer à BIF 3,2 milliards suite à l'accroissement important des provisions sur les créances impayées qui passent de BIF 946,7 millions à BIF 3,0 milliards d'une année à l'autre.

La Banque a poursuivi son programme d'innovation et de diversification des produits et services à la clientèle en l'occurrence l'extension du réseau d'exploitation, l'implantation de la monétique, la contribution à l'inclusion financière.

Sur ce dernier point, la Banque a joué un rôle de pionnier dans la mise en place d'une solution de bancarisation massive de la population via le téléphone mobile ou par voie biométrique par usage de l'empreinte digitale.

L'exercice 2013 a connu aussi l'aboutissement d'un processus de réflexion engagé depuis deux ans en vue de dégager une feuille de route de la Banque. Ce processus a débouché sur le Plan Stratégique de la Banque à l'horizon 2020 comprenant un Plan d'affaires et un Plan Directeur Innovation.

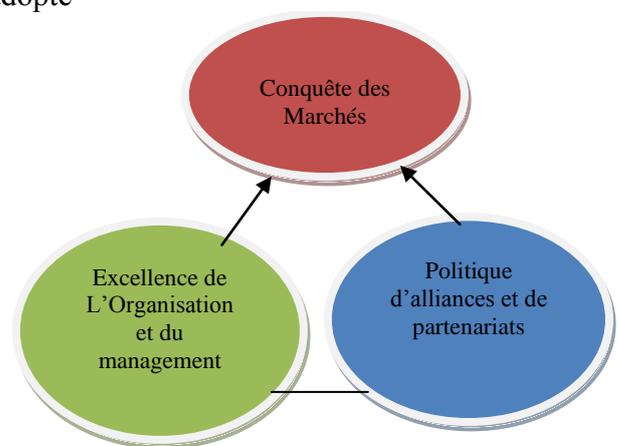
Au personnel et aux différents organes sociaux de la Banque, nous présentons nos félicitations pour ces performances et sollicitons davantage d'efforts pour continuer à améliorer ces acquis au cours de l'année 2014.

### Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au cours de l'année 2014, la BANCOBU s'engage à mettre en œuvre le Plan Stratégique de la Banque qui vient d'être adopté et dont les axes sont repris ci-après :

- **L'Excellence organisationnelle et managériale ;**
- **La Conquête du marché ;**
- **Les Alliances et partenariats.**

#### Axes stratégiques : schéma d'illustration



**Au niveau de l'excellence organisationnelle et managériale,** l'ambition affirmée est de devenir la banque burundaise la plus performante de façon durable et rentable.

Cela passe à la fois par la dynamisation et la responsabilisation des ressources humaines ainsi que le renforcement et la modernisation de la capacité technologique et des systèmes de gestion.

**Au niveau de la conquête du marché,** la Banque se veut une banque « universelle » privilégiant une approche multi métiers reposant sur un éventail de produits et services ou d'activités bancaires. Ses moyens financiers et ceux de ses partenaires, son expérience et sa taille accrue devront lui permettre une présence dans tous les domaines avérés rentables et ayant un impact environnemental et social positif.

**Au niveau des alliances et partenariats,** la Banque a l'ambition d'exploiter des opportunités qui se présentent tant sur le marché burundais que sur le marché sous-régional dans les domaines tels que : agro industrie, tourisme, mine, immobilier, marchés financiers etc. En termes de rentabilité et d'image, il sera important d'affirmer la présence de la Banque dans ces domaines.

Ces domaines doivent être abordés avec détermination mais aussi avec prudence, en s'appuyant sur des partenaires spécialisés, fiables et solides étant donné les risques et contraintes inhérents à ces activités.

Dans la mise en œuvre de ce Plan stratégique, la priorité est de disposer des fonds propres à la hauteur des exigences de ce Plan et ses contraintes externes. Ceci est d'autant plus urgent que l'application des nouvelles circulaires de la BRB implique un renforcement des fonds propres. Et c'est dans ce cadre que nous faisons appel à tous les actionnaires pour prendre à cœur cet impératif de renforcer les fonds propres de la Banque afin que nous puissions arriver à réaliser les objectifs fixés pour être une Banque de référence sur le marché.

C'est sur ce message que nous terminons ce mot liminaire et nous vous remercions de votre attention.



Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2013 comprend le rapport de gestion, le bilan et les comptes des pertes et profits et enfin une conclusion.

### I. RAPPORT DE GESTION

L'exercice 2013 a été caractérisé par un processus de réflexion en vue d'élaborer et adopter le Plan Stratégique de la Banque. Ce Plan constitue désormais le cadre de référence des activités de la Banque en particulier les efforts menés dans l'amélioration du service à la clientèle, la maîtrise des divers risques bancaires, la gestion des ressources humaines ainsi que la responsabilité sociale de la Banque.

Le présent rapport de gestion fournit dans les lignes qui suivent les indications essentielles relatives à ces aspects.

#### I.1 PLAN STRATEGIQUE DE LA BANQUE.

Le processus d'élaboration de ce Plan stratégique a fait appel aux cadres de la Banque qui ont passé au crible l'ensemble des métiers et procédures de la Banque. Ce processus a débouché sur des suggestions d'un plan d'actions et d'un plan d'affaires à mettre en œuvre d'ici 2017.

Le Plan stratégique de la Banque repose sur 3 axes stratégiques, à savoir l'excellence organisationnelle et managériale, l'expansion sur le marché et les alliances et partenariats. La liaison logique de ces axes est telle que l'expansion sur le marché exige au préalable une organisation interne efficace ainsi que des alliances stratégiques avec d'autres partenaires (locaux ou étrangers).

La mise en œuvre de ce plan débute par une mise à jour des textes réglementaires importants tels que le statut du personnel de la Banque, la Politique de Gestion de la continuité des activités, la Politique et les procédures de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme. Au-delà de ces aspects réglementaires et organisationnels, la priorité est de renforcer les fonds propres. Des mesures concrètes doivent être prises dès ce premier trimestre 2014.

## I.2. AMELIORATION DU SERVICE A LA CLIENTELE

Face à une clientèle de plus en plus exigeante et une concurrence vive, la Banque met en œuvre des stratégies pour continuer son chemin de croissance. Ceci passe notamment par l'amélioration du service à la clientèle qui se matérialise par l'extension du réseau d'exploitation et la modernisation des moyens de paiement.

