

**Bancobu**  
Bank

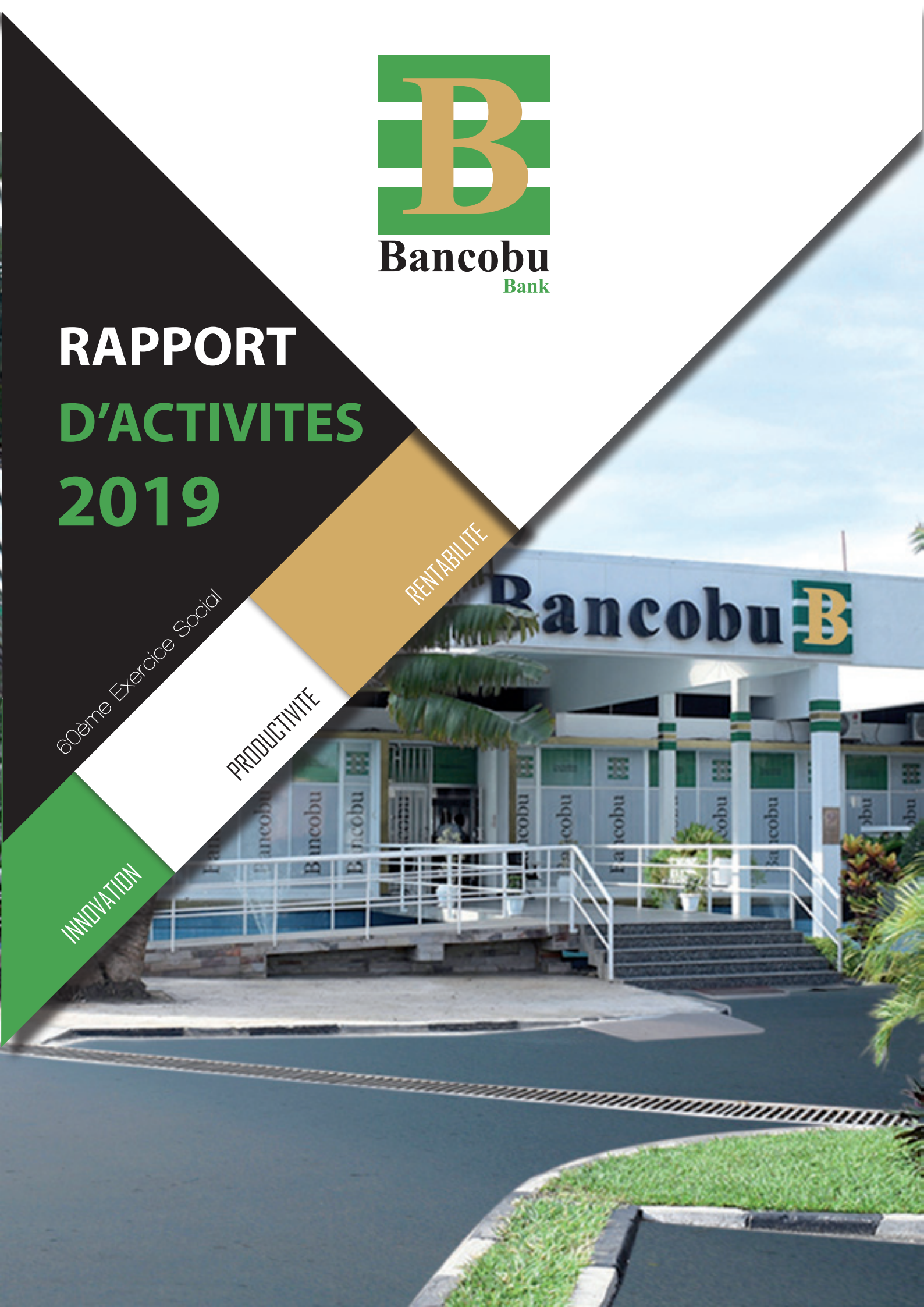
# RAPPORT D'ACTIVITES 2019

60ème Exercice Social

RENTABILITE

PRODUCTIVITE

INNOVATION





*Profitez de notre  
Gamme de produits*

# RAPPORT D'ACTIVITES ET ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2019

---

Présentés à l'Assemblée  
Générale Ordinaire  
des Actionnaires  
du 13 mars 2020

---

84, Chaussée Prince Louis RWAGASORE  
B.P. 990 Bujumbura - Burundi  
Tél. : +257 22 26 52 00 / Fax : +257 22 22 10 18  
E mail : [info@bancobu.com](mailto:info@bancobu.com)  
Code Swift : BC BU BI BI  
[www.bancobu.com](http://www.bancobu.com)





# SOMMAIRE

---

<b>4</b>	<b>LES PRODUITS BANCOBU</b>
<b>6</b>	<b>INDICATEURS CLES 2010 - 2019</b>
<b>9</b>	<b>ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>
<b>14</b>	<b>RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>
<b>14</b>	<b>I. CONJONCTURE DE L'ECONOMIE BURUNDAISE</b>
<b>15</b>	<b>II. MISE EN OEUVRE DU PLAN DE TRANSFORMATION 2018-2022</b>
<b>19</b>	<b>III. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2019</b>
<b>22</b>	<b>IV. PERSPECTIVES 2020</b>
<b>23</b>	<b>RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES</b>
<b>26</b>	<b>RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES</b>
<b>28</b>	<b>ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)</b>
<b>29</b>	<b>ETAT DU RESULTAT GLOBAL TOTAL</b>
<b>30</b>	<b>ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX</b>
<b>31</b>	<b>TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE</b>

---

# NOS PRODUITS



## e-banking

### Particuliers & Entreprises

#### Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu

#### Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

#### Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

#### Bancobu-Mcash

- Utilisez votre doigt ou votre téléphone mobile pour :
  - Retirer et déposer de l'argent à travers notre réseau d'agents répartis à travers le pays
  - Transférer vos fonds instantanément à votre famille, amis et relation d'affaires par tout au Burundi
- Bancobu-Mcash est disponible sur tous les types de téléphones mobiles à travers tous les réseaux au Burundi

#### Web

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance
- Exécution des ordres de virement

#### Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235.000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide



## COMPTES

### Entreprises

#### Dépôt à terme

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

#### Flexi -épargne

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable
- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment

#### Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire



## COMPTES

### Particuliers

#### Crédit Terimbere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle
- Montant jusqu'à BIF 5 millions
- Durée de remboursement : 1 an

#### Compte Courant

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International

#### Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50
- Pas de frais de tenue de compte
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7
- Transfert International
- Change

#### Compte Epargne Avenir (Carnet de dépôt)

- Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%

#### Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe
- Taux d'intérêt de faveur
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque

#### Compte Joint

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Gestion commune de vos avoirs
- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International
- Change

