

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI



RAPPORT D'ACTIVITES 2008

48^{ème} Exercice Social

Bancobu

**WESTERN
UNION** |
TRANSFERT D'ARGENT



84, Chaussée P L Rwagasore - BP: 990 Bujumbura-Burundi
Tél.: +257 22 22 23 17 - Fax.: +257 22 22 10 18
Swift: BCBU BI BI
E-mail: info@bancobu.com - www.bancobu.com

RAPPORT D'ACTIVITES ,
BILAN ET COMPTE DE PERTES ET PROFITS
AU 31 DECEMBRE 2008
PRESENTES
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES
DU 03 MARS 2009.

Bancobu



84, Chaussée P L Rwagasore - BP: 990 Bujumbura-Burundi
Tél.: +257 22 22 23 17 - Fax.: +257 22 22 10 18
Swift: BCBU BI BI
E-mail: info@bancobu.com - www.bancobu.com

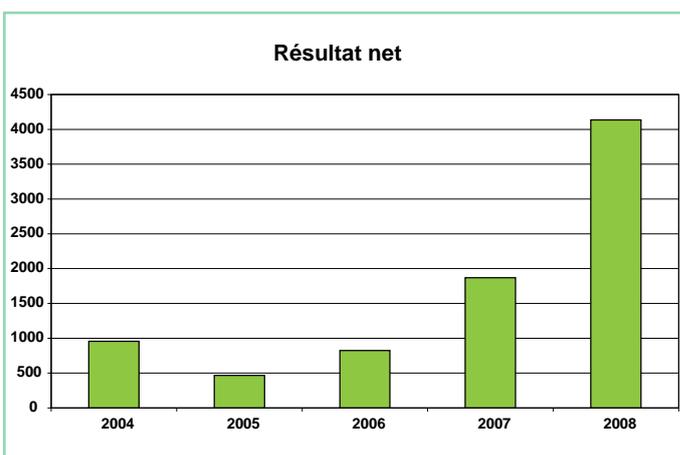
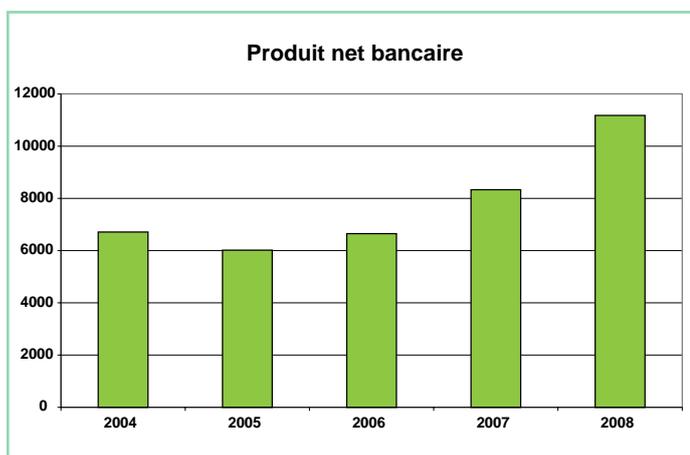
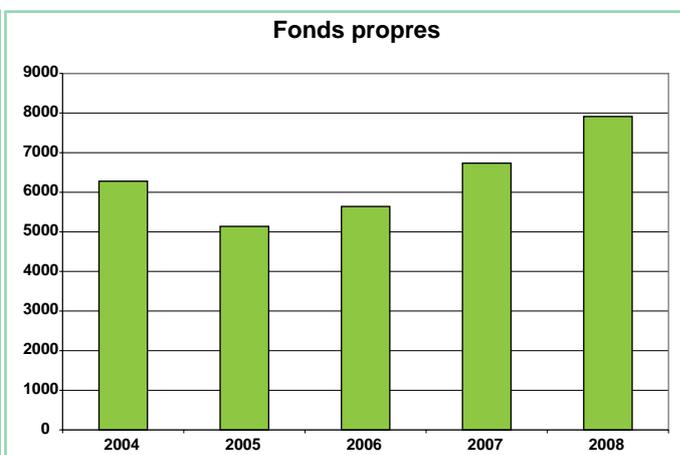
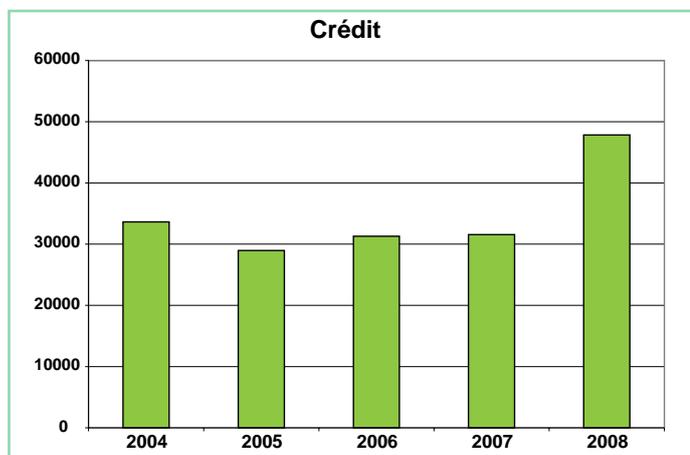
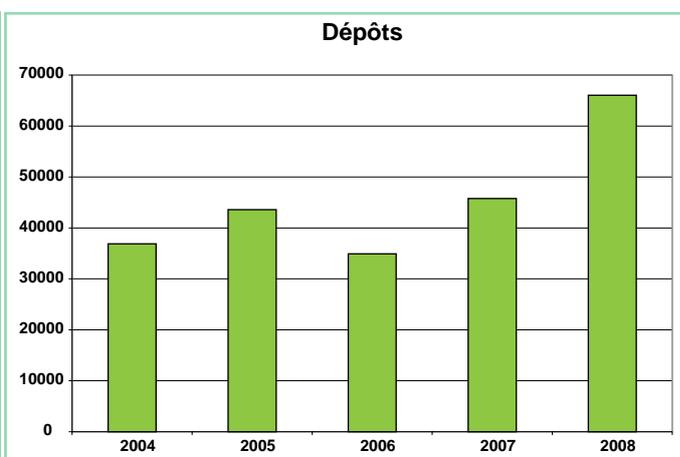
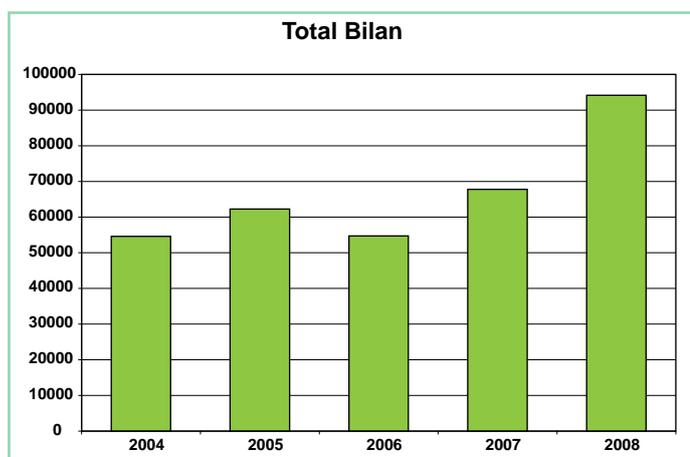
SOMMAIRE

INDICATEURS CLES DES 5 DERNIERES ANNEES (2004-2008)	06
ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	07
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	11
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	21
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES	22
COMPTES DES PERTES ET PROFITS	24
BILAN	25
RESEAU DE DISTRIBUTION	26
RESEAU DES CORRESPONDANTS ETRANGERS	27



INDICATEURS CLES DES 5 DERNIERES ANNEES (en millions BIF)

	2008	2007	2006	2005	2004
Total Bilan	94161	67798	54724	62277	54601
Dépôts	66028	45782	34916	43589	36868
Crédits	47840	31563	31296	28963	33644
Fonds propres	7914	6736	5642	5138	6280
Produit net bancaire	11179	8332	6651	6015	6714
Résultat net	4172	1869	824	467	956



ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2008

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

A l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi « BANCObU », nous avons l'honneur de vous présenter le rapport d'activités de l'exercice 2008.