### I.2.1 Extension du réseau d'exploitation

L'extension du réseau d'exploitation se poursuit pour concrétiser la politique de proximité en vue d'apporter la Banque le plus près du public. Ainsi trois nouveaux sites d'exploitation ont été aménagés en Mairie de Bujumbura respectivement au Chef-lieu de la Commune Kanyosha, à la Station située à la Gare du Nord de Kamenge et au Marché de Ngagara ; ce qui porte le nombre de sites d'exploitation à 37.

L'espace de vente et les conditions d'accueil de la clientèle s'améliorent constamment en vue de créer un cadre d'interaction plus agréable entre la clientèle et le personnel de la Banque. Des actions de communication se poursuivent en vue de promouvoir l'image de la Banque qui se veut dynamique et innovante. C'est dans ce cadre que la Banque a entamé un programme de « rebranding » de tous ses sites.

Ces efforts ont fait que 5736 nouveaux clients nous ont fait confiance en ouvrant des comptes en nos livres en 2013 contre 4301 en 2012.

### I.2.2 Modernisation des moyens de paiement

La Bancobu s'est équipée à la fois pour servir les porteurs des cartes internationales VISA, VISA CASH ADVANCE et mettre à la disposition du public des cartes VISA BANCOBU.

La Carte VISA BANCOBU est une opportunité, surtout pour ceux qui voyagent, de se défaire de cette hantise de porter sur eux de billets de banque en devises fortes. Avec la Carte VISA BANCOBU, le détenteur voyage tranquillement et paie ses biens et services de par le monde ou fait des retraits auprès des millions de Guichets automatiques bancaires sur les 5 continents.



La Banque a également introduit la banque mobile (Bancobu Mcash); un compte gratuit et accessible par téléphone mobile et/ou par empreinte digitale. Bancobu M-Cash est une des réponses à l'appel des autorités monétaires qui recommandent aux banques de prendre toute initiative en vue d'augmenter le taux de bancarisation à des fins d'inclusion financière de la population burundaise. En effet, le niveau d'inclusion financière est encore faible. Selon une récente étude conduite par la BRB, sur une population adulte (18 ans et plus), estimée à un effectif de 3.780.000 en 2012, seulement 12,5 % de cette population possède un compte dont 3,7 % au niveau du secteur bancaire et 8,8 % au niveau des institutions des micro-finances.

Avec Bancobu Mcash, 16.397 nouveaux clients ont ouvert leur compte dont la majorité par empreinte digitale. Il s'agit en particulier d'une opération de paie d'un montant de BIF 1,8 milliard aux agents communautaires de Caritas dans le cadre du projet financé par le Fonds Mondial. Cette opération se poursuit au cours de l'année 2014.



Etant donné que cette initiative a été fort appréciée par ces partenaires, d'autres contacts sont en cours pour utiliser ce service dans la paie des pensionnés de l'INSS, des théiculteurs de l'OTB. Avec la RNP, des discussions sont en cours pour nouer un partenariat en vue d'étendre le réseau Mcash jusqu'au niveau des communes.



### **I.3. CONTROLE DES OPERATIONS ET MAITRISE DES RISQUES.**

La Banque garde à cœur la conformité aux standards internationaux qui régissent la profession bancaire.

C'est dans ce cadre qu'elle vient de se doter d'une Politique de Gestion de la continuité des activités, d'une Politique et procédures de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme. Elle a mis en place une structure chargée du « contrôle de conformité » ou « compliance » pour surveiller la régularité et la sincérité des opérations de la Banque et renforcer la politique de connaissance du client dite « Know Your Customer » (KYC). Pour mieux connaître ses clients, la Banque a procédé à la refonte de la fiche signalétique clientèle utilisable à l'ouverture du compte afin de l'adapter aux exigences du moment et en vue de bien suivre sa relation.

La Banque poursuit l'adaptation de ses comptes aux normes internationales d'information financière, connues sous leur appellation anglaise « International Financial Reporting Standards » ou IFRS. L'objectif de cette démarche est d'avoir des états financiers établis suivant des normes internationales pour permettre une meilleure lecture des comptes de la Banque en comparaison avec les autres banques au niveau international.

En vue de renforcer l'efficacité dans l'exécution des opérations et dans la maîtrise des divers risques bancaires, des audits internes et externes tant au niveau des opérations qu'au niveau de la gestion de la relation clientèle ont été réalisés. Les recommandations formulées ont été régulièrement mises en œuvre.

La Banque a fourni des efforts dans la gestion du risque crédit par une revue systématique du portefeuille crédit. Ceci a été possible grâce à une formation continue des chargés de relation. Toutefois l'environnement juridique et judiciaire en rapport avec le recouvrement des créances se caractérise par des lourdeurs qui handicapent le secteur bancaire.

### **I.4. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

Au niveau de la gestion des ressources humaines, la Banque améliore constamment les conditions socio-professionnelles de travail en vue de motiver son personnel pour plus de productivité.

C'est dans ce cadre que la Banque a poursuivi, dans les limites autorisées, son programme d'octroi des prêts concessionnels à son personnel tout en contribuant à son assurance –vie. A cet effet, le Statut du personnel et le Règlement des prêts et avances au personnel viennent d'être mis à jour.

Dans le cadre de la mise en œuvre du système d'évaluation des performances par objectifs, les contrats de performance se mettent progressivement en place en commençant par les hauts cadres de la Banque.



Dans le souci de former ses cadres selon des standards internationaux, la Banque inscrit régulièrement depuis 2007 ses cadres à l'Institut Technique de Banque (ITB en sigle). Cinq cadres sont déjà formés et cinq autres sont en cours de formation.

La Banque a également poursuivi son appui en faveur du Club BOS (BANCOBU OMNISPORT) qui regroupe diverses disciplines sportives. Chaque année, elle s'associe aussi à la Journée Internationale de la Femme organisée par le personnel féminin de la BANCOBU.

L'effectif total du personnel est de 395 unités au 31/12/2013 réparti sur un réseau d'exploitation de 37 sites. Le personnel féminin est au nombre de 156 unités.

## **I.5 RESPONSABILITE SOCIALE : MECENAT ET PARRAINAGE**

La Banque a poursuivi l'appui aux initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Mais compte tenu du nombre élevé de demandes, la Banque mène une politique d'intervention selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

S'agissant des actions sociales et humanitaires, la Banque a maintenu son appui principalement aux Club ROTARY dans leur programme d'appui aux démunis. Elle continue à épauler aussi les initiatives dans le domaine de la lutte contre le SIDA.

Suite à l'incendie qui a ravagé le Marché Central de Bujumbura, il ya lieu de rappeler que la Banque a contribué à concurrence de BIF 50 millions au profit d'un fonds d'appui créé en vue d'aménager un nouveau marché.

