

RAPPORT D'ACTIVITES 2018

59ème Exercice Social



*Profitez de notre
Gamme de produits*

RAPPORT D'ACTIVITES ET ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2018

Présentés à l'Assemblée
Générale Ordinaire
des Actionnaires
du 22 mars 2019

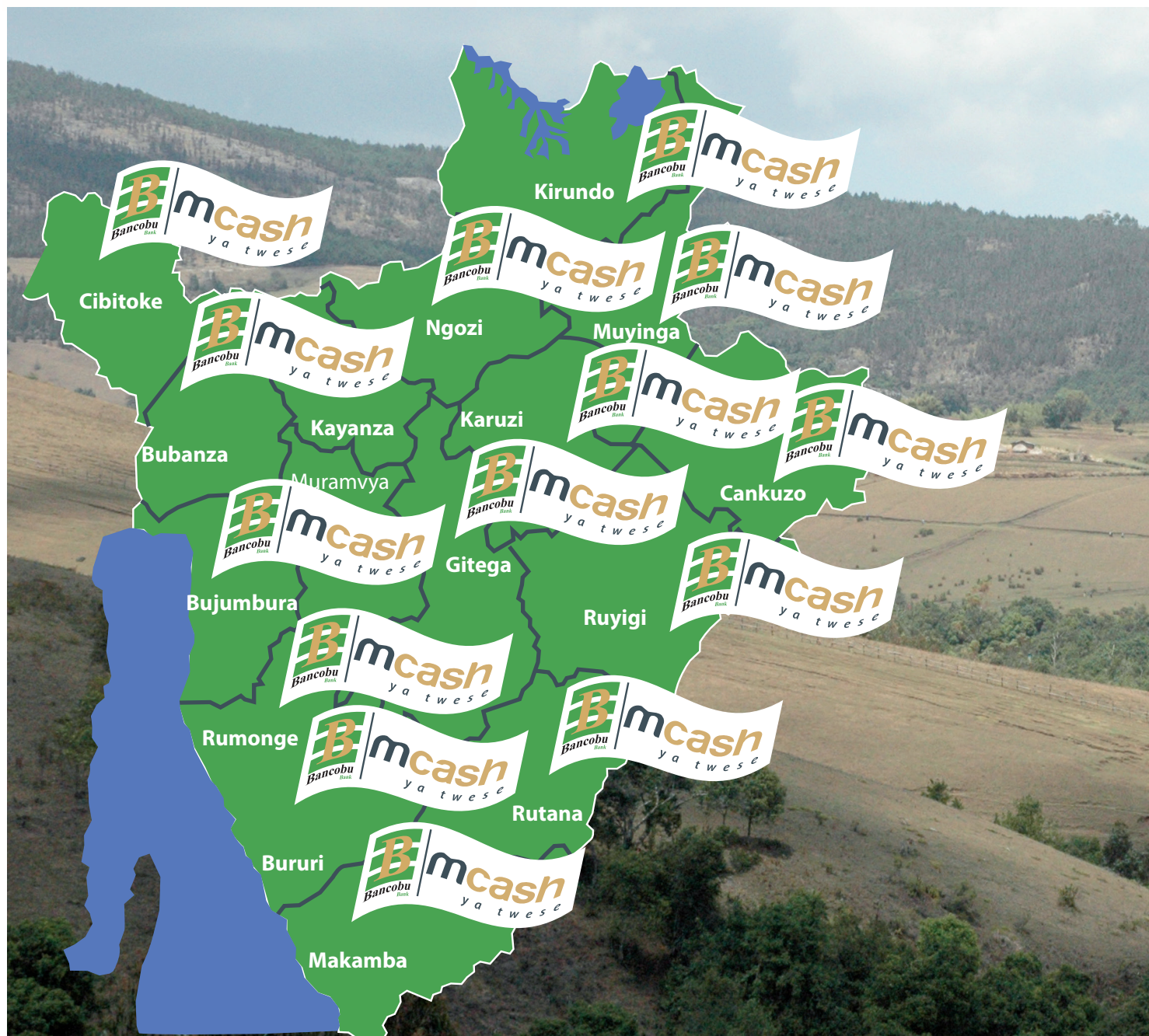
84, Chaussée Prince Louis RWAGASORE
B.P. 990 Bujumbura - Burundi
Tél. : +257 22 26 52 00 / Fax : +257 22 22 10 18
E mail : info@bancobu.com
Code Swift : BC BU BI BI

www.bancobu.com

RESEAU D'EXPLOITATION



mcash
ya twese



SOMMAIRE



LES PRODUITS BANCOBU	4
INDICATEURS CLES 2009-2018	6
ALLOCATION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	14
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	24
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES ...	26
ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)	28
ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL TOTAL	29
ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX	30
TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE	31