#### Crédit Express

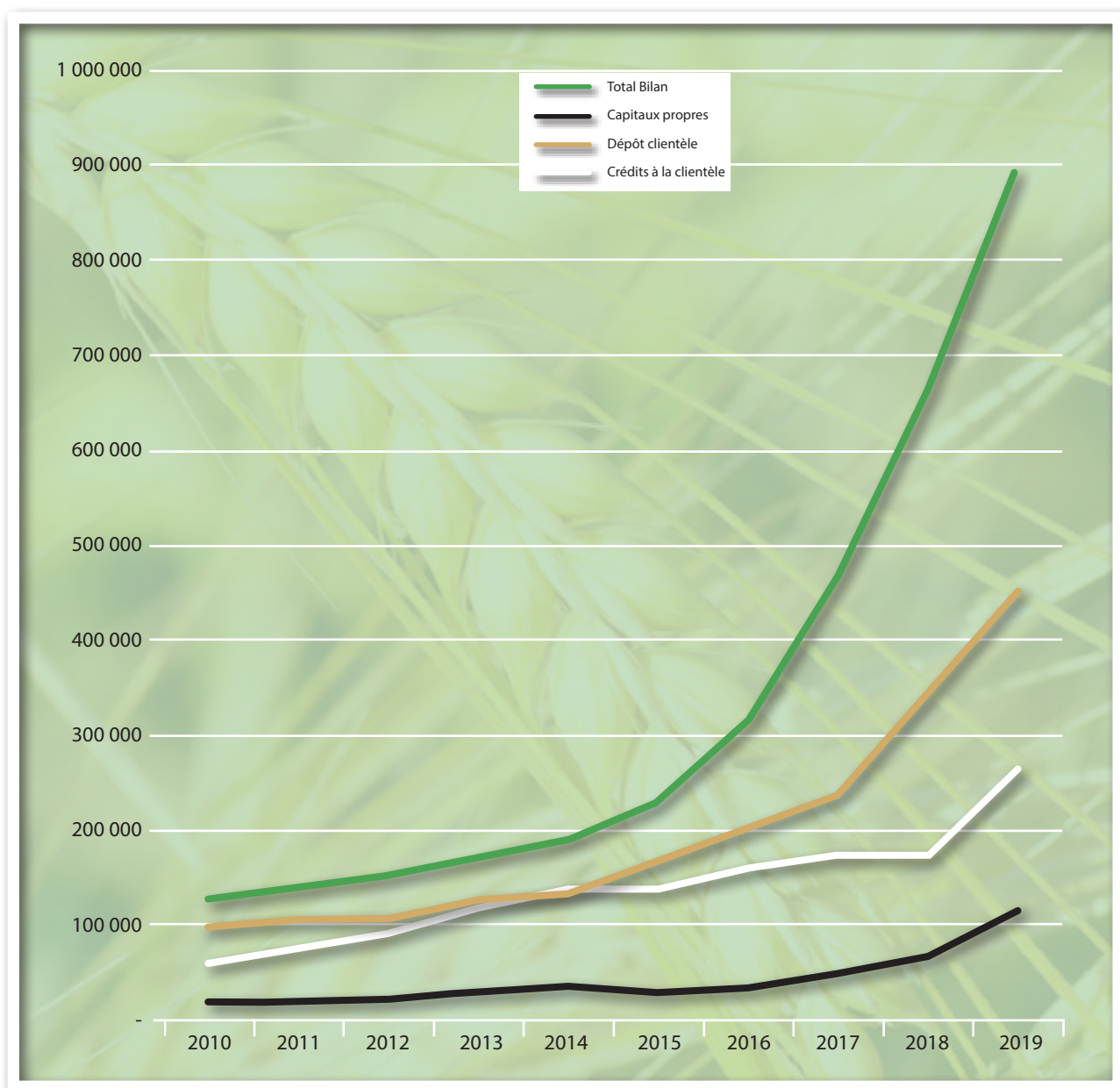
- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Fonds disponible en moins de 12h
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Garanti par la cession de salaire

# INDICATEURS CLES 2010-2019

(En BIF millions)

## BILAN

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Total Bilan	122 267	135 228	146 184	164 629	186 944	223 205	308 524	459 562	657 075	897 603
Capitaux propres	17 671	19 009	21 543	28 484	33 812	28 936	32 962	47 641	65 542	113 578
Dépôt clientèle	96 108	104 220	105 607	124 260	131 330	165 641	201 219	235 637	339 778	448 367
Crédits à la clientèle	59 360	74 593	91 031	116 455	134 297	138 544	158 323	171 179	171 878	261 801



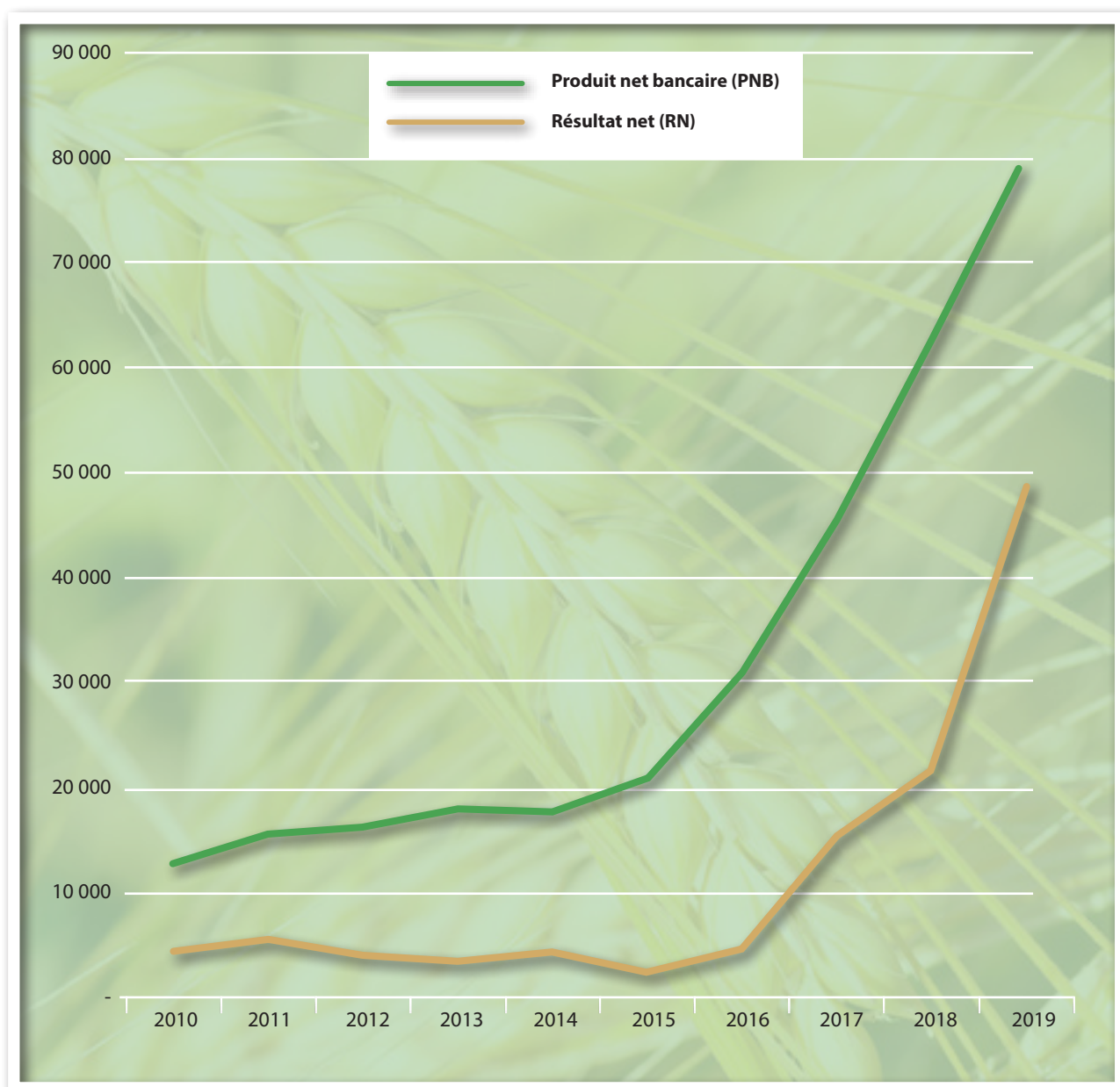


# INDICATEURS CLES 2010-2019

(En BIF millions)