Quant au parrainage d'événements culturels et sportifs, la Banque soutient principalement le développement du film burundais(FESTICAB), la promotion des athlètes burundais à travers le COMITE NATIONAL OLYMPIQUE, le rayonnement international du volley ball burundais à travers l'équipe nationale, la promotion du tennis à travers la FEDERATION DE TENNIS DU BURUNDI ainsi que la promotion de l'excellence au niveau des jeunes entrepreneurs. Pour ce dernier volet, il convient de signaler que la Banque est membre fondateur de Burundi Business Incubator (BBIN), une association qui soutient les jeunes entrepreneurs par la formation, les conseils en gestion et les appuis bureautiques. Au cours de l'année 2013, la Bancobu s'est associée à Burundi Business Incubator(BBIN) pour organiser le concours « SHIKA » du meilleur plan d'affaires.



## II. PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DES PERTES ET PROFITS

La présentation du bilan et du compte des pertes et profits pour l'exercice 2013 est faite en comparaison des comptes de l'exercice précédent.

### II.1 EVOLUTION DU BILAN ENTRE 2012 ET 2013

Au 31/12/2013, le total du bilan passe de BIF 146,8 milliards à BIF 163,2 milliards, soit une croissance annuelle de 11,1 %. Il est dominé par les crédits et les dépôts dont les parts sont de 67,6 % et 80,0 % respectivement.

#### 1.1. Evolution de l'actif

Les postes les plus significatifs de l'actif du bilan sont les crédits et les emplois immobilisés.

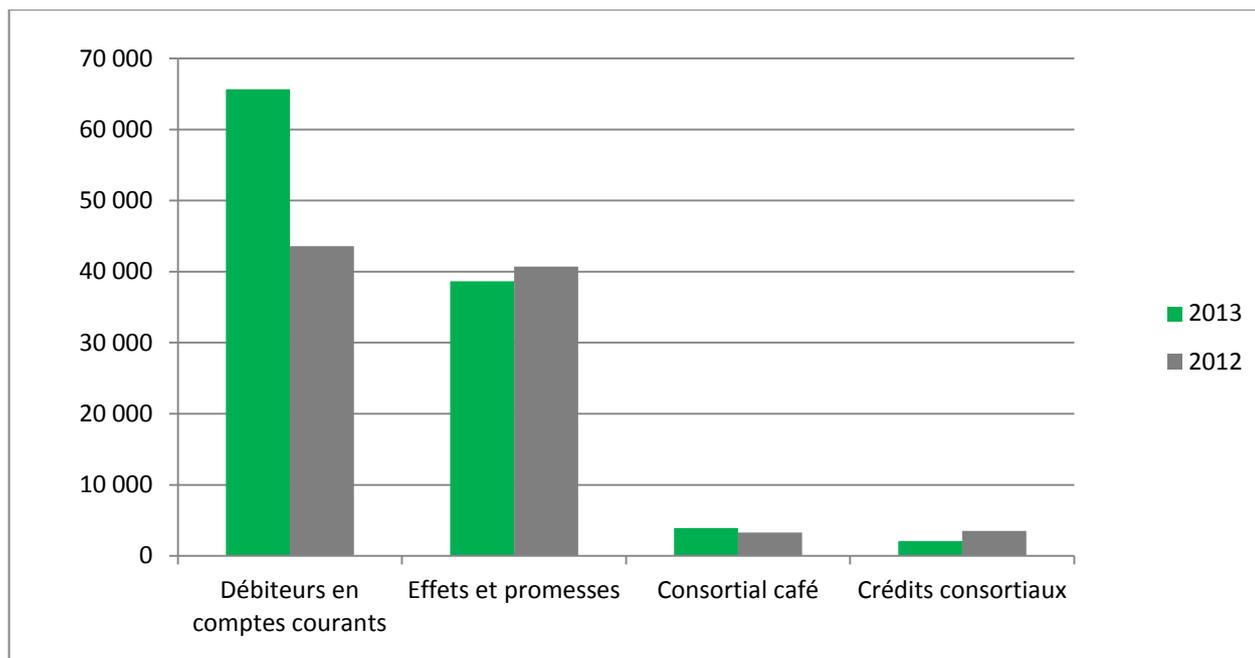
##### a) Les crédits

**Tableau n°1: Evolution des crédits**

Rubriques( en BIF millions)	31/12/13		31/12/12		Ecart 2013/2012	
Débiteurs en comptes courants	65 673	59,5 %	43 568	47,9 %	22 105	50,7 %
Effets et promesses	38 663	35,0 %	40 707	44,7 %	-2 044	-5,0 %
Financement café	3 897	3,5 %	3 261	3,6 %	636	19,5 %
Crédits consortiaux	2 091	1,9 %	3 495	3,8 %	-1 404	-40,2 %
<b>TOTAL</b>	<b>110 324</b>	<b>100,0 %</b>	<b>91 031</b>	<b>100,0 %</b>	<b>19 293</b>	<b>21,2 %</b>

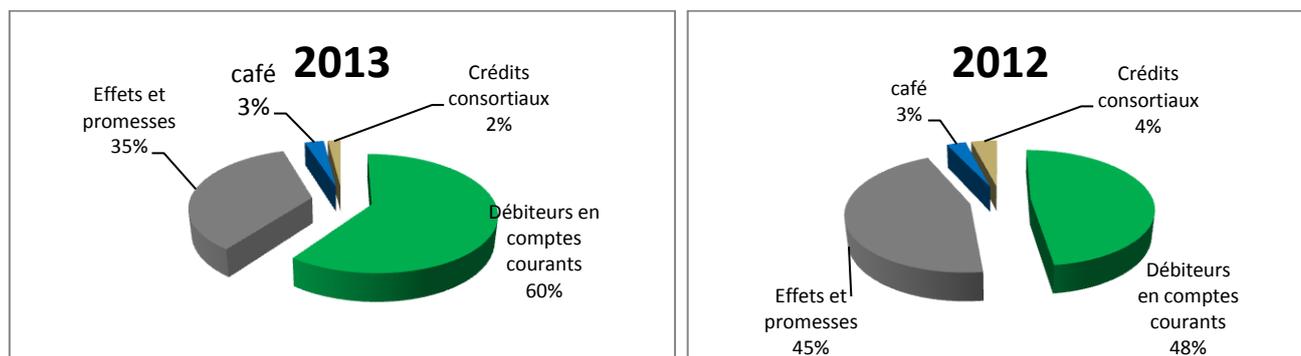
Les crédits accordés, qui représentent 67,6 % de l'actif du bilan au 31/12/2013, enregistrent d'une année à l'autre une progression de 21,2 %, passant de BIF 91 milliards au 31/12/2012 à BIF 110,3 milliards au 31/12/2013. Les crédits à court terme (débiteurs en compte courant) augmentent de 50,7 % pour se situer à BIF 65,7 milliards pendant que les crédits à moyen terme (effets et promesses) diminuent de 5 % pour se situer à BIF 38,7 milliards.