NOS PRODUITS



e-banking

Particuliers & Entreprises

Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu

Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

Bancobu-Mcash

- Utilisez votre doigt ou votre téléphone mobile pour :
 - Retirer et déposer de l'argent à travers notre réseau d'agents répartis à travers le pays
 - Transférer vos fonds instantanément à votre famille, amis et relation d'affaires par tout au Burundi
- Bancobu-Mcash est disponible sur tous les types de téléphones mobiles à travers tous les réseaux au Burundi

Web

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance
- Exécution des ordres de virement

Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235.000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide



COMPTES

Entreprises

Dépôt à terme

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

Flexi -épargne

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable
- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment

Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire



COMPTES

Particuliers

Crédit Terimberere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle
- Montant jusqu'à BIF 5 millions
- Durée de remboursement : 1 an

Compte Courant

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International

Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50
- Pas de frais de tenue de compte
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7
- Transfert International
- Change

Compte Epargne Avenir (Carnet de dépôt)

- Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%

Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe
- Taux d'intérêt de faveur
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque

Compte Joint

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Gestion commune de vos avoirs
- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire
- Transfert International
- Change

Crédit Express

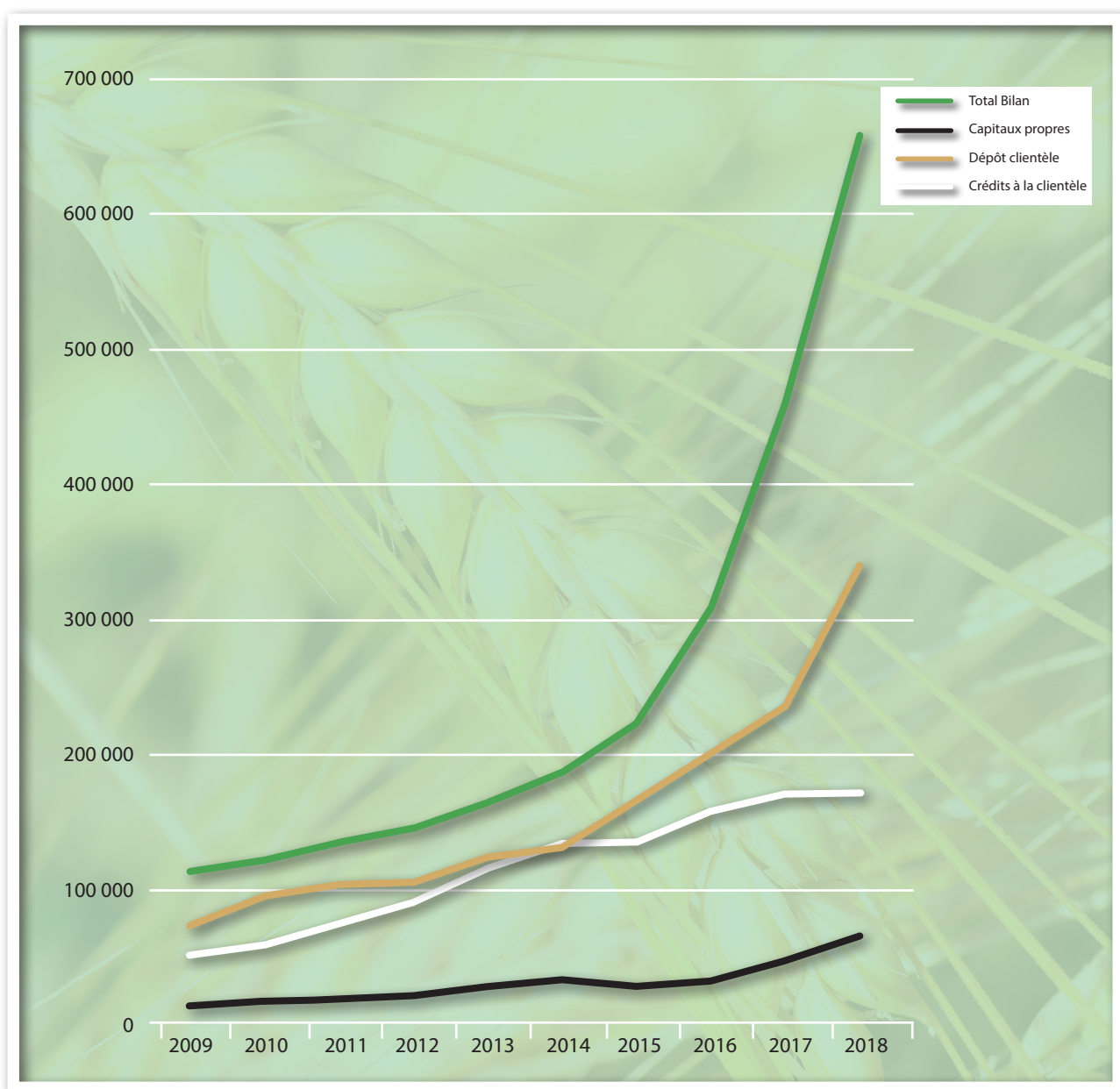
- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Fonds disponible en moins de 12h
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Garanti par la cession de salaire