## COMPTE DE RESULTAT

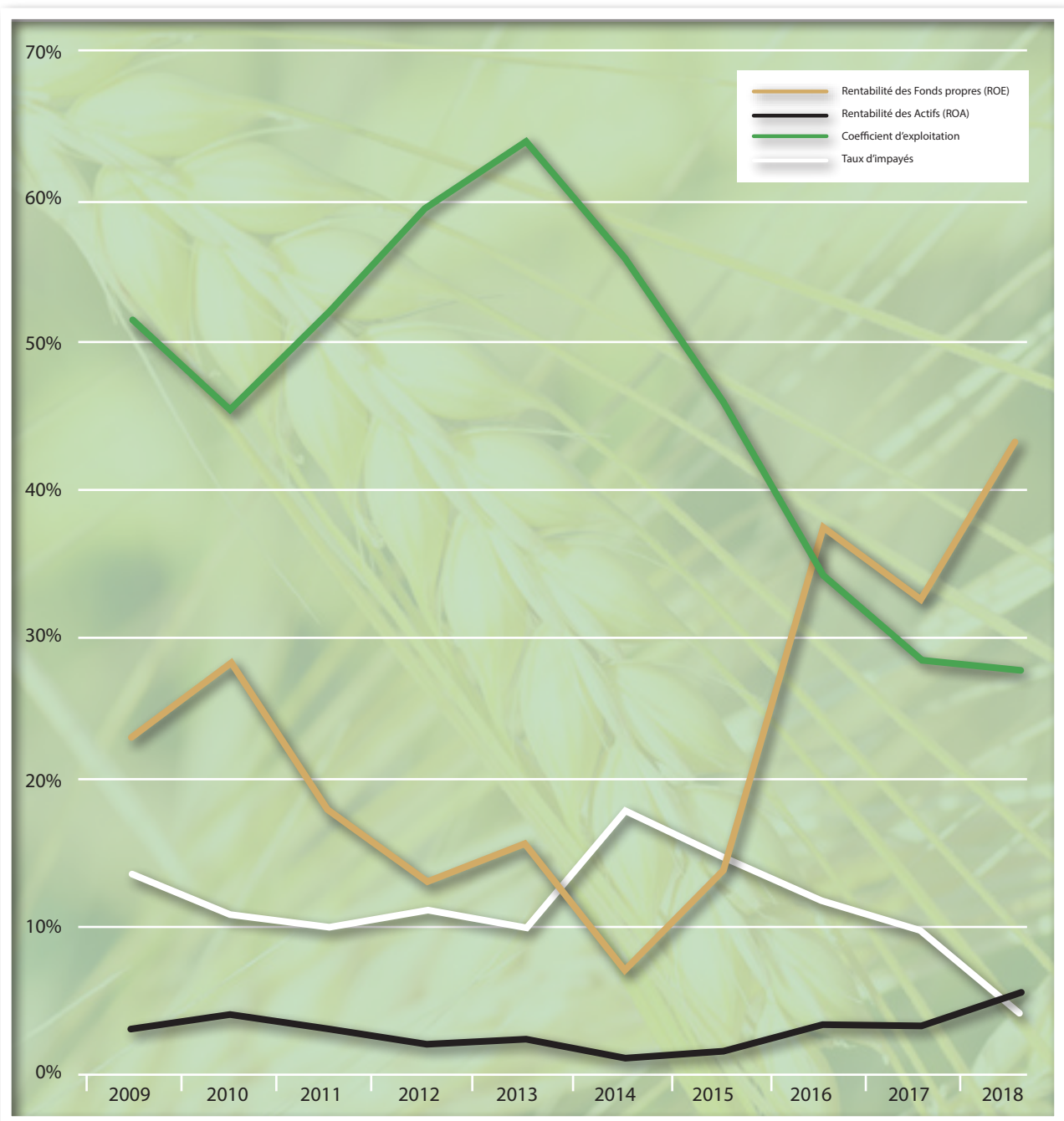
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Produit Net Bancaire (PNB)	12 632	15 399	16 062	17 780	17 510	20 661	30 605	45 302	62 244	79 720
Résultat net (RN)	4 150	5 302	3 946	3 270	4 184	2 328	4 452	15 127	21 329	48 852



# INDICATEURS CLES 2010-2019

## RENTABILITE ET GESTION DE RISQUE

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Rentabilité des Fonds propres (ROE)	23%	28%	18%	13,0%	15,6%	7,0%	14,0%	37,3%	32,5%	43,3%
Rentabilité des Actifs (ROA)	3%	4%	3%	2,0%	2,2%	1,0%	1,5%	3,2%	3,2%	5,4%
Coefficient d'exploitation	51,7%	45,6%	52,3%	59,5%	63,9%	56,0%	46,0%	34,4%	28,3%	27,7%
Taux d'impayés	13,7%	10,9%	10,0%	11,2%	9,9%	18,0%	14,7%	11,8%	9,7%	4%



*Avec ma Banque,*

**j'avance**



LA BANCOBU POUR TOUTES LES GÉNÉRATIONS

# ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

“

L'exercice 2019 aura été donc une occasion de plus pour matérialiser la devise de la Banque « **Une tradition de bien faire** » et ses valeurs « **Ecoute-Intégrité-Excellence** » ...

”

**Léa Ngabire**

Présidente du Conseil d'Administration



Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au nom du Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOBU » et en mon nom propre, nous avons le plaisir de nous adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires pour l'exercice clos le 31/12/2019 et qui coïncide avec le 60<sup>ème</sup> exercice social.

L'exercice 2019 constitue la deuxième année de la mise en oeuvre du Plan de Transformation 2018-2022 qui repose sur les 3 axes stratégiques : **Innovation-Productivité-Rentabilité**.

Nous pouvons nous féliciter déjà pour les bonnes performances réalisées au cours des deux premières années de ce Plan de transformation dépassant même les prévisions du Plan d'affaires 2018-2022.

En effet, après un résultat net largement positif de BIF 21,3 Mrds à la clôture de l'exercice 2018, la BANCOBU vient de plus que doubler son résultat net fixé à 48,9 Mrds au 31/12/2019.

Notre Banque garde ainsi sa position de leader dans le secteur bancaire avec des parts de marché de crédits (29%), de dépôts (25%), de total bilan( 31%) et de résultat net (44%). Par ailleurs, l'évolution positive des comptes de résultats fait que la Banque affiche à fin 2019 des rendements exceptionnels, soit 43,0% pour le rendement des capitaux propres (ROE) et 5,4% pour le rendement des actifs (ROA) lorsque la moyenne de ces rendements du secteur est de 26,1% et 3,0% respectivement.

Avant de présenter en détail les réalisations de l'année 2019, nous voudrions juste relever quelques faits les plus marquants de l'exercice écoulé :

- i. La Bancobu est restée attentive aux préoccupations des communautés environnantes et ceci lui confère le caractère d'une banque citoyenne. L'action phare de l'année 2019 aura été la remise du don de la passerelle flyover à la Mairie dans le cadre du renforcement de la sécurité routière.
- ii. La réorganisation de la Banque qui lui a permis d'intégrer les innovations introduites par le Régulateur en l'occurrence l'introduction des Administrateurs indépendants et le renforcement des organes de contrôle interne et de gestion des risques.
- iii. Avec l'agrément par la BRB en tant que Spécialiste en Valeur du Trésor (SVT), notre banque s'est vite imposée comme principal acteur sur le nouveau marché secondaire des titres du Trésor. A l'achat des titres, la Banque a permis aux créanciers du Trésor de renflouer leur trésorerie. De même, à la vente des titres, elle a permis aux Investisseurs d'avoir des nouveaux moyens d'épargne.
- iv. La mise en oeuvre des Méga-projets innovants en l'occurrence le projet de construction du Complexe immobilier « BANCOBU BUSINESS CENTER » dont les études viennent de conclure à sa faisabilité ainsi que le Projet de Transformation digitale comprenant une Plateforme Mobile E-NOTI.

L'exercice 2019 aura été donc une occasion de plus pour matérialiser la devise de la Banque « **Une tradition de bien faire** » et ses valeurs « **Ecoute-Intégrité-Excellence** » afin que notre Institution soit réellement **une banque innovante, performante et citoyenne**.

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Les perspectives 2020 vont être dominées en particulier par la poursuite de ces Méga-projets cités ci-dessus.

Il s'agit du démarrage des travaux de construction du complexe immobilier BANCOBU BUSINESS CENTER sur une superficie de 22.000 m<sup>2</sup> et comprenant notamment 2 tours de bureaux respectivement de R+7 et R+5 contenant des bureaux administratifs, un plateau de mall sur 2 niveaux, une salle de conférence moderne de plus de 300 places assises et un niveau de parking au sous-sol sur toute la surface de la parcelle pouvant contenir 140 véhicules.

Quant au Projet Transformation Digitale, il est question de la mise en place effective de BANCOBU DIGITALE E-NOTI comprenant l'implémentation d'une plateforme digitale intégrée à Amplitude UP, avec une valeur ajoutée pour le client qui aura dans son téléphone le compte électronique et le compte bancaire avec des possibilités d'exécuter les diverses opérations entre ces deux comptes.

En même temps que nous félicitons la Direction et le Personnel de la Banque pour les efforts fournis en 2019, nous voudrions les encourager à garder le même élan pour que la réalisation de ces projets puisse créer un impact réel sur le développement de la Banque et sur l'économie globale du pays.

Nous vous remercions de votre bonne attention.

Bujumbura, le 13/03/2020

**Léa NGABIRE**

**Présidente du Conseil d'Administration.**

# LE MANAGEMENT DE LA BANQUE



**Gaspard Sindayigaya**  
Administrateur Directeur Général

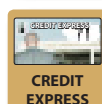
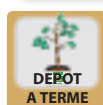


**Sylvère Bankimbaga**  
Administrateur Directeur Général Adjoint

## LA BANCOBU A L'ERE DE LA DIGITALISATION ET DU MULTICANAL

*Nous optimisons l'expérience client sur tous les points de contact*

La Banque met en oeuvre sa stratégie multicanal par le déploiement de nouveaux canaux de distribution rendus possibles par la digitalisation des services bancaires



# RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EXERCICE 2019

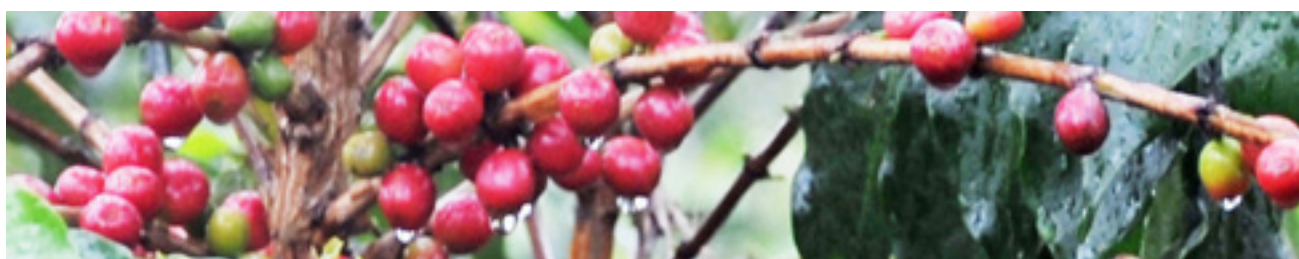
L'exercice 2019 est la deuxième année du Plan de transformation de la Banque qui s'étend sur la période 2018-2022.