## Graphique n°1: Evolution des crédits



Au niveau de la structure du portefeuille, la part des crédits à court terme augmente de 12 points pour se situer à 59,5 % pendant que celle des crédits à moyen terme recule de 10 points pour se situer à 35,0 %.

## Graphique n°2 : structure des crédits



Cette croissance des crédits à court terme et la baisse des crédits à moyen terme traduisent le recentrage de la politique d'octroi de crédits en fonction des ressources disponibles.

### b) Les emplois immobilisés

Les emplois immobilisés enregistrent une progression de 32,5 % en passant de BIF 15,3 milliards au 31/12/2012 à BIF 20,2 milliards au 31/12/2013. Cela résulte essentiellement de la construction de nouveaux sites d'exploitation de la Banque ainsi que des dépenses relatives aux investissements de modernisation des moyens de paiement.

## I.2. Evolution du passif

Les postes les plus significatifs du passif du bilan sont les dépôts et les fonds propres.

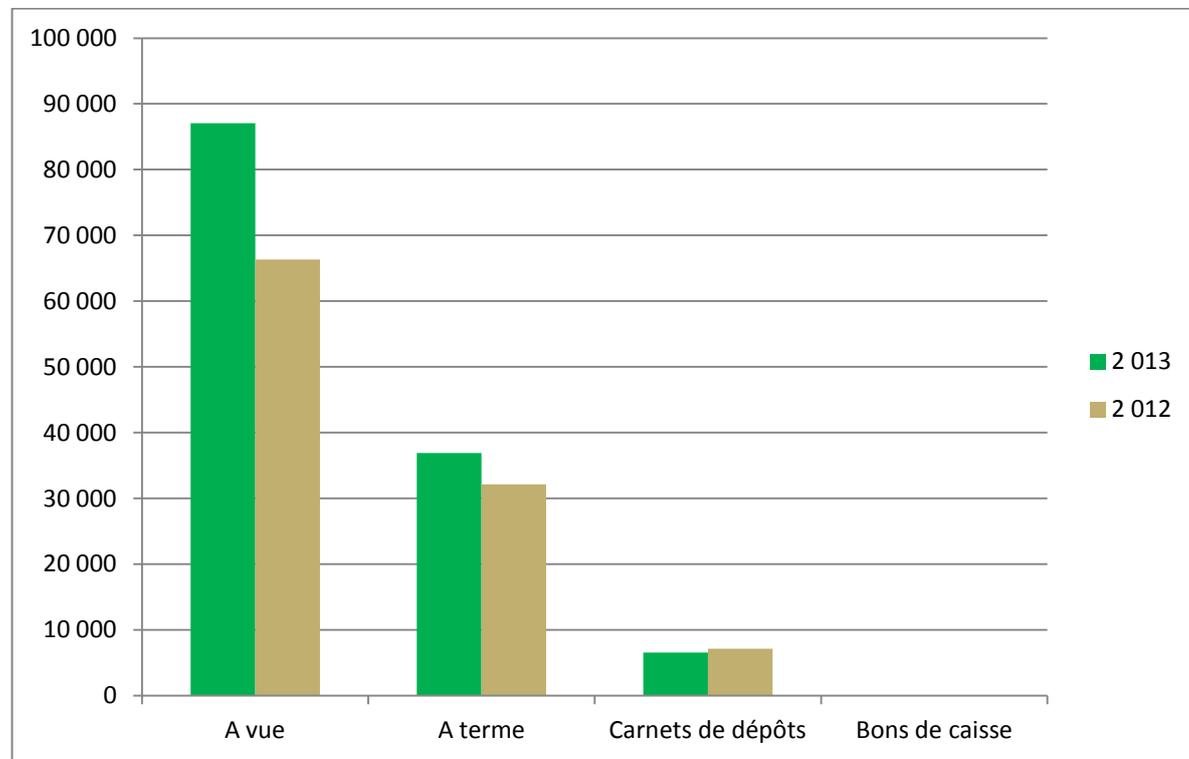
### a) Les dépôts

**Tableau n° 2 : Evolution des dépôts**

Rubriques ( en BIF millions)	31/12/13		31/12/12		Ecart 2013/2012	
A vue	87 066	66,7%	66 312	62,8%	20 754	31,3%
A terme	36 885	28,3%	32 145	30,4%	4 740	14,7%
Carnets de dépôts	6 538	5,0%	7 150	6,8%	-612	-8,6%
Bons de caisse	0	0,0%	0	0,0%	0	
<b>TOTAL</b>	<b>130 489</b>	<b>100,0%</b>	<b>105 607</b>	<b>100,0%</b>	<b>24 882</b>	<b>23,6%</b>

Avec une quote-part de 80 % du total du bilan au 31/12/2013, les dépôts de la clientèle constituent la principale ressource de la Banque. Ces derniers enregistrent une croissance de 23,6 %, passant de BIF 105,6 milliards au 31/12/2012 à BIF 130,5 milliards au 31/12/2013. Les dépôts à vue et les dépôts à terme augmentent d'une année à l'autre de 31,3 % et 14,7 % respectivement pendant que les carnets de dépôts baissent de 8,6 %.

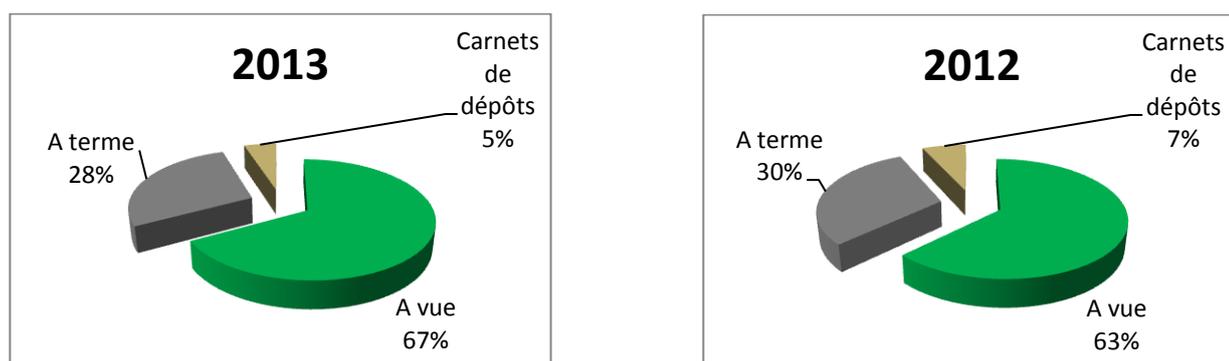
**Graphique n°3 : Evolution des dépôts**



Au niveau de la structure de ces dépôts, la part des dépôts à vue augmente de 4 points. Elle est de 62,8 % (BIF 66,3 milliards) au 31/12/2012 contre 66,7 % (BIF 87,1 milliards) au 31/12/2013. La part des dépôts à terme et celle des carnets de dépôts baisse de 2 point et 1 point pour se situer à 28,3 % et 5 % respectivement.