Au cours de l'exercice 2008, la BANCObU s'est dotée d'une nouvelle équipe à la Direction Générale qui a pu mobiliser toutes les ressources de la banque en vue d'atteindre les résultats que nous avons l'agréable devoir de vous présenter.

En effet, l'année 2008 a été une année de succès. La BANCObU a réalisé de très bonnes performances financières.

Avec plus de 4 milliards de résultat net, la BANCObU a plus que doublé son résultat net par rapport à l'année 2007. Ce résultat est également le plus important jamais réalisé. Nous devons noter avec satisfaction que plus de 61% de ce résultat ont été générés grâce aux efforts menés durant le second semestre de l'année 2008.

Les performances réalisées au cours de l'année 2008 témoignent de l'efficacité des stratégies prises au niveau des principaux métiers de la banque.

Au niveau de la collecte de l'épargne de la clientèle, l'encours des dépôts a connu une augmentation annuelle de 44 %. La BANCObU dispose des atouts majeurs dans ce domaine notamment un réseau d'agences et de guichets composé de 18 points de vente. Ce réseau s'étend aussi bien à Bujumbura, la capitale, qu'au niveau des centres commerciaux de l'intérieur du pays. C'est un réseau interconnecté qui fonctionne à la satisfaction de la clientèle car les opérations sont exécutées en temps réel. Ce réseau permet de collecter un volume important de dépôts et à des coûts les plus compétitifs.

Au niveau de l'octroi du crédit, des initiatives importantes ont été prises pour renouer et renforcer les relations avec la clientèle qui œuvre dans les différents secteurs d'activités.

Les performances réalisées dans ce domaine sont le résultat de la redynamisation de l'action commerciale basée sur l'amélioration de l'encadrement des équipes de vente ainsi que sur la reconquête et la fidélisation de la clientèle.

La BANCObU est aussi Chef de file dans le financement de la campagne café 2008-2009 et a pris une part importante à hauteur de BIF 18.6 milliards sur un financement global de BIF 37.9 milliards.

Tous ces efforts ont permis d'accroître de manière très significative l'activité de crédit pour atteindre une croissance annuelle de 52%.

Au niveau du recouvrement des créances impayées, les résultats sont aussi très encourageants car la reprise sur provisions au cours de l'année 2008 a plus que triplé par rapport à l'exercice 2007. Cette performance découle de la mise en place d'une stratégie efficace de récupération des créances qui privilégie autant que possible la négociation à la voie judiciaire.

L'impact de cette stratégie est fort remarquable pour la deuxième moitié de l'année 2008 au cours de laquelle 77% des reprises sur provisions ont pu être réalisés.

Quant aux opérations de guichet, le service à la clientèle est désormais ouvert 7 jours sur 7 jours dans tous les points de vente. C'est dans ce contexte qu'au cours du second semestre de l'année 2008, plusieurs clients nous ont fait confiance dans la mesure où nous avons enregistré 1434 comptes ouverts dans les livres de la BANCObU contre 706 comptes ouverts au cours du premier semestre de la même année.

Ainsi, la BANCObU renforce de plus en plus son image d'une banque de proximité.

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Ces performances impressionnantes ont été acquises dans un environnement où le secteur financier connaît une concurrence de plus en plus forte. Ceci témoigne donc de la capacité de la BANCObU à s'adapter et à redéployer tout son potentiel en vue de maintenir une croissance de plus en plus soutenue de ses activités.

Ces performances ont été également possibles grâce au dévouement du personnel et de l'ensemble des organes de gouvernance de la Banque à qui nous présentons notre profonde reconnaissance pour les efforts fournis.

Nous les exhortons à redoubler de dynamisme afin d'améliorer davantage les résultats de la BANCObU pour l'exercice en cours.

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Au cours de l'année 2009, nous resterons attentifs aux grands enjeux régionaux et mondiaux qui peuvent avoir un impact sensible sur l'activité de la Banque. Il s'agit en particulier des effets de la crise financière internationale et des implications de l'intégration du Burundi dans East African Community (EAC). C'est



« Au cours de l'exercice 2008,
la BANCObU s'est dotée d'une nouvelle équipe à la Direction Générale
qui a pu mobiliser toutes les ressources
de la banque en vue d'atteindre
les résultats que nous avons
l'agréable devoir de vous présenter.. »

Alexis NTACONZOBA,
Président du Conseil d'Administration



Jean CIZA
Administrateur Directeur Général



Sylvère BANKIMBAGA
Administrateur Directeur Général Adjoint

dans ce contexte que s'inscrit notamment le renforcement des fonds propres de la Banque tel que demandé à juste titre par les autorités monétaires. A cet effet, la Banque de la République du Burundi (BRB) demande de porter le capital social à au moins BIF 10 milliards d'ici fin 2010. Tous les actionnaires sont conviés à s'impliquer pour faire face à cette exigence.

Sous contrainte de la concurrence nationale, régionale et même internationale, la BANCOBU pourra réaliser ses ambitions pour l'année 2009 grâce à la consolidation des stratégies visant la mobilisation des équipes de gestion, la reconquête et la fidélisation de la clientèle.

La mobilisation des équipes passera, d'une part par le renforcement des mécanismes de contrôle des différents risques du métier et, d'autre part, par la multiplication des séances d'échanges d'information à tous les niveaux sur les opportunités de développement de l'activité de la Banque.

Avec la mobilisation des équipes, la reconquête et la fidélisation de la clientèle seront possibles grâce aux actions commerciales ciblées et un rapport qualité/prix très compétitif.

Fidèles à la devise de la BANCOBU, « UNE TRADITION DE BIEN FAIRE », nous demeurons convaincus que ces stratégies nous conduiront à vous présenter à nouveau de meilleurs résultats pour l'exercice 2009.

Nous vous remercions de votre attention et vous invitons pour le moment à procéder à l'analyse et à l'approbation du rapport d'activités du Conseil d'Administration de la BANCOBU et du rapport du Commissaire aux comptes pour l'exercice clos au 31/12/2008.

Bujumbura, le 03/03/2009

LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Une vue de l'Assemblée Générale

RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

Le présent rapport que nous avons l'agréable plaisir de vous présenter s'articule autour des axes ci-après :

1. En premier lieu, nous décrivons le contexte général dans lequel la BANCOBU a mené son action durant l'exercice 2008.
2. En deuxième lieu, nous passons en revue les principaux indicateurs d'activités et de rentabilité de la Banque.
3. En troisième lieu, nous présentons l'état des lieux des principales fonctions de support aux activités du réseau de distribution.
4. En quatrième lieu, nous évoquons la contribution de la BANCOBU aux initiatives d'ordre humanitaire et caritatif, aux manifestations d'ordre culturel ainsi qu'au parrainage d'événements sportifs.
5. Enfin, nous présentons les comptes de la BANCOBU pour l'exercice clos le 31/12/2008 dûment vérifiés par le Commissaire aux Comptes.