Le présent rapport porte sur les principales activités menées dans la mise en oeuvre de ce plan de transformation de la Banque, les états financiers relatifs à l'exercice clos le 31/12/ 2019 et donne enfin un aperçu sur les perspectives pour l'exercice 2020.

En préambule, nous vous présentons le cadre macroéconomique dans lequel la Banque a mené ses activités.

## I. CONJONCTURE DE L'ECONOMIE BURUNDAISE

Dans son rapport sur les indicateurs de conjoncture, la Banque de la République du Burundi (BRB) renseigne que les apports de café en parche ont régressé, d'une année à l'autre, de 17% pour se situer à 21.320 à fin 2019 contre 25.796 tonnes à fin 2018.



Par contre, sur la même période, la production de thé a augmenté de 2,9% se fixant à 40.590 tonnes contre 39.432 tonnes de feuilles vertes. Le solde de la balance commerciale est déficitaire de BIF 937,6 milliards et celui des finances publiques de BIF 412,3 milliards. L'endettement de l'Etat vis-à-vis du secteur bancaire a augmenté de BIF 372,6 milliards, principalement sous forme de titres du Trésor. Ainsi, la part des titres du Trésor dans l'actif total du secteur bancaire augmente d'un point pour se situer à 42,1% pendant que la part du portefeuille crédit alloué au secteur privé baisse de 3 points pour se situer à 34,2 %.

Dans l'ensemble l'évolution des résultats dans le secteur bancaire est positive et cela fait que la rentabilité du secteur s'améliore avec un taux de rendement des actifs (ROA) de 3,0% et celui des fonds propres (ROE) de 26,1%.

Sur le plan réglementaire, les réformes continuent, avec la mise en oeuvre de la loi régissant les activités bancaires et ses circulaires d'application. L'année 2019 a été caractérisée par des mesures pour améliorer la protection des consommateurs par la publication régulière du tarif des services et des états financiers sur les sites des banques, au Bulletin Officiel du Burundi (BOB) et au Journal le Renouveau. Ces nouvelles réformes viennent en complément de celles déjà en application telles que la nomination des administrateurs indépendants, la désignation du groupe d'actionnaires qualifiés ainsi que le renforcement de la gestion des risques bancaires.

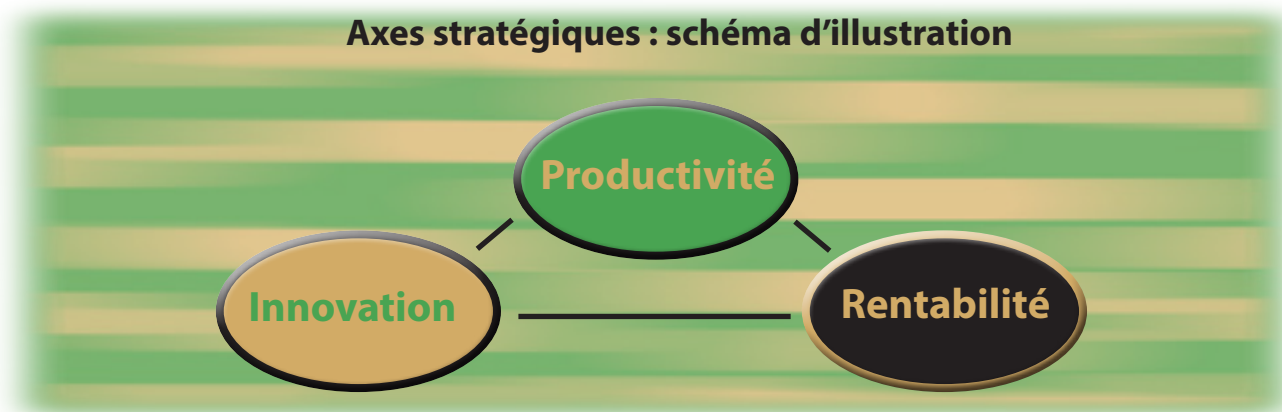


## II. MISE EN OEUVRE DU PLAN DE TRANSFORMATION 2018-2022

### II. 1. RAPPEL DES AXES STRATÉGIQUES

Le Plan de transformation de la Banque sur la période 2018-2022 consolide les acquis du plan stratégique 2013-2017 et repose sur trois piliers majeurs , à savoir la trilogie :

**Innovation-Productivité-Rentabilité.**



La mise en oeuvre de ce plan de transformation passe par une revue en profondeur dans les filières commerciales, back-offices et risques, ainsi qu'une remise à plat des filières transverses, venant en soutien aux trois filières opérationnelles.

### II. 2. PRINCIPALES REALISATIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2019

Au cours de l'exercice 2019, le Conseil d'Administration a tenu ses réunions conformément aux statuts de la Banque et à son règlement d'ordre intérieur pour analyser notamment les rapports de gestion de la Direction Générale et ceux établis par les Comités spécialisés du Conseil d'Administration, à savoir le Comité d'Audit, le Comité de Gestion des Risques et le Comité des Crédits. Nous relevons ci-après les principales réalisations de ce Conseil pour l'exercice clos le 31/12/2019.

#### II. 2. 1. Recherche de l'excellence Organisationnelle

A la lumière des innovations réglementaires introduites par le régulateur du secteur (BRB), un nouvel organigramme de la Banque a vu le jour avec la création d'une Direction Risques et Conformité et la mise en place d'un nouveau dispositif de contrôle interne à 3 paliers, niveau 1 (Direction métiers), niveau 2 (Direction Risques et Conformité) et niveau 3 (Audit interne).

En plus de ces structures, le dispositif a été complété par l'adoption des textes réglementaires de référence ci-après :

- La politique de gestion des risques ;
- La charte de conformité ;
- La charte d'Audit ;
- Le Plan de continuité d'activité.

Ces textes viennent en complément de la politique de continuité d'activité et la politique et procédures de lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme.

Tous ces efforts ont fait que notre banque soit classée parmi les 10 meilleures banques africaines en termes de conformité aux standards internationaux de la profession bancaire selon le classement ACCPA (Association of Certified Compliance Professionals in Africa).

## **II. 2. 2. Renforcement des compétences à tous les niveaux**

Pour s'approprier des programmes d'innovation en cours dans le cadre du Plan de Transformation, des séances de formation ont été organisées à tous les niveaux.

Du top Management aux cadres intermédiaires, ils ont bénéficié des séances de formation sur divers thèmes : développement du potentiel managérial, gestion du risque opérationnel, fondamentaux du service à la clientèle, etc... tout en notant que même les membres du Conseil d'Administration ont pu bénéficier d'une séance de formation sur le nouveau dispositif réglementaire de gestion des risques.

## **II. 2. 3. Participation sur le marché des titres du Trésor**

La Banque a saisi les opportunités offertes sur le marché des titres du trésor afin d'avoir des emplois moins risqués et est devenue un leader à la fois sur le marché primaire et sur le marché secondaire des titres du Trésor.

Au cours de l'exercice 2019, la Banque a pu acheter sur le marché primaire des titres d'une valeur de BIF 166 milliards. Agréée comme Spécialiste en Valeur du Trésor (SVT), la Banque a dès la première année de présence sur le marché secondaire acheté des titres d'une valeur de BIF 42 milliards. De ces titres achetés sur les deux marchés, la Banque a revendu des titres pour une valeur de BIF 49 milliards.

Ainsi la Banque a permis, d'une part, aux créanciers du Trésor de renflouer leur trésorerie et, d'autre part, aux Investisseurs d'avoir des nouveaux moyens d'épargne.

## **II. 2. 4. Extension du réseau, contribution à l'inclusion financière et offre des services financiers numériques**

Dans l'objectif de proximité et de soutien à la politique nationale d'inclusion financière, le réseau passe à 47 sites d'exploitation contre 45 en 2018, soit une augmentation de deux sites : Mutaho (Gitega) et Ministère des Transports (Bujumbura). Le nombre de comptes ouverts en 2019 est de 17 227 et la Banque totalise ainsi 103 408 comptes au 31/12/2019 sur la plateforme Amplitude.