Cette évolution positive des dépôts à vue découle notamment des retombées positives de l'extension du réseau d'exploitation en termes de collecte des ressources auprès de la clientèle.

#### **Graphique n°4 : Structure des dépôts**



#### **b) Les fonds propres**

Les fonds propres de la Banque enregistrent un taux de croissance annuel de 17,2 % et s'élèvent à BIF 25,2 milliards au 31/12/2013 contre BIF 21,5 milliards au 31/12/2012 suite à la constitution des réserves.

## II.2 EVOLUTION DU COMPTE DE PERTES ET PROFITS

### 2.1. Evolution des produits

Le total des produits pour l'exercice 2013 s'élève à BIF 23,6 milliards contre BIF 20,7 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 14 %.

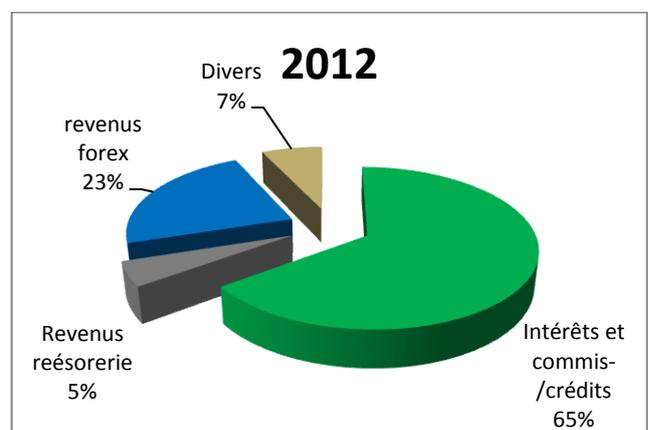
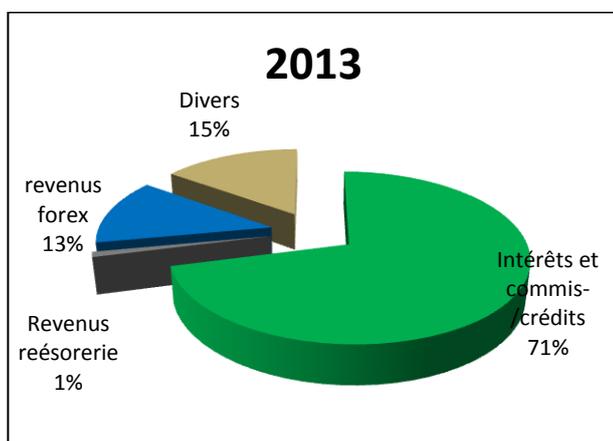
Tableau n°3: Evolution des produits						
Rubriques ( en BIF millions)	31/12/13		31/12/12		Ecart 2013/2012	
Revenus sur crédits accordés	16 851	71,5%	13 493	65,2%	3 358	24,9%
Revenus sur placement de trésorerie	181	0,8%	1 125	5,4%	-944	-83,9%
Revenus Forex	2 970	12,6%	2 707	13,1%	263	9,7%
Autres revenus	3 561	15,1%	3 363	16,3%	198	5,9%
<b>TOTAL</b>	<b>23 563</b>	<b>100,0%</b>	<b>20 688</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 875</b>	<b>13,9%</b>

Suivant la tendance à la hausse des crédits accordés, les revenus sur ces crédits ont également connu une croissance de 24,9 % en passant de BIF 13,5 milliards en 2012 à BIF 16,8 milliards en 2013.

A contrario, les revenus sur placement de trésorerie ont sensiblement baissé conséquemment à la baisse de l'encours en placement en bons et obligations du trésor ; les ressources de la banque ayant été orientées plutôt vers le financement de l'économie.

Le revenus forex augmentent de 9,7 % en passant de BIF 2,7 milliards en 2012 à BIF 2,9 milliards en 2013.

### Graphique n°5 : Structure des produits



## 2.2. Evolution des charges

Le total des charges pour l'exercice 2013 s'élève à BIF 20,3 milliards contre BIF 16,7 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 21,2%.

**Tableau n°4: Evolution des charges**

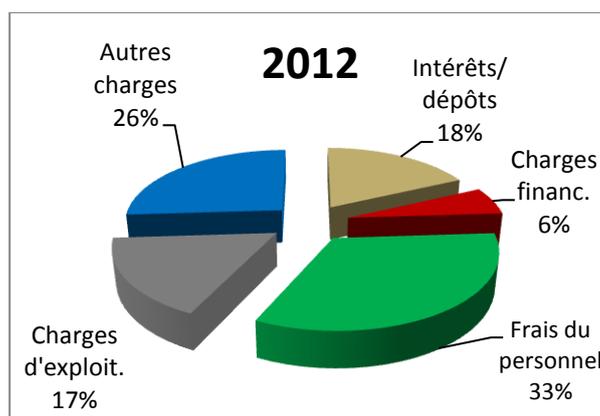
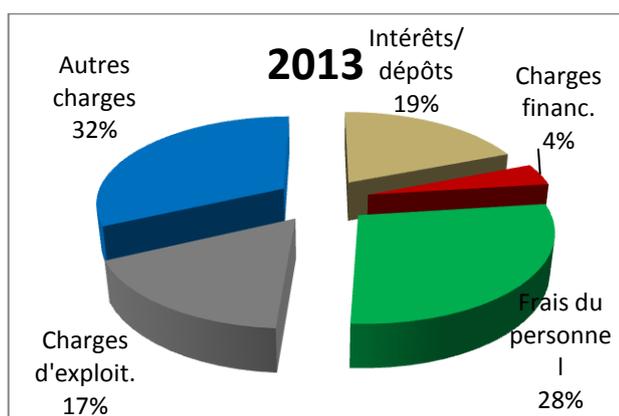
Rubriques ( en BIF millions)	31/12/13		31/12/12		Ecart 2013/2012	
	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage
Intérêts sur dépôts	3 801	18,7%	3 027	18,1%	774	25,6%
Charges financières sur emprunts	859	4,2%	1 054	6,3%	-195	-18,5%
Frais du personnel	5 704	28,1%	5 468	32,7%	236	4,3%
Charges d'exploitation	3 540	17,4%	2 784	16,6%	756	27,2%
Autres charges	6 388	31,5%	4 408	26,3%	1 980	44,9%
<b>TOTAL</b>	<b>20 292</b>	<b>100,0%</b>	<b>16 741</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 551</b>	<b>21,2%</b>