1. CONTEXTE GENERAL

1.1 Environnement politique

L'année 2008 aura été marquée par la cessation des hostilités entre les belligérants d'hier.

Cela a redonné espoir au peuple burundais en général et aux opérateurs économiques en particulier.

Au niveau des politiques économiques, le BURUNDI a poursuivi la mise en œuvre des réformes exigées par les bailleurs de fonds en vue d'atteindre le point d'achèvement et pouvoir bénéficier d'un allègement de la dette extérieure.



Photo - Andree Vroom

Une plantation de thé

1.2 Evolution de la production et du commerce

Au niveau de la production nationale, le produit intérieur brut a connu une croissance de 4,5% en 2008 contre 3,2% en 2007.

Le niveau d'inflation a par contre atteint le niveau de 22% en 2008 contre 8,3% en 2007 suite essentiellement au renchérissement des produits alimentaires et des services de transport.

Au niveau du commerce intérieur, la circulation des biens et des personnes s'est intensifiée suite à l'amélioration sensible de la sécurité sur les axes routiers. Ceci a créé des opportunités pour notre clientèle qui a pu renforcer les échanges entre différents coins du pays surtout pendant les différentes campagnes agricoles. Il faut noter que le café marchand produit pour la campagne 2008/2009 a atteint 24.700 tonnes contre 10.433 tonnes la campagne précédente.

Au niveau du commerce extérieur, la valeur des exportations est passée de BIF 52 milliards en 2007 à BIF 58 milliards en 2008 et celle des importations, de BIF 324 milliards à BIF 432 milliards.

1.3 Evolution monétaire et endettement public intérieur

Au niveau monétaire, le développement du marché monétaire et du marché des enchères de devises a créé des opportunités aux banques pour améliorer la gestion de leur liquidité.

Quant au système de paiement, l'ouverture de la troisième chambre de compensation à GITEGA a permis aux banques d'exécuter plus rapidement les ordres de la clientèle.

Néanmoins l'endettement de l'Etat envers le secteur privé non bancaire a été maintenu à un niveau très élevé, soit BIF 74 milliards à fin 2008 contre BIF 35 milliards à fin 2007. Cela constitue une entrave pour les opérateurs économiques dont les principaux sont à la fois créanciers de l'Etat et débiteurs auprès du secteur bancaire. Cet état de fait a mis certains débiteurs des banques dans une situation où ils ne peuvent plus honorer régulièrement leurs engagements.



Une plantation de café

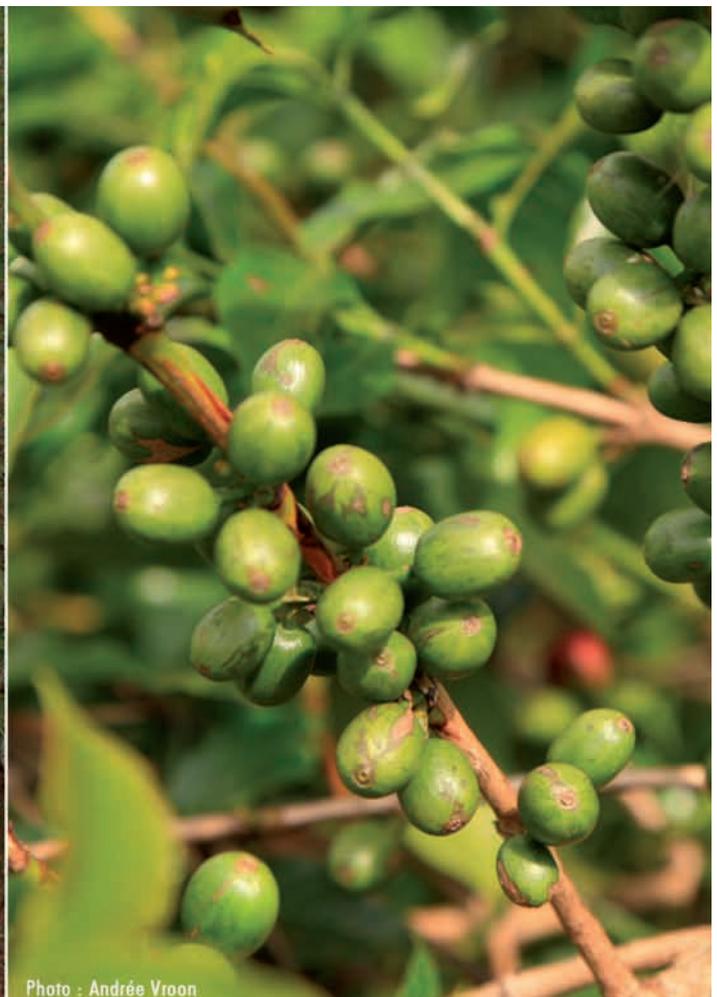


Photo : Andrée Vroon

2. INDICATEURS D'ACTIVITES ET DE RENTABILITE

2.1 LE RESEAU DE DISTRIBUTION

Forte d'une longue tradition de relations tant dans la capitale Bujumbura qu'au niveau des grands centres de négoce de l'intérieur du pays, la BANCOBU exerce son activité de collecte des ressources et d'octroi des crédits à travers un réseau de distribution étendu sur l'ensemble du territoire. Ce réseau fait de la BANCOBU une banque de proximité pour mieux servir sa clientèle. Au cours de l'exercice 2008, ce réseau a été agrandi par l'ouverture des guichets auprès de KENYA AIRWAYS à Bujumbura et au

centre de négoce de KAYOGORO en province de MAKAMBA.

La BANCOBU est présente dans 10 provinces et dispose actuellement de 18 points de vente. D'ici peu, ces points de vente passeront au nombre de 20 avec l'ouverture de l'agence du QUARTIER ASIATIQUE sise dans l'immeuble OREE DU GOLF et de celle du marché de RUVUMERA située dans la commune urbaine de BUYENZI.

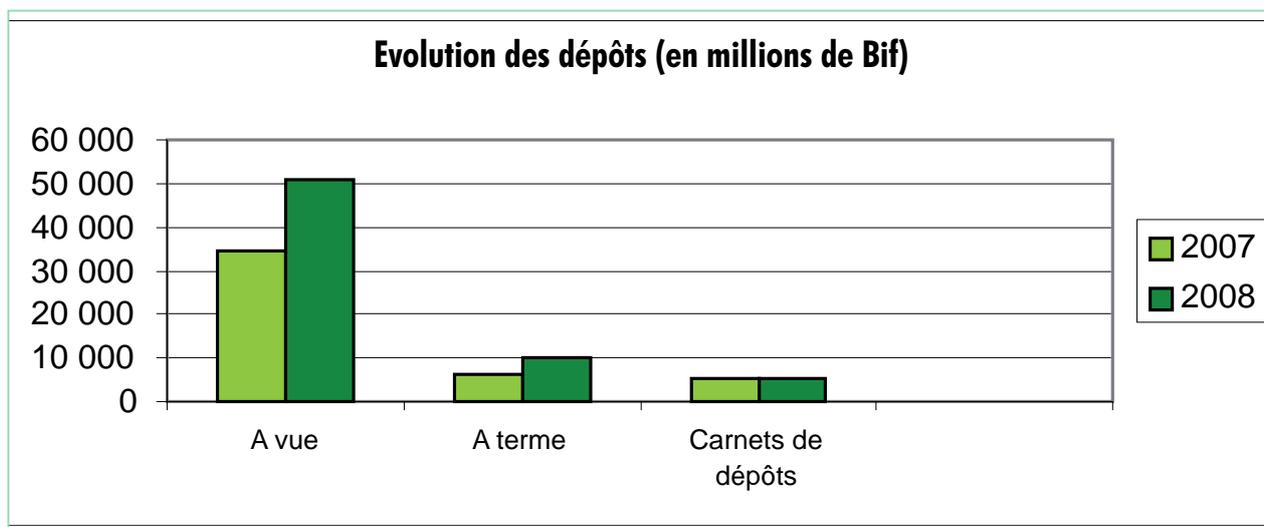


Inauguration de l'Agence du Q. Asiatique

2.1.1 COLLECTE DES RESSOURCES

Tableau n°1: Evolution des dépôts (en millions de Bif)