Au niveau de l'offre des services financiers numériques, la Banque compte au 31/12/2019 4015 cartes privatives et 3.345 cartes Visa en circulation, 13.449 abonnés au SMS Banking, 3.426 abonnés à Internet Banking auxquels il faut ajouter 540.876 comptes électroniques sur la plateforme mobile.

## **II. 2. 5. Bilan social**

De 408 unités au 31/12/2018, l'effectif total du personnel permanent connaît une baisse nette de 7 unités pour se situer à 401 unités au 31/12/2019 dont 173 unités de sexe féminin et 228 de sexe masculin. Cette baisse est expliquée en partie par les départs à la retraite.

Pour répondre aux besoins ponctuels, la Banque a mis en place un système de personnel temporaire dont le déploiement est fait selon les besoins des différents services .

C'est aussi une autre approche pour la Banque de contribuer à la réduction du niveau de chômage des jeunes diplômés et leur donner l'occasion d'acquérir de l'expérience en matière bancaire.

Le personnel temporaire placé à la Banque augmente de 13 unités pour se situer à 93 unités à la clôture de l'exercice 2019.

Par ailleurs, la Banque poursuit son programme d'amélioration des conditions socioprofessionnelles de son personnel. Ceci passe notamment par le renforcement des compétences en l'occurrence la formation à l'Institut de formation en Techniques Bancaires (ITB), la contribution au fonds de pension complémentaire, la prise en charge de l'assurance vie et des soins de santé ainsi que l'octroi des crédits au personnel au taux social.

## **II. 2. 6. Responsabilité sociétale de la Banque : une banque citoyenne**

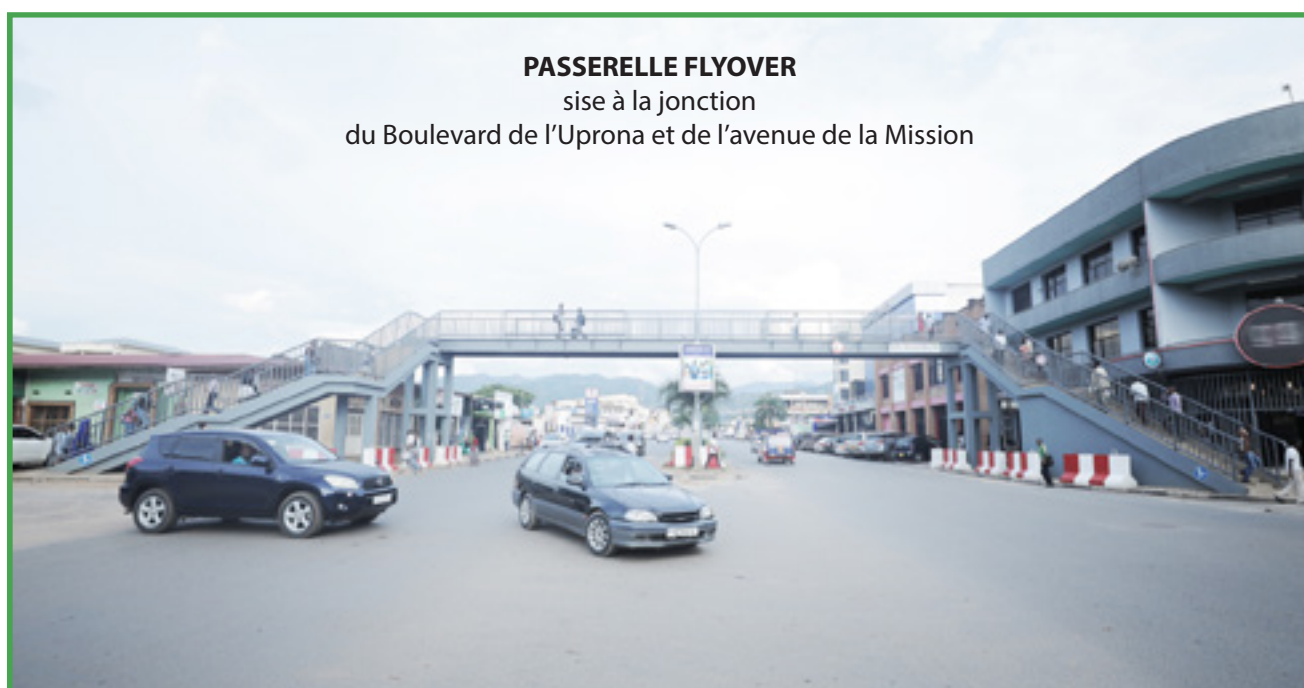
Etre une Banque citoyenne, cela signifie que la Banque reste attentive et répond aux préoccupations des communautés environnantes.

Dans ce cadre, la Banque appuie les initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Elle intervient selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

S'agissant des actions sociales et humanitaires, la Banque a maintenu son appui aux différentes organisations humanitaires dans leur programme d'appui aux plus démunis. Quant au parrainage d'événements culturels et sportifs, la Banque soutient principalement la promotion des athlètes burundais à travers la Fédération d'Athlétisme du Burundi. Elle intervient aussi dans la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes opérateurs à travers Burundi Business Incubator (BBIN).

La Banque appui également les initiatives sportives et humanitaires du personnel à travers le Club BOS (Bancobu Omnisport) et celles prises par le personnel féminin notamment lors de la Journée Internationale de la Femme.

L'action phare de l'année 2019 aura été la remise du don de la passerelle flyover à la Mairie dans le cadre de renforcer la sécurité routière dont le coût est de BIF 483 millions.



## II. 2. 7. Programme Directeur Innovation

La Banque conduit plusieurs projets dans le cadre de son Programme Directeur d'Innovation exécuté à travers le budget d'investissement. Les plus grands projets innovants sont repris ci-dessous.

- Le projet de construction du Complexe immobilier « Bancobu Business Center » dont les études viennent de conclure à la faisabilité du Projet occupera une surface construite de 22.000 m<sup>2</sup>. Les travaux de construction vont durer 4 ans pour un coût estimatif de BIF 50 Milliards. Ce complexe immobilier qui va abriter le Siège de la Banque comprend notamment 2 tours de bureaux respectivement de R+7 et R+5 contenant des bureaux administratifs, un plateau de mall sur 2 niveaux, une salle de conférence moderne de plus de 300 places assises et un niveau de parking au sous-sol sur toute la surface de la parcelle pouvant contenir 140 véhicules.

Maquette du complexe immobilier « Bancobu Business Center »



- Le Projet Pilotage de la Performance et Optimisation des moyens back offices visant la mise en place d'un plan d'action de réformes des méthodes de travail et d'évaluation de la performance afin d'améliorer le service à la clientèle tout en sécurisant les opérations. Le coût du projet est estimé à BIF 235 Millions.

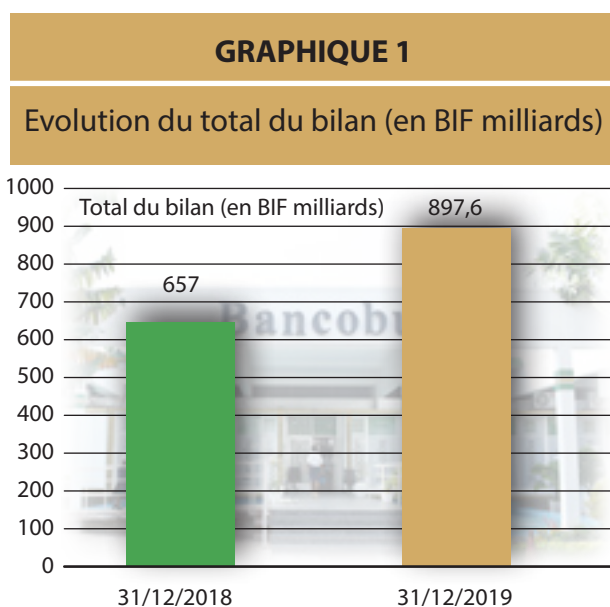
Avec un tel programme d'innovation, la communication interne au sein du réseau devient un enjeu majeur afin d'accompagner la conduite du changement inhérente à toute innovation. C'est dans ce cadre qu'une équipe a été mise en place pour éditer chaque mois une Newsletter afin de diffuser au sein du réseau les faits marquants suivant la ligne éditoriale ci-après : « Bancobu, Nouvelles méthodes de travail, nouveaux comportements pour booster L'Innovation, La Productivité et La Rentabilité ».