Les intérêts sur dépôts passent de BIF 3,0 milliards en 2012 à BIF 3,8 milliards en 2013, soit une augmentation de 25,6 % pendant que les charges sur emprunts baissent de 18,5 %. Cette évolution contrastée de ces deux types de charges suit la tendance des encours de dépôts y relatifs ; les taux d'intérêts créditeurs (clientèle et marché interbancaire) ayant été plutôt stables.

Grâce à la maîtrise progressive des frais médicaux, les frais du personnel n'augmentent que de 4,3 % en passant de BIF 5,5 milliards en 2012 à BIF 5,7 milliards en 2013.

Les charges d'exploitation augmentent de 27,2 % suite principalement à l'extension du réseau d'exploitation et à l'augmentation du niveau général des prix des biens et services.

**Graphique n°6 : Structure des charges**



## 2.3 Evolution du compte de résultats

Tableau n°5 : Evolution du compte de résultats

Rubriques en milliers BIF	31/12/13	31/12/12	Ecart en valeur	Ecart en %
<b>Banque et Trésorerie</b>	-677 778	71 251	-749 029	-1051 %
Produits	181 549	1 125 384	-943 836	-84 %
Charges	859 327	1 054 133	-194 806	-18 %
<b>Clientèle</b>	<b>13 050 586</b>	<b>10 465 679</b>	<b>2 584 907</b>	<b>25 %</b>
Produits	16 851 630	13 493 104	3 358 526	25 %
Charges	3 801 044	3 027 425	773 618	26 %
<b>Marge d'intermédiation</b>	<b>12 372 808</b>	<b>10 536 930</b>	<b>1 835 878</b>	<b>17 %</b>
Commissions et divers	5 426 768	5 514 485	-87 717	-2 %
Portefeuille - Titres	0	10 832	-10 832	-100 %
<b>Produit net bancaire</b>	<b>17 799 576</b>	<b>16 062 248</b>	<b>1 737 328</b>	<b>11 %</b>
Charges du personnel	5 704 806	5 468 334	236 471	4 %
Impôts et taxes	87 101	148 442	-61 340	-41 %
Charges d'exploitation	3 540 340	2 783 560	756 780	27 %
Amortissements immobilisations	1 251 021	970 667	280 354	29 %
<i>Total frais généraux</i>	<b>10 583 268</b>	<b>9 371 003</b>	1 212 265	13 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>7 216 308</b>	<b>6 691 244</b>	<b>525 063</b>	<b>8 %</b>
Reprises provisions créances	682 526	354 707	327 165	92 %
Provisions pour créances	2 986 506	946 748	2 039 758	215 %
Amortissements des créances	18 074	6 568	11 506	175 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 894 254</b>	<b>6 092 635</b>	<b>-1 199 035</b>	<b>-20 %</b>
Produits divers	325 566	67 871	258 337	381 %
Provisions générales pour risques	290 914	201 178	89 736	45 %
Provisions dépréciat autres élmts actif	2 332	25 128	-22 796	-91 %
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 926 561</b>	<b>5 934 200</b>	<b>-1 007 639</b>	<b>-17 %</b>
Impôt de l'exercice	1 656 179	1 987 483	-331 305	-17 %
<b>Résultat net</b>	<b>3 270 394</b>	<b>3 946 717</b>	<b>-676 334</b>	<b>-17 %</b>

### 2.3.1 Marge d'intermédiation et Produit Net Bancaire

Alors que la marge d'intermédiation de placement est négative, la marge d'intermédiation globale augmente de 17 % pour se situer à BIF 12,4 milliards. Cela a été possible grâce à une croissance de 25 % de la marge d'intermédiation sur la clientèle.

Etant donné que les commissions baissent de 2 % d'une année à l'autre, le produit net bancaire augmente seulement de 11 %, soit moins de 6 points que la marge d'intermédiation, pour se situer à BIF 17,8 milliards. Les frais généraux absorbent 59,4 % de ce produit net, norme qui se rapproche de la norme limite de 60 %.

### 2.3.2 Résultat net

Quoi que le produit bancaire net enregistre une augmentation de 11 %, le résultat net baisse de BIF 17 % pour se situer à BIF 3,3 milliards en 2013. Cette baisse du résultat net se justifie principalement par un accroissement du coût net du risque (182%) ; l'accroissement des provisions constituées (215 %) dépasse largement celui des reprises de provisions pour créances (92 %).

## III. CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Au cours de l'exercice 2013, la Banque a exercé dans un environnement où la concurrence s'intensifie. En conséquence, la Banque a beaucoup investi dans l'innovation pour diversifier ses produits et dans l'extension du réseau pour se rapprocher davantage de sa clientèle.

Au niveau de la profession, il s'annonce en 2014 une dynamique d'harmonisation et de convergence des réglementations des pays de la région EAC. La Banque s'organise pour se conformer aux exigences de ces réformes.

A cet effet, elle vient de se doter d'un Plan stratégique 2020 comportant notamment le Plan d'affaires et un Plan Directeur Innovation. La mise en œuvre de ce Plan ne pourra aboutir aux objectifs recherchés que si la Banque se dote des moyens appropriés. Il s'agit en particulier des ressources en capital, un développement des ressources humaines et une maîtrise des nouvelles technologies qui améliorent l'efficacité des opérations de la Banque.

Les organes de la Banque sont invités à prendre des résolutions conséquentes à même de réunir les moyens nécessaires pour garantir la mise en œuvre dudit Plan Stratégique.