INDICATEURS CLES 2009-2018

(En BIF millions)

BILAN

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Total Bilan	113 660	122 267	135 228	146 184	164 629	186 944	223 205	308 524	459 562	657 075
Capitaux propres	13 885	17 671	19 009	21 543	28 484	33 812	28 936	32 962	47 641	65 542
Dépôt clientèle	74 144	96 108	104 220	105 607	124 260	131 330	165 641	201 219	235 637	339 778
Crédits à la clientèle	51 904	59 360	74 593	91 031	116 455	134 297	138 544	158 323	171 179	171 878

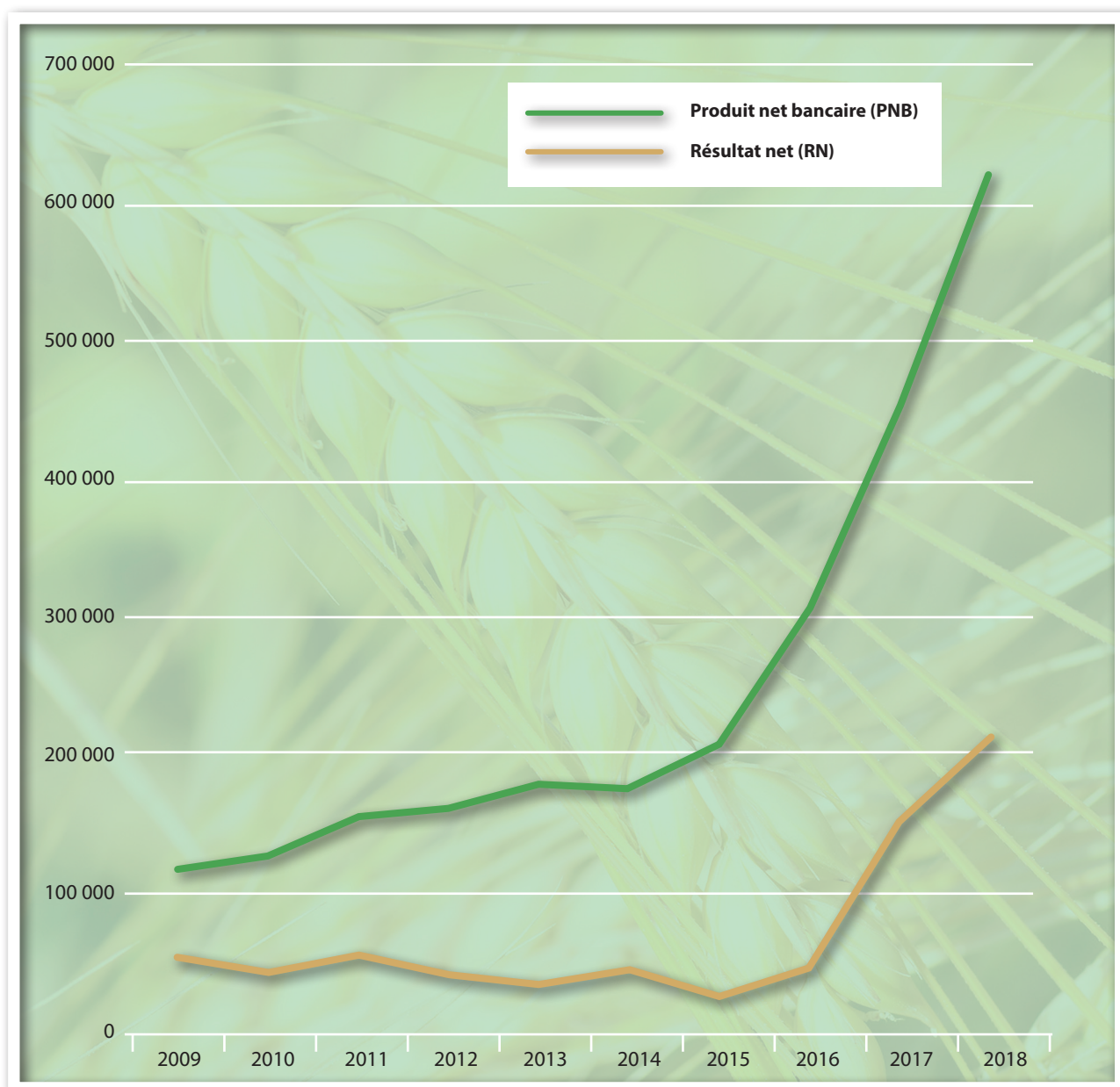


INDICATEURS CLES 2009-2018

(En BIF millions)