Rubriques	31/12/08		31/12/07		Ecart 2008 / 2007	
	valeur	%	valeur	%	valeur	%
A vue	50 691	77	34 633	76	16 058	46
A terme	10 041	15	6 024	13	4 017	67
Carnets de dépôts	5 296	8	5 125	11	171	3
TOTAL	66 028	100	45 782	100	20 246	44



L'extension du réseau conjuguée aux actions de marketing a permis de collecter des dépôts dont l'encours a atteint BIF 66 milliards à fin 2008 contre 46 milliards à fin 2007, soit un taux de croissance de 44%.

Les dépôts à vue sont passés de BIF 35 milliards au 31/12/2007 à BIF 51 milliards au 31/12/2008, soit une augmentation de 46%. Les dépôts à terme et les carnets de dépôts sont passés de BIF 11 milliards au 31/12/2007 à BIF 15 milliards au 31/12/2008, soit une augmentation annuelle de 36%.

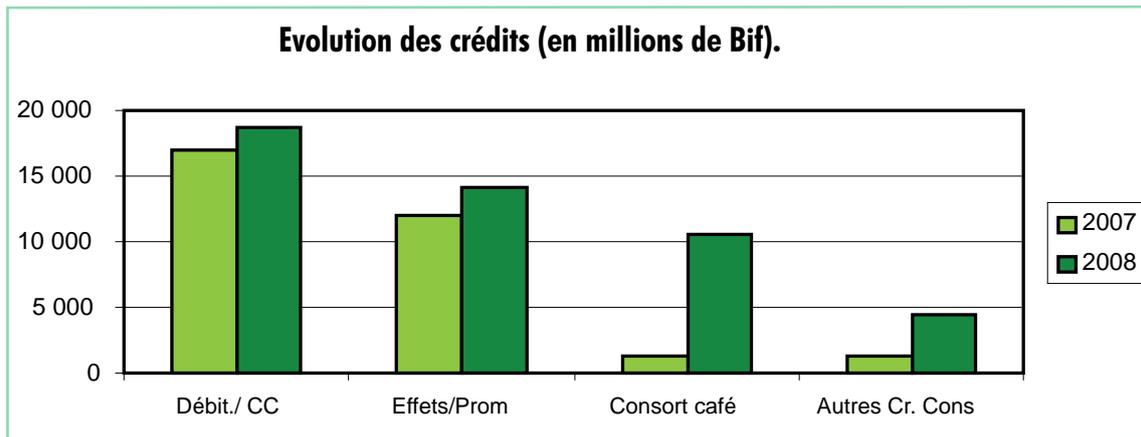
2.1.2. OCTROI DU CREDIT.

Tableau n°2: Evolution des crédits (en millions de Bif)

Rubriques	31/12/08		31/12/07		Ecart 2008 / 2007	
	valeur	%	valeur	%	valeur	%
Débiteurs en CC	18 675	39	17 037	54	1 638	10
Effets et promesses	14 195	30	11 943	38	2 252	19
Consortial café	10 578	22	1 243	4	9 335	751
Autres crédits consort	4 392	9	1 339	4	3 053	228
TOTAL	47 840	100	31 562	100	16 278	52

L'encours des crédits s'établit à BIF 47,8 milliards à fin 2008 contre 31,5 milliards à fin 2007, soit une croissance annuelle de 52%. Ces concours ont servi principalement à financer les besoins de collecte, d'usinage et de commercialisation du café, les besoins en fonds de roulement des opérateurs économiques ainsi que le petit

commerce et l'équipement dans le cadre des crédits collectifs. Il faut rappeler que la BANCOBU a participé au financement de la campagne café 2008/2009 à concurrence de BIF 18,6 milliards sur un financement global de BIF 37,9 milliards.



2.1.3 RECOUVREMENT DES CREANCES

La revue en profondeur des méthodes de recouvrement a eu un impact très important sur le recouvrement des créances. En effet, l'option de négociation a été remise en valeur par rapport à la voie judiciaire.

Ainsi, la reprise sur provisions réalisée en 2008 a presque triplé par rapport à celle de 2007. Elle est de BIF 1,3 milliard en 2008 contre BIF 446 millions en 2007.

2.1.4. GESTION DE LA TRESORERIE

La Direction de la BANCOBU a mis en place des méthodes de suivi journalier et de réaction rapide aux opérations de gestion de la trésorerie sur différents marchés.

Ainsi, la Banque a amélioré la gestion de sa trésorerie en participant régulièrement au marché des enchères de devises et au marché monétaire. L'encours des bons et certificats du trésor est passé de BIF 13 milliards au 31/12/2007 à BIF 18,5 milliards au 31/12/2008, soit une croissance annuelle de 42%.

2.1.5 AUTRES OPERATIONS ET SERVICES BANCAIRES

Au niveau des opérations de guichet, l'horaire de service a été réaménagé pour pouvoir servir la clientèle sept jours sur sept

jours. Il s'agit en particulier des services de caisse, de change et WESTERN UNION.

L'interconnexion au sein du réseau des agences et guichets a accru sensiblement la qualité du service à la clientèle en ce qui concerne les opérations de retrait, de versement et de paiement par transfert.

Au niveau des moyens de paiements, des mesures ont été prises pour sécuriser davantage nos formulaires de chèques et ordres de paiement.

Sur le plan général, le traitement des opérations locales a été amélioré grâce à l'ouverture d'une troisième chambre de compensation à GITEGA, après celles de BUJUMBURA et de NGOZI.

Quant aux opérations de transferts électroniques internationaux, elles se sont poursuivies avec nos correspondants répartis sur différents continents avec qui la BANCOBU est reliée par le réseau SWIFT.

2.2. LES INDICATEURS DE GESTION

Le niveau de rentabilité réalisé au cours de l'année 2008 traduit un regain de compétitivité de la BANCOBU grâce à un climat de confiance rétabli avec sa clientèle et l'enthousiasme qui renaît depuis le second semestre de l'année 2008 au sein du personnel.