**BILAN AU 31/12/2013 COMPARE A CELUI DU 31/12/2012**

<b>ACTIF</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>PASSIF</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>1. Disponible et réalisable</b>	<b>31 995 250 192</b>	<b>35 490 515 776</b>	<b>1. Exigible</b>	<b>3 486 362 274</b>	<b>14 999 069 273</b>
- Caisse-BRB-CCP	7 053 159 688	8 850 018 547	- Créanciers privilégiés	666 293 903	1 689 301 395
- Banques	24 609 908 783	26 373 568 012	- Banques	293 229 650	135 076 420
- Prêts au jour le jour	0	0	- Call emprunté	0	7 800 000 000
- Autres valeurs à recevoir à CT	332 181 721	266 929 217	- Refinancement à la BRB	0	0
			- Autres valeurs à payer à CT	2 526 838 721	5 374 691 458
<b>2. Crédits accordés</b>	<b>110 324 051 537</b>	<b>91 031 418 581</b>	<b>2. Dépôts</b>	<b>130 489 962 532</b>	<b>105 607 438 084</b>
- Débiteurs en comptes courants brut	76 168 598 133	51 603 745 524	- A vue	87 066 207 053	66 311 588 621
Provisions déb.	-10 495 123 855	-8 035 439 921			
Débiteurs en C/C nets de prov.	65 673 474 278	43 568 305 603	- A terme	36 885 269 797	32 145 288 759
- Effets et promesses	39 308 930 271	41 508 879 639			
Provisions créances dépr.cont.	-646 356 066	-801 727 179	- Carnets de dépôts	6 538 485 682	7 150 560 704
Effets et promesses nets des prov.	38 662 574 205	40 707 152 460			
- Financement café	3 897 065 324	3 260 582 965	- Bons de caisse	0	0
- Crédits consortiaux	2 090 937 730	3 495 377 553			
<b>3. Portefeuille</b>	<b>0</b>	<b>3 809 500 000</b>	<b>3. Divers</b>	<b>722 840 115</b>	<b>735 483 192</b>
- Bons et certificats du Trésor	0	3 000 000 000	- Compte de régul. du passif	722 840 115	735 483 192
- Bons d'investissement	0	809 500 000			
<b>4. Divers</b>	<b>640 614 445</b>	<b>1 234 960 896</b>	<b>4. Non exigible</b>	<b>25 213 896 684</b>	<b>21 543 892 160</b>
- Compte de régul d'actif	640 614 445	1 234 960 896	- Capital	10 010 000 000	10 010 000 000
			- Réserve légale	1 001 000 000	1 001 000 000
<b>5. Immobilisés</b>	<b>20 223 634 050</b>	<b>15 266 500 429</b>	- Réserve disponible	5 045 190 021	3 069 190 021
- Immeubles valeurs brutes	19 010 067 577	14 753 529 507	- Prime de fusion	54 661 000	54 661 000
- Amortissement	-2 173 841 021	-1 774 266 351	- Prime d'émission	119 539 200	119 539 200
- Immeubles valeurs nettes	16 836 226 556	12 979 263 156	- Prov. générales pour risques	1 378 456 481	1 087 542 406
- Matériel et mobilier valeurs brutes	7 278 826 897	5 863 687 251	- Prov. contingences diverses	8 056 766	8 056 766
- Amortissements	-4 149 185 470	-3 769 579 799			



- <b>Matériel et mobilier valeurs nettes</b>	3 129 641 427	2 094 107 452	'- Prov.autres éléments d'actif	27 448 003	25 127 682
- Immobilisations incorporelles valeurs brutes	440 738 809	407 160 189	- Fonds interne de garantie	0	0
- Amortissements	-375 687 700	-369 379 761	- Réévaluation immeubles	7 569 545 213	6 168 775 085
- <b>Immobilisations incorporelles valeurs nettes</b>	65 051 109	37 780 428			
- Titres et participations	105 000 600	105 000 600			
- Prov titres et participations	-17 525 000	-17 525 000	<b>5. Comptes de résultats</b>	<b>3 270 488 619</b>	<b>3 947 012 973</b>
- <b>Titres et participations nets de prov.</b>	87 475 600	87 475 600	- Bénéf. de l'exerc.précédent	0	0
- Autres immobilisations financières	105 239 358	67 873 793	- Bénéfice de l'exerc. en cours	3 270 394 126	3 946 716 779
- <b>Immobilisations financières Valeurs nettes</b>	<b>192 714 958</b>	<b>155 349 393</b>	- Bénéfice reporté	94 493	296 194
<b>TOTAL</b>	<b>163 183 550 224</b>	<b>146 832 895 682</b>	<b>TOTAL</b>	<b>163 183 550 224</b>	<b>146 832 895 682</b>



**COMPTE DE PERTES ET PROFITS AU 31/12/2013 COMPARE A  
CELUI AU 31/12/2012**

DEBIT	31/12/2013	31/12/2012	CREDIT	31/12/2013	31/12/2012
1. Intérêts sur dépôts	3 801 043 606	3 027 425 267	1. Revenus sur crédits accordés	16 851 629 728	13 493 104 167
2. Charges fin.sur emprunts	859 326 722	1 054 133 017	2. Revenus sur placements de trésorerie	181 548 542	1 125 384 139
3. Frais du personnel	5 704 805 875	5 468 334 499	3. Revenus sur portefeuille titres	0	10 832 451
4.Charges d'exploitation	3 540 340 050	2 783 560 097	4. Revenus Forex (Etranger)	2 970 100 960	2 706 871 732
5.Impôts et Taxes	87 101 382	148 441 659	5. Revenus opérations diverses	282 388 225	206 268 646
6.Frais-forex Dpt.étranger	94 571 369	121 618 811	6. Récupérations de charges	778 390 978	734 916 147
			7. Bénéfices sur cessions d'actif	30 211 459	10 059 493
			8. Profits divers	295 342 296	57 811 566
<b>Total charges décaissables</b>	<b>14 087 189 004</b>	<b>12 603 513 350</b>	<b>Total produits encaissables</b>	<b>21 389 612 188</b>	<b>18 345 248 341</b>
<b>Cash-flow</b>	<b>7 302 423 184</b>	<b>5 741 734 991</b>			
7.Perte de change/rééval	0	0	9. Bénéfice de change sur réévaluation	1 490 459 178	1 988 047 589
8.Amortissements immob.	1 251 020 973	970 667 142	10.Reprises sur prov. et amortissements	682 537 828	354 706 767
9.Impôt sur le résultat	1 656 178 800	1 987 483 455			
10.Provisions pour créances	2 986 506 321	946 748 363			
11.Provisions générales pour risques	290 914 075	201 177 685			
12.Prov.dépréciat autres élmts actif	2 332 072	25 127 682			
13.Provisions pour titres	0	0			
14.Amortissements créances	18 073 823	6 568 241			
<b>Total charges</b>	<b>20 292 215 068</b>	<b>16 741 285 918</b>			
Bénéfice de l'exercice	3 270 394 126	3 946 716 779			
<b>Total</b>	<b>23 562 609 194</b>	<b>20 688 002 697</b>	<b>Total</b>	<b>23 562 609 194</b>	<b>20 688 002 697</b>



## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.**

A Madame Léa NGABIRE

Présidente de l'Assemblée Générale des Actionnaires

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Nous avons audité les états financiers figurant en pages 7 à 9 de notre rapport, qui ont été préparés sur base de principes comptables décrits en pages 10 à 11 dudit rapport. Nous avons obtenu toutes les informations et explications que nous avons jugées nécessaires pour notre audit.