Notre souhait est que tout membre du personnel soit acteur de la transformation de la Banque et s'approprie des retombées de tous ces projets.

### III. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2019

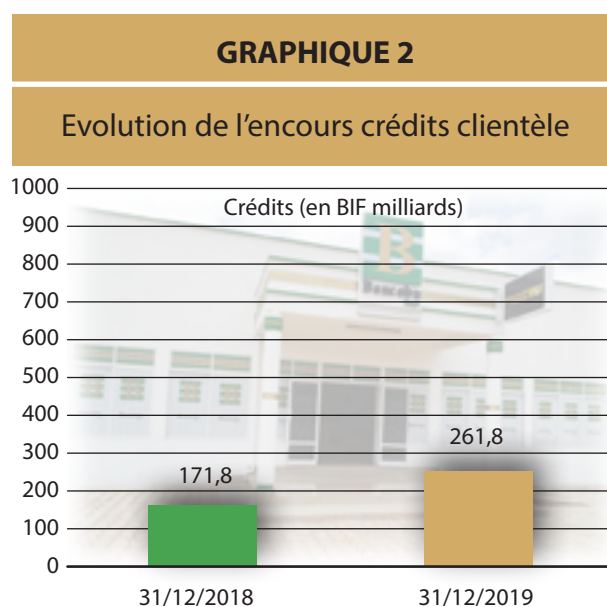
La présentation des états financiers pour l'exercice 2019 est faite en comparaison avec ceux de l'exercice précédent en vue de mettre en relief les tendances annuelles des indicateurs financiers clé de la Banque.

#### III.1. EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN 2018-2019



Le total du bilan s'élève à BIF milliards 897,6 milliards au 31/12/2019 contre BIF 657,1 milliards au 31/12/2018, soit une hausse de 37%.

Les principales rubriques de l'actif du bilan sont les prêts et créances sur la clientèle et les placements financiers qui représentent 82,4 % du total du bilan au 31/12/2019.

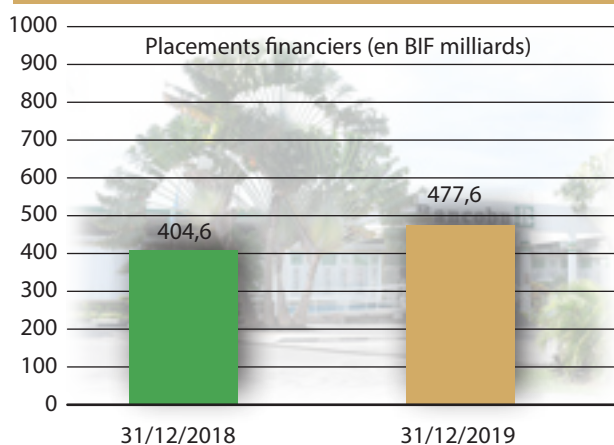


Les prêts et créances sur la clientèle nets de provisions augmentent de 52% pour se situer à BIF 261,8 milliards au 31/12/2019 contre BIF 171,8 milliards au 31/12/2018.

La qualité du portefeuille s'améliore car le taux d'impayés baisse de 6 points pour se situer à 4% pendant que les créances impayées sont totalement provisionnées.

### GRAPHIQUE 3

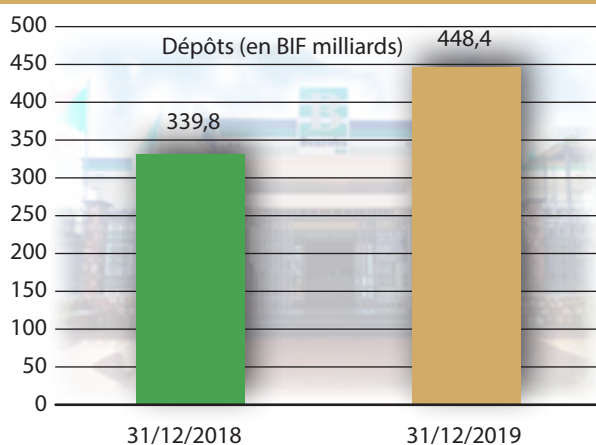
#### Placements financiers



Les placements financiers (actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance) progressent de 18% pour se situer à BIF 477,6 milliards 31/12/2019 contre BIF 404,6 milliards au 31/12/2018.

### GRAPHIQUE 4

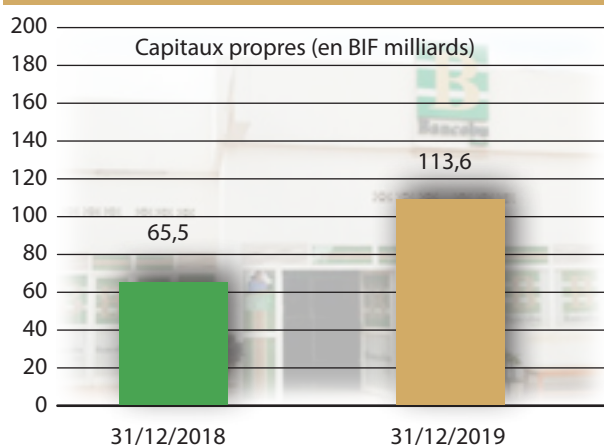
#### Evolution de l'encours dépôts clientèle



Les dépôts (dettes envers la clientèle) augmentent de 32% pour se situer à BIF 448,4 milliards au 31/12/2019 contre BIF 339,8 milliards au 31/12/2018.

### GRAPHIQUE 5

#### Evolution des capitaux propres

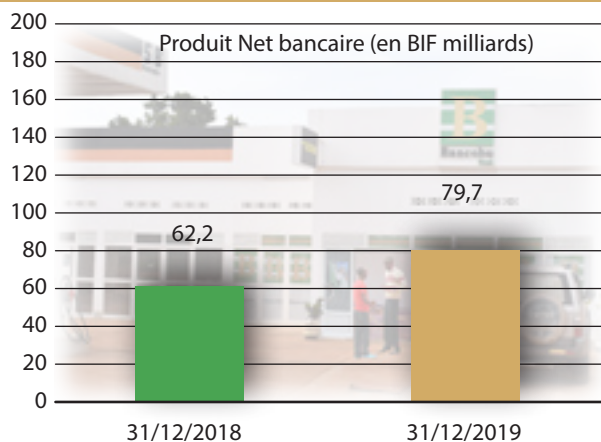


Les capitaux propres passent de BIF 65,5 milliards à BIF 113,6 milliards soit une progression annuelle de 73% suite à l'affectation en réserves de 65% du résultat de 2018 et aux bonnes performances réalisées en 2019.

### III. 2. EVOLUTION DES COMPTES DE RESULTATS 2018-2019

**GRAPHIQUE 6**

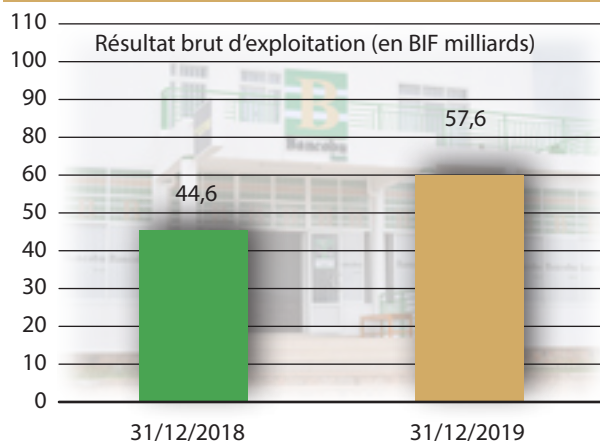
Evolution du produit net bancaire



Le produit net bancaire (PNB) augmente de 28% pour se situer à BIF 79,7 milliards au 31/12/2019 contre BIF 62,2 milliards au 31/12/2018. Cette évolution découle essentiellement d'une augmentation de la marge d'intermédiation de 32% (+15,2 milliards) et des gains sur les opérations des titres du Trésor disponibles à la vente de 652% (+2,5 milliards) du nouveau marché secondaire des titres.