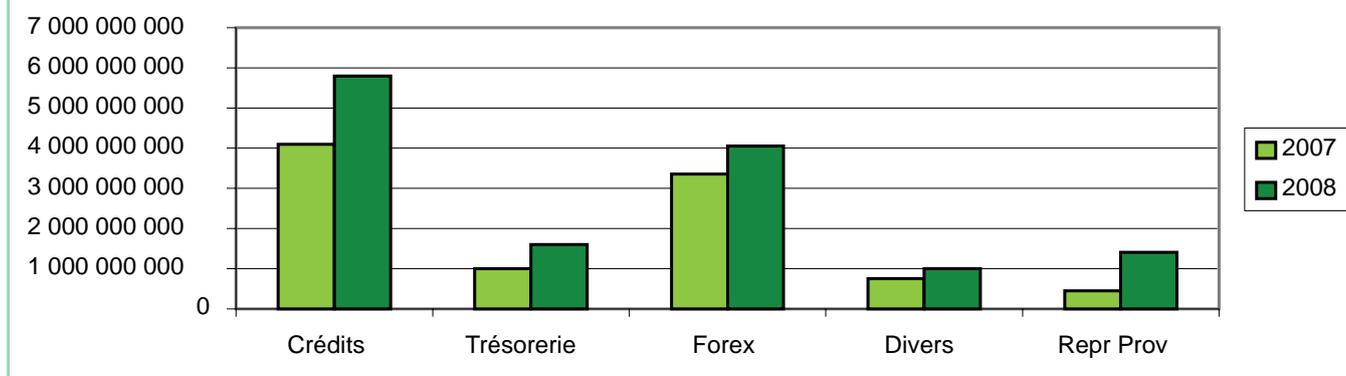
Cette ambiance a permis de réaliser une croissance très significative des revenus combinée à une maîtrise des charges. D'une année à une autre, les revenus ont connu une croissance de 44% alors que les charges ont connu une croissance de 22%.

2.2.1 REVENUS

Tableau n°3: Evolution des produits (en Bif)

Rubriques	31/12/2008	31/12/2007	Ecart 2008 / 2007	
			Valeur	%
1. Revenus sur crédits	5 802 416 316	4 100 746 977	1 701 669 339	41
2. Revenus de trésorerie	1 594 526 920	994 504 943	600 021 977	60
3. Revenus forex	4 071 150 939	3 351 536 462	719 614 477	21
4. Revenus divers	1 008 860 801	758 165 700	250 695 101	33
5. Reprises sur provisions	1 397 596 553	457 620 823	939 975 730	205
TOTAL REVENUS	13 874 551 529	9 662 574 905	4 211 976 624	44

Evolution des produits (en Bif)



Les revenus de la BANCOBU se sont établis à BIF 13,9 milliards en 2008 contre BIF 9,7 milliards en 2007, soit une augmentation de 44%. Cette évolution est une suite logique de la croissance de l'activité au niveau des différents métiers de la Banque telle que décrite précédemment.

Les différentes sources de ces revenus, à savoir l'activité du crédit, la gestion de la trésorerie, les opérations avec l'étranger et le recouvrement, ont tous connu une évolution appréciable.

Les revenus sur crédits accordés ont connu une croissance annuelle de 41% passant de BIF 4,1 milliards au 31/12/ 2007 à BIF 5,8 milliards au 31/12/2008.

Les revenus sur placements de trésorerie qui s'élèvent à BIF 1,6 milliard au 31/12/2008 ont augmenté de 60 % par rapport à l'exercice 2007 où ils étaient de BIF 1 milliard.

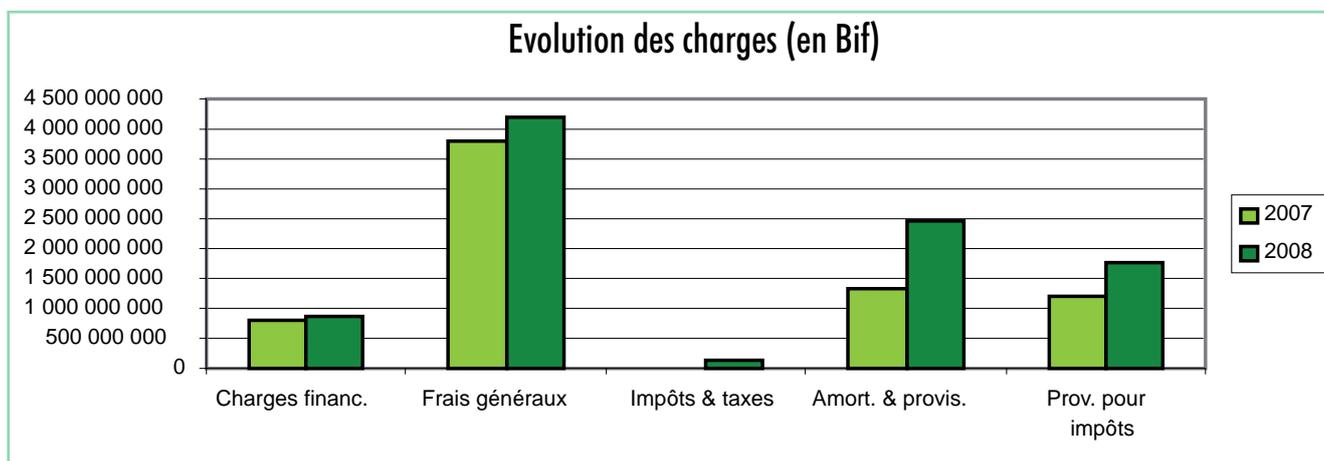
Les efforts de recouvrement ont permis de tripler la reprise sur provisions qui s'établit à BIF 1,3 milliard en 2008 contre 446 millions en 2007.

Quant aux revenus sur les opérations avec l'étranger, ils ont connu une croissance annuelle de 21%, passant de BIF 3,4 milliards au 31/12/2007 à BIF 4,1 milliards au 31/12/2008

2.2.2 CHARGES

Tableau n°4: Evolution des charges (en Bif)

Rubriques	31/12/2008	31/12/2007	Ecart 2008 / 2007	
			Valeur	%
1. Charges financières	1 139 675 439	805 690 731	333 984 708	41
2. Frais généraux	4 191 389 491	3 791 331 193	400 058 298	11
3. Impôts et taxes	131 794 522	8 569 710	123 224 812	1 438
4. Amortissements et provisions	2 461 112 973	2 027 910 262	433 202 711	21
5. Impôt sur résultats	1 778 501 933	1 161 418 120	617 083 813	53
TOTAL CHARGES	9 702 474 358	7 794 920 016	1 907 554 342	24



Les charges globales accusent une croissance annuelle de 24% ; elles s'établissent à BIF 9,7 milliards en 2008 contre 7,8 milliards en 2007.

Nous devons noter que ces charges ont augmenté moins rapidement que les revenus qui ont connu une augmentation de 44%.

Les charges d'exploitation baissent de 7% passant de BIF 1,5 milliard au 31/12/ 2007 à 1,4 milliard au 31/12/ 2008. Cet effort de maîtrise des charges est appréciable eu égard aux pressions inflationnistes enregistrées tout au long de l'exercice 2008.

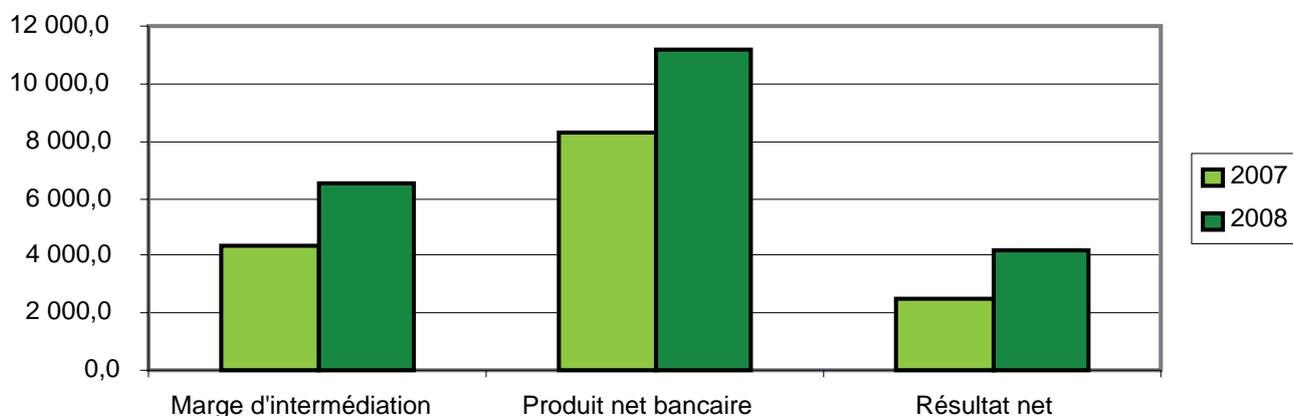
Quant aux frais du personnel, ils passent de BIF 2,2 milliards en 2007 à BIF 2,7 milliards en 2008.