### **RESPONSABILITES RESPECTIVES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

La Direction de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M., sous la supervision du Conseil d'Administration, est responsable de la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. et des résultats de ses activités. Il est de la responsabilité de BIFE d'exprimer, à partir de son audit, une opinion indépendante sur ces états financiers et de vous la communiquer.

### **FONDEMENT DE L'OPINION**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Ces normes exigent que nous planifions et exécutions notre audit afin d'obtenir une assurance raisonnable de l'absence d'inexactitude significative dans les états financiers. Un audit comprend un examen, au moyen de tests, des justificatifs relatifs aux montants et aux informations contenues dans les états financiers. Il comprend également une appréciation quant aux principes comptables et aux estimations significatives effectuées par le Conseil d'Administration, ainsi que l'évaluation de la régularité globale de la présentation des états financiers. A notre avis, notre audit est une base raisonnable pour la formulation de notre opinion.

## OPINION

A notre avis, les livres comptables ont été correctement tenus, selon les Normes Comptables Internationales et les états financiers qui sont en accord avec les livres comptables donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. au 31 décembre 2013.

Le résultat net de l'exercice clos à cette date est de Trois milliards deux cent septante millions trois cent nonante quatre mille cent vingt six francs burundais (**BIF 3 270 394 126**).

Le total du bilan est arrêté à Cent Soixante trois milliards cent quatre vingt trois millions cinq cent cinquante mille deux cent vingt quatre francs burundais( **BIF 163 183 550 224**).

Les états financiers sont conformes à la législation bancaire et aux statuts de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Bujumbura, Février 2014

Emmanuel Ndamwumvaneza

Directeur Général, BIFE



**PREMIERE RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2013, approuve ce rapport à l'unanimité.

**DEUXIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2013, approuve ce rapport à l'unanimité.

**TROISIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité le bilan, le compte des pertes et profits et le résultat de l'exercice social 2013 arrêté à BIF 3.270.394.126

**QUATRIEME RESOLUTION :**

Le report à nouveau de l'exercice 2012 étant de BIF 94.493, le résultat distribuable est arrêté à BIF 3.270.488.619. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

- Réserve disponible : BIF 2.570.000.000
- Tantièmes : BIF 158.823.531
- Report à nouveau : BIF 262.591
- Prime de bilan : BIF 541.402.497

## **CINQUIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2013.

## **SIXIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux comptes pour le contrôle de l'exercice social 2013.

## **SEPTIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque ratifie la nomination de Monsieur Téléphore IRAMBONA, Administrateur désigné par l'Actionnaire INSS, pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2018 statuant sur les comptes de l'exercice 2017.

Fait à Bujumbura, le 21/03/2014.

## **LES MEMBRES DU BUREAU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES:**

1. Madame Léa NGABIRE, Présidente
2. Monsieur Stanislas BANKIMBAGA, Scrutateur
3. Monsieur Pierre Claver BAREGERANYE, Scrutateur
4. Monsieur Gaspard SINDAYIGAYA, Secrétaire
5. BIFE, Commissaire aux Comptes.



**PREMIERE RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 428, 430 et 437 de la Loi 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique et aux articles 7 et 8 des statuts, décide de l'augmentation du capital social par incorporation des réserves de BIF 7.590.000.000 et par émission de 121.000 actions nouvelles au prix de BIF 35.000 par action.

Elle délègue au Conseil d'Administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de réaliser cette augmentation de capital, d'en fixer les modalités, d'en constater la réalisation et de procéder à la modification corrélative des statuts.

**DEUXIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 428, 430 et 441 de la Loi 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique et à l'article 22 des statuts, délègue au Conseil d'Administration les pouvoirs nécessaires de rechercher un partenaire financier de référence, avec l'obligation de lui faire rapport décrivant les conditions définitives de l'opération.

**TROISIEME RESOLUTION :**

En vue d'harmoniser les statuts avec les dispositions de la Loi 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique, l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU décide de modifier les statuts par amendement du préambule et des articles 2,3,4,20,41,42,46,49 et 50 et d'ajuster en conséquence la Convention de Management. Elle confère au Conseil d'Administration le mandat de procéder à la signature des statuts coordonnés et à leur authentification et publication au Bulletin Officiel du Burundi.

Fait à Bujumbura, le 21 mars 2014



**LES MEMBRES DU BUREAU DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES :**

1. Madame Léa NGABIRE, Présidente ;
2. Monsieur Stanislas BANKIMBAGA, Scrutateur ;
3. Monsieur Pierre Claver BAREGERANYE, Scrutateur ;
4. Monsieur Gaspard SINDAYIGAYA, Secrétaire ;
5. BIFE, Commissaire aux Comptes.



## SIEGE

84, Ch. Prince Louis RWAGASORE  
B.P. 990 BUJUMBURA - BURUNDI  
Swift : BCBUBIBI  
Tel. : +257 22 26 52 00  
Fax : +257 22 22 10 18  
E-mail : info@bancobu.com  
Web : www.bancobu.com



**NOTRE RESEAU  
EST OUVERT  
7 JOURS SUR 7**





**AMERIQUE**

ROYAL BANK  
OF CANADA/TORONTO.  
SWIFT:ROYCCAT2

**EUROPE**

ING BELGIQUE/BRUXELLES,  
SWIFT: BBRUBEBB

COMMERZBANK/FRANKFURT,  
SWIFT: COBADEFF

BNP-PARIBAS FORTIS BANQUE/  
BRUXELLES,  
SWIFT: GEBABEBB

**AFRIQUE**

BANQUE COMMERCIALE  
DU RWANDA /KIGALI  
SWIFT: BCRWRWRW

KENYA COMMERCIAL BANK  
NAIROBI,  
SWIFT: KCBLKENX

**NOTRE BANQUE EST RELIÉE DIRECTEMENT AU RÉSEAU  
SWIFT POUR LES OPÉRATIONS D'IMPORT-EXPORT.**

# B

# Bancobu

# micash



Telephone yawe



Urutoke rwawe

# Banki Ngenderwa