**GRAPHIQUE 7**

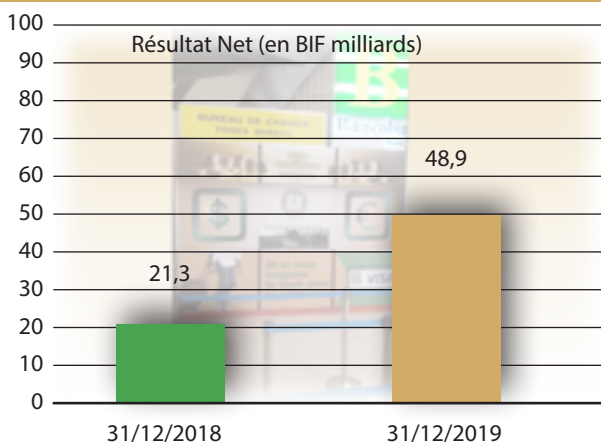
Evolution du résultat brut d'exploitation



Le résultat brut d'exploitation (RBE) enregistre une progression de 29% pour se situer à BIF 57,6 milliards au 31/12/2019 contre BIF 44,6 milliards au 31/12/2018 suite à une maîtrise relative des frais généraux qui se traduit par un coefficient d'exploitation (frais généraux/PNB) qui reste stable à 28% lorsque la norme généralement admise est de 60%.

**GRAPHIQUE 8**

Evolution du résultat net



Le résultat net a plus que doublé. Il se situe à BIF 48,9 milliards au 31/12/2019 contre BIF 21,3 milliards au 31/12/2018, soit une augmentation de 129%. Cette évolution découle notamment de la baisse du coût net du risque de 64% passant de BIF 22,8 milliards à BIF 8,3 milliards..

En termes de rendement, l'évolution positive des comptes de résultats fait que la Banque affiche à fin 2019 des rendements exceptionnels, soit 43,0% pour le rendement des capitaux propres (ROE) et 5,4% pour le rendement des actifs (ROA) lorsque la moyenne de ces rendements du secteur est de 26,9 et 3,8% respectivement. Notre Banque garde ainsi sa position de leader dans le secteur bancaire avec des parts de marché de crédits (29%), de dépôts (25%), de total bilan (31%) et de résultat net (44%).

Les états financiers détaillés pour l'exercice clos le 31/12/2019 sont présentés en annexe. Ils comprennent les tableaux suivants :

- Situation financière (Bilan)
- Compte de résultats
- Tableau des flux de trésorerie
- Etat de variation des capitaux propres

Au vu de ces réalisations qui vont même au-delà du budget et du Plan d'affaires, le Conseil voudrait féliciter la Direction et le Personnel de la Banque pour les efforts faits et les actionnaires pour votre soutien. Ensemble, nous nous engageons de garder le cap au vu des perspectives en vue.

## IV. PERSPECTIVES 2020

Au regard des performances réalisées en 2019, une mise à jour du plan d'affaires 2020-2022 vient d'être effectuée lors de l'adoption du budget 2020. La poursuite de la mise en oeuvre du Plan de transformation de la Banque constitue donc l'essentiel des perspectives de la Banque pour l'année 2020.

Cette mise en oeuvre sera réalisée à travers notamment la mise en place effective de BANCOBU DIGITALE, le démarrage des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER ainsi que l'adaptation conséquente de la gouvernance de la Banque.

La Banque va ainsi consolider son leadership sur le marché domestique et améliorer son positionnement par rapport aux banques de la sous-région. Concrètement, le leadership de la Banque devra se confirmer dans la collecte des dépôts à travers BANCOBU DIGITALE, l'intervention active sur les marchés primaire et secondaire des titres du trésor ainsi que la poursuite du financement des secteurs clés de l'économie définis dans le Plan National de Développement (PND) 2018-2027. Voilà ainsi présenté le rapport du Conseil d'Administration dont les états financiers pour l'exercice clos le 31/12/2019. Le Conseil a soumis ces états à la certification du Commissaire aux comptes dont son opinion vous sera présentée toute à l'heure.

Nous vous remercions de votre attention.

Bujumbura, Mars 2020

**Le Conseil d'Administration.**



# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

## Aux Actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M.

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 Décembre 2019, et l'état du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé de principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 Décembre 2019, ainsi que de la performance financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables applicables aux banques commerciales en République du Burundi. Le résultat net de l'exercice clos à cette date est de quarante-huit milliards huit cent cinquante-deux millions deux cent deux mille francs burundais (**MBIF 48 852 202**) tandis que le résultat global de l'exercice clos à cette date est de cinquante-cinq milliards sept cent quarante millions neuf cent nonante-quatre mille francs burundais (**MBIF 55 740 994**). Le total du bilan est arrêté à huit cent nonante sept milliards six cent deux millions sept cent quatre vingt-cinq mille francs burundais (**MBIF 897 602 785**).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en nous basant sur les Normes Internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Burundi et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit d'états financiers période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux pratiques comptables en vigueur au Burundi et aux accords de financement, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation des états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de l'organisation.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspondant à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'elles sont raisonnables de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur celles-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

- Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futur pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons au Conseil d'Administration notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également au Conseil d'Administration une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées au Conseil d'Administration, nous déterminerons qu'elles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : Ce sont les questions clés de l'audit.

Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminerons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

Bujumbura, le 13 /03/2020

**GPO PARTNERS BURUNDI S.P.R.L.**

**Patrick GASHAGAZA**

**Associé.**

# RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 22 MARS 2019

## **Première résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2019, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Deuxième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2019, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Troisième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité les états financiers de l'exercice 2019 comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation de capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie ainsi que le résultat net arrêté à BIF 48.852.201.542

## **Quatrième résolution :**

Le résultat à affecter étant arrêté à BIF 48.925.918.132, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité l'affectation de ce résultat comme suit :

Réserves légales	BIF	408.548.560
Réserves pour investissement	BIF	14.700.000.000
Réserves facultatives	BIF	19.150.000.000
Dividendes	BIF	9.999.164.140
Tantièmes	BIF	614.182.107
Prime de bilan	BIF	1.603.860.451
Report à nouveau	BIF	2.450.162.874

## **Cinquième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2019.

### **Sixième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour la vérification de l'exercice social 2019.

### **Septième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément à l'article 23 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, revoit à la hausse les émoluments des Administrateurs pour les porter à BIF 1.500.000 net par mois et par membre et supprime les jetons de présence aux diverses réunions des Comités Spécialisés du Conseil d'Administration.

### **Huitième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration :

- Renouvelle le mandat de Mr Sylvère BANKIMBAGA, Administrateur représentant le Management de la Banque, pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2024 statuant sur les comptes de l'exercice 2023 ;
- Renouvelle le mandat de Mr Stanislas BANKIMBAGA, Administrateur représentant le Groupe des actionnaires majoritaires du secteur privé pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2024 statuant sur les comptes de l'exercice 2023 ;
- Renouvelle le mandat de Mr Christian KWIZERA, Administrateur représentant le Groupe des actionnaires OCIBU en liquidation (Direction du Patrimoine de l'Etat dans la Filière Café), BCC en Liquidation, COGERCO, ONATEL, OTB et REGIDESO pour le compte de COGERCO, pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2024 statuant sur les comptes de l'exercice 2023 ;
- Nomme Mr Roger NDIKUMAGENGE, Administrateur représentant le Groupe des actionnaires minoritaires du secteur privé pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2024 statuant sur les comptes de l'exercice 2023.

### **Neuvième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément à l'article 31 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, nomme le cabinet GN & Associates comme Commissaire aux Comptes de la Banque pour un mandat de deux ans (2020-2021) qui prendra fin lors de l'AGO des Actionnaires de 2022 statuant sur les comptes de l'exercice 2021 et fixe sa rémunération à BIF 26.762.400 toutes taxes comprises par exercice.

Fait à Bujumbura, le 13/03/2020.

## Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires :

De gauche à droite

1. Mr Gaspard Sindayigaya, Administrateur Directeur Général et Secrétaire de l'AGO,
2. MMe Léa Ngabire, Président du Conseil d'Administration et Président de l'AGO
3. Mr Stanislas Bankimbaga, Scrutateur
4. Mr Jean Petit Ndikumasabo, Scrutateur
5. GPO Partners, Commissaire aux Comptes.