2.2.3 RENTABILITE

Tableau n°5: Evolution de la rentabilité (en millions Bif)

Rubriques	31/12/2008	31/12/2007	Ecart 2008 / 2007	
			Valeur	%
Marge de trésorerie	1 575,2	994,5	580,7	58
Marge clientèle	4 942,8	3 392,9	1 549,9	46
Marge d'intermédiation	6 518,0	4 387,4	2 130,6	49
Commissions et divers	4 661,6	3 945,0	716,6	18
Produit net bancaire	11 179,6	8 332,4	2 847,2	34
Frais généraux	4 191,4	3 791,3	400,1	11
Impôts et taxes	131,8	8,6	123,2	1438
Résultat brut d'exploitation	6 856,4	4 532,5	2 323,9	51
Résultat avant impôt	5 950,6	3 029,1	2 921,5	96
Impôts	1 778,5	1 161,4	617,1	53
RESULTAT NET	4 172,1	1 867,7	2 304,4	123

Evolution de la rentabilité (en millions de Bif)



L'analyse du compte de résultats renseigne que le produit net bancaire passe de BIF 8,3 milliards au 31/12/2007 à BIF 11,2 milliards au 31/12/2008 soit une augmentation annuelle de 34 %. Cette évolution découle d'une croissance de 49% de la marge d'intermédiation et d'une croissance de 18% des commissions sur les opérations.

Le coefficient d'exploitation (Frais généraux/PNB : cost/income ratio) est de 38,7% au 31/12/2008 contre 45% l'exercice précédent ; ceci traduit une amélioration de l'efficacité dans l'exploitation de la banque.

Quant au coefficient de rentabilité des fonds propres (Return on Equity), il est de 53% à fin 2008 contre 29 % à fin 2007.

Après déduction de l'impôt pour un montant de BIF 1,8 milliards, le résultat net s'établit à BIF 4,2 milliards à fin 2008 contre BIF 1,9 milliard à fin 2007, soit une croissance annuelle de 123%. Il s'agit d'un accroissement plus qu'appréciable que la Banque n'avait jamais connu.

3. LES FONCTIONS DE SUPPORT

Les fonctions de support sont essentiellement la gestion des ressources humaines et des moyens matériels ainsi que la maîtrise des nouvelles technologies.

L'efficacité de ces fonctions conditionne celle du réseau de distribution et des principaux métiers de la banque.

3.1 RESSOURCES HUMAINES

L'effectif du personnel est passé de 270 unités au 31/12/2007 à 278 unités au 31/12/2008, soit une augmentation annuelle nette de 8 unités (22 départs et 30 nouvelles unités). Cette augmentation nette est expliquée par la création de nouveaux guichets et agences ainsi que par l'extension de l'horaire du service à la clientèle.

Des opportunités de formation ont été créées tant localement qu'à l'étranger.

Plusieurs cadres et agents y ont participé et sur des thèmes aussi variés tels que :

- financial crime prevention & anti money laundering.
- techniques et outils de recouvrement ;
- analyse des institutions de microfinances ;
- le contrôle de gestion bancaire ;
- la lettre de crédit stand by et le risque de change ;
- les normes comptables IFRS.

Les procédures d'octroi des crédits aux membres du personnel ont été simplifiées en termes de rapidité de traitement des demandes. L'encours des crédits aux membres du personnel est passé de 1,1 milliard en 2007 à 1,6 milliard en 2008, soit une augmentation de 35%.

La BANCOBU a également maintenu ses appuis budgétaires au niveau des initiatives sportives et au niveau de la contribution à l'assurance-vie du personnel de la Banque.



3.2 PATRIMOINE IMMOBILIER

Le parc immobilier de la BANCOBU se compose de 19 immeubles dont 11 sont affectés à l'exploitation.

Tous ces immeubles figurent au bilan pour une valeur modique de BIF 1,6 milliard. Devant une telle situation, le processus de réévaluation de ces immeubles est déjà enclenché.

La réhabilitation de ces immeubles ainsi que les réaménagements indispensables sont en cours. L'objectif majeur est de créer un cadre agréable d'accueil pour la clientèle et de meilleures conditions de travail pour le personnel de la BANCOBU.

Quant aux immeubles hors exploitation, il s'agit de relever leur standing pour mieux les rentabiliser.

3.3 NOUVELLES TECHNOLOGIES



La BANCOBU dispose d'un système informatique qui lui permet de renforcer le contrôle des risques et d'améliorer la qualité de service à la clientèle.

La BANCOBU y consacre une part importante de son budget, soit 23 % des charges d'exploitation pour l'exercice 2008.

La Direction de la Banque s'est engagée à accroître l'efficacité du système informatique au niveau des différents métiers et surtout au niveau du développement de nouveaux produits et de la gestion des risques. C'est ainsi que les outils de contrôle spécifiques à chaque service viennent d'être mis en place.

Parallèlement, un vaste chantier de prospective vient d'être lancé en vue de pouvoir tirer le meilleur profit de ce système informatique en l'occurrence le renforcement de la communication interne et externe (intranet / internet) ainsi que la diversification des produits électroniques à offrir à la clientèle tels que BANCOBU WEB BANK, BANCOBU PHONE BANK et la modernisation des moyens de paiement avec la mise en place de la monétique.

4. MECENAT ET PARRAINAGE.

La BANCOBU privilégie une démarche d'intervention ciblée dans des actions humanitaires et manifestations culturelles ainsi que le parrainage des événements sportifs.

Dans ce contexte, il y a lieu de noter les sponsors accordés à l'opération « EYE CARE » initiée par les Clubs de BUJUMBURA du ROTARY INTERNATIONAL ainsi qu'aux programmes de lutte contre le VIH/SIDA.

Sur demande des collectivités locales, la BANCOBU a également soutenu plusieurs événements sportifs tant à Bujumbura qu'à l'intérieur du pays.

Dans la mesure de ses capacités d'accueil, la BANCOBU offre des occasions de stage aux finalistes des écoles secondaires et universitaires.

Du fait que les demandes sont nombreuses dans ces domaines, leur analyse est effectuée sur base de leur impact sur les collectivités et, si possible, de leur contrepartie au niveau des relations commerciales et de l'image de marque de la BANCOBU.

Bujumbura, le 03/03/2009

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES - EXERCICE 2008

Conformément aux dispositions du décret-loi n°01/017 du 23 Octobre 2003 portant réglementation des Banques et Etablissements financiers, nous avons l'honneur de vous présenter le rapport sur l'exécution de notre mandat de contrôle en tant que commissaires aux comptes de l'exercice 2008.

Notre contrôle a été effectué selon les normes de révision comptable internationales généralement admises et comprenait l'appréciation des documents et autres pièces comptables.

Nous avons procédé au 31/12/2008 à des vérifications par sondages et recoupements et aux contrôles d'inventaire usuels. Les existences ainsi vérifiées ont été trouvées en concordance avec les chiffres de la Comptabilité.

Selon les normes générales de contrôle, nous avons examiné la Situation Active et Passive et le Compte des Pertes et Profits clôturés au 31/12/2008. Ces comptes sont en conformité avec les soldes de la balance de vérification. Nous pouvons assurer l'Assemblée Générale que l'actif excédé effectivement d'un montant supérieur

au capital minimum tel que prévu à l'article 26, le passif dont la Banque est tenue envers les tiers.

En conclusion de nos travaux et conformément au décret-loi n°01/017 du 23 Octobre 2003, nous pouvons certifier que les comptes annuels de la BANCOSUD pour l'exercice 2008 dégagent un total du bilan de BIF 94 147 635 519 (nonante quatre milliards cent quarante sept millions six cent trente cinq mille et cinq cent dix neuf) et un bénéfice net de BIF 4 172 077 171 (quatre milliards cent septante deux millions, septante sept mille et cent septante un) et que le Bilan, le Compte des Pertes et Profits soumis à votre approbation reflètent correctement la situation financière de la BANCOSUD au 31/12/2008.

Bujumbura, le 20 janvier 2009
Commissaire aux comptes
DEM CONSULT



RESOLUTIONS DE L' ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

Première résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2008, approuve ce rapport à l'unanimité.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2008, approuve ce rapport à l'unanimité.

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité le bilan, le compte des pertes et profits et le résultat de l'exercice social 2008 arrêté à BIF 4.172.077.171.

Quatrième résolution :

Compte tenu du report à nouveau de l'exercice 2007 de BIF 325.452, le résultat distribuable est arrêté à BIF 4.172.402.623. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 48 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

1. Réserve légale	-
2. Réserve disponible	2.019.000.000
3. Dividendes	1.540.000.000
4. Tantièmes	150.000.000
5. Report à nouveau	992.292
6. Prime de bilan	462.410.331

Cinquième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2008.

Sixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour le contrôle de l'exercice social 2008.

Septième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, donne mandat au Conseil d'administration de préparer une convention entre actionnaires et ce au plus tard à la tenue des assises de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire.

Huitième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 36 et 40 des statuts de la Banque, nomme :

1. Monsieur Onésime NDUWIMANA, Administrateur pour un mandat de quatre ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de 2013 statuant sur les comptes de l'exercice 2012.
2. Monsieur Rémy SINKAZI, Administrateur pour un mandat de quatre ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de 2013 statuant sur les comptes de l'exercice 2012.
3. Monsieur Célestin NDUWAMUNGU, Administrateur en remplacement de Monsieur Alexis NZOHABONIMANA, pour un mandat de deux ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de 2011 statuant sur les comptes de l'exercice 2010.

4. Monsieur Sylvère BANKIMBAGA, Administrateur représentant le secteur privé au Conseil d'Administration, pour achever le mandat de Madame Doris NDAYIRAGIJE qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2012 statuant sur les comptes de l'exercice 2011.
5. Madame Séraphine NGARUKO représentant l'actionnaire PHARMACIE DU ROND POINT et Messieurs Antoine WEGE, Prosper TURIMUCI sont nommés Administrateurs pour achever les mandats de Monsieur Mathias BITIHARI, représentant l'actionnaire BTC et Messieurs Salvator SAHINGUVU et Bonus KAMWENUBUSA qui prendront fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2012 statuant sur les comptes de l'exercice 2011.

Neuvième résolution :

L'Assemblée Générale délibérant conformément aux articles 22 et 40 des statuts de la Banque donne mandat au Conseil d'Administration de prendre toutes les dispositions nécessaires en vue de préserver l'image de la Banque auprès de ses correspon-

dants locaux et étrangers et motiver toutes décisions allant dans le sens de préserver l'intérêt général de la Banque et devant être prises par l'Assemblée Générale des Actionnaires en temps utile.

Dixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 31, 36 et 40 des statuts de la Banque, confirme la nomination de DEM CONSULT comme Commissaire aux comptes pour un mandat de deux ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de 2010 statuant sur les comptes de l'exercice 2009. Elle confirme également ses honoraires fixées à BIF 7.605.000 toutes taxes comprises, par exercice.

Fait à Bujumbura, le 03/03/2009

LES MEMBRES DU BUREAU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

Monsieur Alexis NTAONZABA , Président.
SOCABU(Monsieur Onésime NDUWIMANA), Scrutateur
Monsieur Stanislas BANKIMBAGA, Scrutateur
Monsieur Jean CIZA, Secrétaire
DEM CONSULT, Commissaire aux Comptes.

COMPTE DES PERTES ET PROFITS

DEBIT	31.12.08	31.12.07	CREDIT	31.12.08	31.12.07
1. Intérêts sur dépôts	859 594 450	707 784 138	1. Revenus sur crédits accordés	5 802 416 316	4 100 746 977
2. Charges fin. sur emprunts	19 321 883	0	2. Revenus sur placements de trésorerie	1 594 526 920	994 504 943
3. Frais du personnel	2 736 073 735	2 242 013 905	3. Revenus sur portefeuille titres	3 187 500	0
4. Charges d'exploitation	1 455 315 756	1 549 317 288	4. Revenus Forex (Etranger)	1 995 396 552	1 264 475 420
5. Impôts et Taxes	131 794 522	8 569 710	5. Revenus opérations diverses	120 227 328	104 858 239
6. Frais-forex Dpt. étranger	260 759 106	97 906 593	6. Récupérations de charges	727 798 666	586 476 549
			7. Bénéfices sur cessions d'actif	111 777 382	32 673 103
			8. Profits divers	45 869 925	34 157 809
Total charges décaissables	5 462 859 452	4 605 591 634	Total produits encaissables	10 401 200 589	7 117 893 040
Cash-flow	4 938 341 137	2 512 301 406			
7. Perte de change sur réévaluation	0	0	9. Bénéfice de change sur réévaluation	2 075 754 387	2 087 061 042
8. Amortissements immobilisation	492 881 853	586 263 938	10. Reprises sur prov. et amortissements	1 397 596 553	457 620 823
9. Impôt sur le résultat	1 878 501 933	1 161 418 120			
10. Provisions pour créances	1 817 006 699	1 326 445 602			
11. Provisions générales pour risques	45 000 000				
12. Provisions dépréciat autres élmts actif		102 921 624			
13. Provisions pour titres	0				
14. Amortissements créances	6 224 421	12 279 098			
Bénéfice de l'exercice	4 172 077 171	1 867 654 889			
Total	13 874 551 529	9 662 574 905	Total	13 874 551 529	9 662 574 905