# Et si vous troquiez le cash pour la carte ?

- ✓ *Pas besoin d'ouvrir  
de compte en banque*
- ✓ *Voyagez en toute  
sécurité*
- ✓ *Faites vos achats  
sur internet*



# ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE

(en BIF milliers)

ACTIFS	31/12/2019	31/12/2018	Variation annuelle	
			Montant	En %
Caisses et Banque Centrale (BRB)	59 252 649	23 395 121	35 857 528	153
Autres actifs financiers	4 878 377	10 910 444	-6 032 066	-55
Instrumentes dérivés de couverture				
Actifs financiers disponibles à la vente	32 116 206	267 915	31 848 291	162
Prêts et créances sur les banques et assimilées	17 848 001	15 179 719	2 668 282	18
Prêts et créances sur la clientèle	261 800 864	171 877 525	89 923 339	52
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	477 604 368	404 590 458	73 013 910	18
Actifs d'impôt courants et différés	2 005 353	2 105 091	-99 739	-5
Autres actifs	5 609 849	2 640 233	2 969 616	112
Actifs non courants destinés à être cédés	0	0	0	0
Participations dans les entreprises liées	507 122	407 122	100 000	25
Immeubles de placement	4 886 301	4 410 342	475 959	11
Immobilisations corporelles	27 715 551	18 554 409	9 161 143	49
Immobilisations incorporelles	3 378 143	2 736 290	641 854	23
Ecart d'acquisition	0	0	0	0
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>897 602 785</b>	<b>657 074 669</b>	<b>240 528 116</b>	<b>37</b>

PASSIFS				
DETTES				
Banque Centrale (BRB)	255 056 667	219 107 563	35 949 103	16
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	0	0	0	0
Instrumentes dérivés de couverture	0	0	0	0
Dettes envers les banques et assimilées	65 014 538	21 293 023	43 721 515	205
Dettes envers la clientèle	448 367 141	339 777 929	108 589 212	32
Dettes représentées par des titres	0	0	0	0
Passifs d'impôts courants et différés	4 779 218	2 218 613	2 560 605	115
Autres passifs	2 411 941	2 930 510	-518 569	-18
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés				
Provisions techniques des contrats d'assurance				
Provisions pour risques et charges	7 197 047	4 853 547	2 343 500	48
Subventions d'investissement	1 198 170	1 350 584	-152 414	-11
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>784 024 722</b>	<b>591 531 769</b>	<b>192 492 953</b>	<b>33</b>

CAPITAUX PROPRES				
Capital et réserves liées	34 220 952	34 220 952	0	0
Réserves consolidées	18 687 640	4 889 380	13 798 260	282
Gains ou pertes latents ou différés	11 817 268	5 103 501	6 713 767	132
Résultat de l'exercice	48 852 202	21 329 067	27 523 135	129
<b>TOTAL CAPITAL ET RESERVES</b>	<b>113 578 063</b>	<b>65 542 900</b>	<b>48 035 163</b>	<b>73</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>897 602 785</b>	<b>657 074 669</b>	<b>240 528 116</b>	<b>37</b>



# ÉTAT DU RESULTAT NET GLOBAL

(en BIF milliers)

POSTES	31/12/2019	31/12/2018	Variation annuelle	
			Montant	En %
+ Intérêts et produits assimilés	85 580 783	63 914 987	21 665 796	34
- Intérêts et charges assimilées	-22 404 228	-15 938 491	-6 465 737	41
Intérêts nets	63 176 555	47 976 496	15 200 059	32
+ Commissions (produits)	8 781 113	7 705 671	1 075 442	14
- Commissions (charges)	-776 214	-466 889	-309 325	66
+/- Gains ou pertes nets de change	4 462 826	6 179 922	-1 717 096	-28
+/- Gains ou pertes nets sur placements financiers	2 551 914	10 813	2 541 101	23 500
+ Produits des autres activités	1 566 708	1 227 441	339 267	28
- Charges des autres activités	-42 901	-389 609	346 708	-89
Produit net bancaire	79 720 002	62 243 847	17 476 155	28
- Charges de personnel	-11 194 634	-8 822 056	-2 372 578	27
- Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	-1 913 566	-1 805 590	-107 976	6
- Autres charges générales d'exploitation	-9 003 225	-7 003 087	-2 000 138	29
Résultat brut d'exploitation	57 608 577	44 613 114	12 995 464	29
- Coût net du risque	-8 250 727	-22 818 132	14 567 405	-64
Résultat d'exploitation	49 357 850	21 794 981	27 562 869	126
+/- Gains ou pertes nets sur autres actifs	-79 864	10 678	-90 541	-848
Résultat avant impôt	49 277 986	21 805 659	27 472 327	126
- Impôts sur les bénéfices	-425 785	-476 592	50 808	-11
Résultat net	48 852 202	21 329 067	27 523 135	129
Résultat net par action	43	19	24	129
Résultat net dilué par action	43	19	24	129
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>48 852 202</b>	<b>21 329 067</b>	27 523 135	129
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>				
Gains ou pertes latents des actifs disponibles à la vente (IAS 39)	665 760	0	665 760	
Écarts de réévaluation des immobilisations (IAS 16 et 38)	6 149 771	0	6 149 771	
Autres	73 263	262 160	-188 898	-72
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>	<b>55 740 994</b>	<b>21 591 227</b>	<b>34 149 768</b>	<b>158</b>
Résultat total par action	49	19	30	158

# ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX

(en BIF milliers)

	Capital	Réserves liées au capital	Réserves consolidées	Gains latents	Résultat	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres clôture</b>	<b>18 315 584</b>	<b>1 023 956</b>	<b>8 569 921</b>	<b>4 605 074</b>	<b>15 126 810</b>	<b>47 641 345</b>
<b>Changement de méthodes et corrections d'erreurs</b>						
<b>Capitaux propres ouverture 2018</b>	<b>18 315 584</b>	<b>1 023 956</b>	<b>8 569 921</b>	<b>4 605 074</b>	<b>15 126 810</b>	<b>47 641 345</b>
<b>Affectation du résultat 2017 :</b>						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-3 925 939	-3 925 939
Augmentation de Capital	14 881 412		-14 881 412			
Incorporation réserves			11 200 871			
Autres					-11 200 871	
<b>Résultat net de l'exercice</b>					<b>21 329 067</b>	<b>21 329 067</b>
<b>Sous-total : transactions entre actionnaires</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>4 889 380</b>	<b>4 605 074</b>	<b>21 329 067</b>	<b>65 044 473</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente				411 292		411 292
Ecarts de réévaluation des immobilisations				-175 025		-175 025
Autres				262 160		262 160
<b>Capitaux propres clôture 2018</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>4 889 380</b>	<b>5 103 501</b>	<b>21 329 067</b>	<b>65 542 900</b>
<b>Changement de méthodes et corrections d'erreurs</b>						
<b>Capitaux propres ouverture 2019</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>4 889 380</b>	<b>5 103 501</b>	<b>21 329 067</b>	<b>65 542 900</b>
<b>Affectation du résultat 2018 :</b>						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-7 530 806	-7 530 806
Augmentation de Capital			13 798 260			
Incorporation réserves					-13 798 260	
Autres						
<b>Résultat net de l'exercice</b>					<b>48 852 202</b>	<b>48 852 202</b>
<b>Sous-total : transactions entre actionnaires</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>18 687 640</b>	<b>5 103 501</b>	<b>48 852 202</b>	<b>106 864 295</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente				665 760		665 760
Ecarts de réévaluation des immobilisations				5 974 745		5 974 745
Autres				73 2635		73 263
<b>Capitaux propres clôture</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>18 687 640</b>	<b>11 817 268</b>	<b>48 852 202</b>	<b>113 578 063</b>

# TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

(en BIF milliers)

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>49 277 986</b>	<b>21 805 659</b>
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	1 913 566	1 805 590
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	-5 518 427	-1 013 425
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		
Perte nette/gain net des activités d'investissement (Produits)/charges des activités de financement	79 864	-17 515
Autres mouvements (Fluctuation des cours de change, Rééval imm placement)	0 -475 959	0 85 888
<b>Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements</b>	<b>-4 000 957</b>	<b>860 538</b>
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	41 053 234	-79 052
Flux liés aux opérations avec la clientèle	24 257 563	88 189 567
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	-73 013 910	-194 636 875
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	1 515 659	-3 319 164
-Impôts versés	-425 785	-476 592
<b>Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>-6 613 238</b>	<b>-110 322 116</b>
<b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>38 663 791</b>	<b>-87 655 920</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations		
Flux liés aux immeubles de placement	0	0
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-5 821 681	-2 307 156
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-37 104 212</b>	<b>-2 307 156</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-7 530 806	-3 925 939
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	35 796 689	76 316 735
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>28 265 883</b>	<b>72 390 796</b>
<b>Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)</b>	<b>0</b>	<b>78 701</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>29 825 462</b>	<b>-17 493 579</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	34 304 564	51 799 144
Caisse, banques centrales (actif et passif)	23 395 121	39 259 721
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	10 910 444	12 539 423
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>64 131 026</b>	<b>34 305 564</b>
Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)	59 252 649	23 395 121
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	4 878 377	10 910 444
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>29 825 462</b>	<b>-17 493 579</b>

# SMS Banking



Où que vous soyez,  
votre **banque**  
vous **accompagne**.



**Demande de  
solde**



**Virement  
compte à compte**



**Mini  
relevé**

**Envoyez un SMS au 161**



**SMS**