BILAN AU 31 DECEMBRE 2008 COMPARE A CELUI DU 31 DECEMBRE 2007

ACTIF	31.12.08	31.12.07	PASSIF	31.12.08	31.12.07
1. Disponible et réalisable	21 514 159 091	18 246 272 888	1. Exigible	2 739 631 629	1 135 420 565
- Caisse-BRB-CCP	8 291 223 978	6 733 357 201	- Créanciers privilégiés	262 040 563	193 276 027
- Banques	13 028 332 875	11 111 522 166	- Banques	262 211 515	117 028 979
- Prêts au jour le jour	0	0	- Call emprunté	0	0
- Autres valeurs à recevoir à CT	194 602 238	401 393 521	- Refinancement à la BRB	0	0
2. Crédits accordés	47 840 206 789	31 562 797 604	- Autres valeurs à payer à CT	2 215 379 551	825 115 559
- Débiteurs en comptes courants	18 675 288 626	17 036 894 847	2. Dépôts	66 028 249 349	45 782 207 447
- Effets et promesses	14 194 927 155	11 943 074 058	- A vue	50 691 354 219	34 632 683 949
- Consortial café	10 578 308 611	1 243 336 624	- A terme	10 040 947 719	6 024 458 780
- Autres crédits consortiaux	4 391 682 397	1 339 492 075	- Carnets de dépôts	5 295 947 411	5 125 064 718
			- Bons de caisse	0	0
3. Portefeuille	19 408 095 000	13 079 075 000	3. Divers	15 351 351 600	13 518 509 516
- Bons et certificats du Trésor	18 500 000 000	13 000 000 000	4. Sièges	0	0
- Bons d'investissement	809 500 000	0	5. Non exigible	5 856 000 318	5 493 092 935
- Titres et participations	98 595 000	79 075 000			
			- Capital	3 520 000 000	3 520 000 000
4. Divers	2 816 858 017	2 220 895 117	- Réserve légale	352 000 000	250 200 000
5. Sièges	63 327 741	135 415 266	- Réserve disponible	314 190 021	95 190 021
6. Immobilisés	2 504 988 881	2 554 101 954	- Prime de fusion	54 661 000	54 661 000
- Immeubles	1 562 661 546	1 580 809 128	- Prime d'émission	119 539 200	119 539 200
- Matériel et mobilier	858 691 257	970 291 936	- Prov. générales pour risques	462 701 000	417 701 000
- Autres immobilisations	83 636 078	3 000 890	- Prov. contingences diverses	975 056 766	975 056 766
			- Fonds interne de garantie	0	0
			- Autres réserves	57 852 331	60 744 948
			6. Comptes de résultats	4 172 402 623	1 869 327 366
			- Bénéf. de l'exerc.précédent	0	0
			- Bénéfice de l'exerc. en cours	4 172 077 171	1 867 654 889
			- Bénéfice reporté	325 452	1 672 477
TOTAL	94 147 635 519	67 798 557 829	TOTAL	94 147 635 519	67 798 557 829

RESEAU DE DISTRIBUTION**Siège BUJUMBURA**

84, Chaussée Prince Louis Rwagasore

B.P.: 990 BUJUMBURA - BURUNDI

Swift: BCBU BI BI

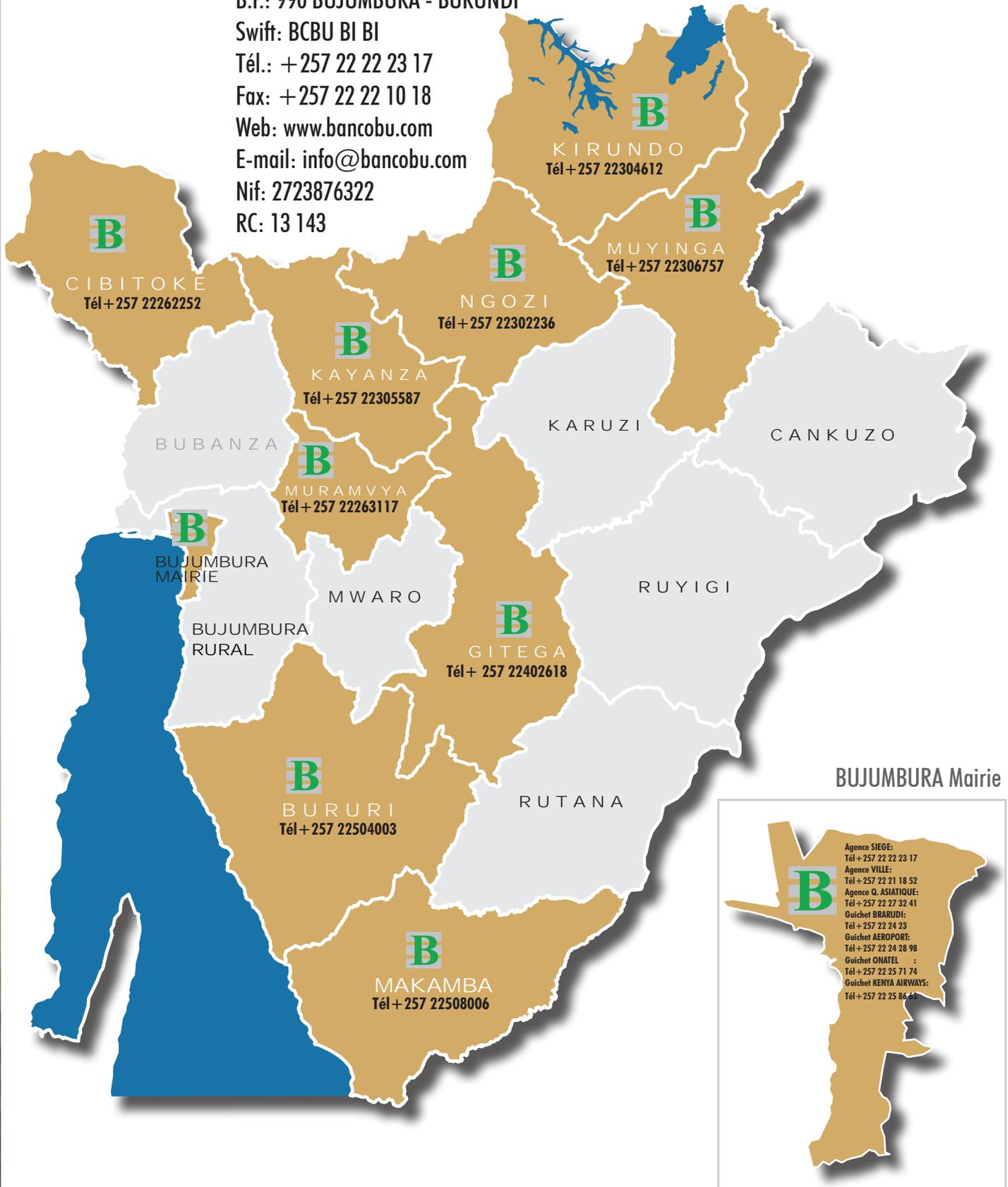
Tél.: +257 22 22 23 17

Fax: +257 22 22 10 18

Web: www.bancobu.comE-mail: info@bancobu.com

Nif: 2723876322

RC: 13 143



RESEAU DES CORRESPONDANTS A L'ETRANGER**AMERIQUE**

CITIBANK/NEW YORK
SWIFT : CITIUS33

ROYAL BANK OF CANADA/TORONTO.
SWIFT:ROYCCAT2

EUROPE

ING BELGIQUE/BRUXELLES,
SWIFT: BBRUBEBB

ING BANK M.V/GENEVE,
SWIFT:BBRUCHGG

DRESDNER BANQUE/FRANKFURT,
SWIFT: DRESDEFF

BNP-PARBAS/PARIS,
SWIFT: BNPAFRPP

FORTIS BANQUE/BRUXELLES,
SWIFT: GEBABEBB

AFRIQUE

BANQUE COMMERCIALE
DU RWANDA
/KIGALI
SWIFT: BCRWRWRW

CITIBANK/NAIROBI
SWIFT: CITIKENA

KENYA COMMERCIAL BANK
NAIROBI,
SWIFT: KCBLKENX

Notre Banque est reliée directement au réseau SWIFT pour les opérations d'import-export.