COMPTE DE RESULTAT

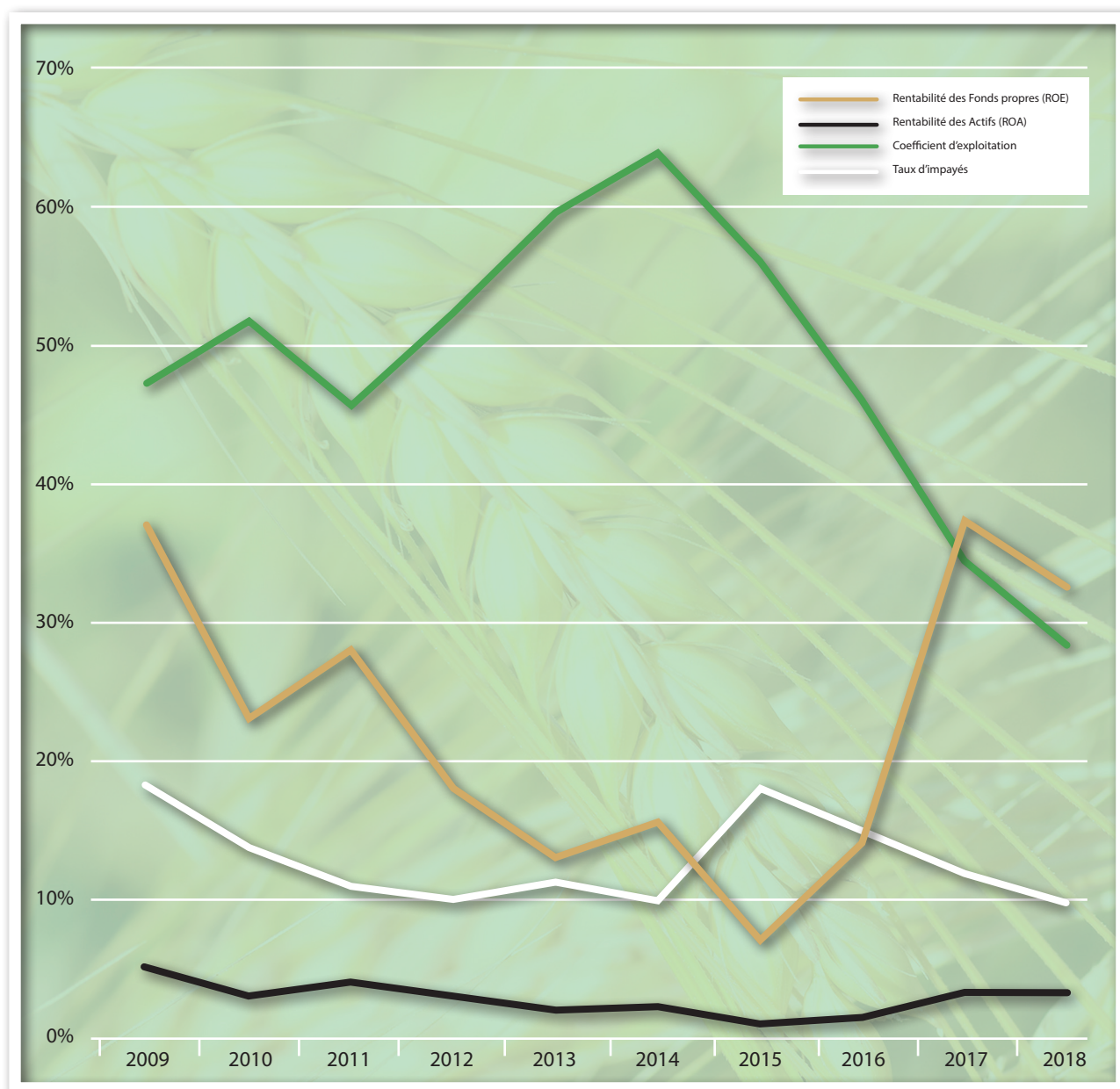
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Produit Net Bancaire (PNB)	11 639	12 632	15 399	16 062	17 780	17 510	20 661	30 605	45 302	62 244
Résultat net (RN)	5 118	4 150	5 302	3 946	3 270	4 184	2 328	4 452	15 127	21 329



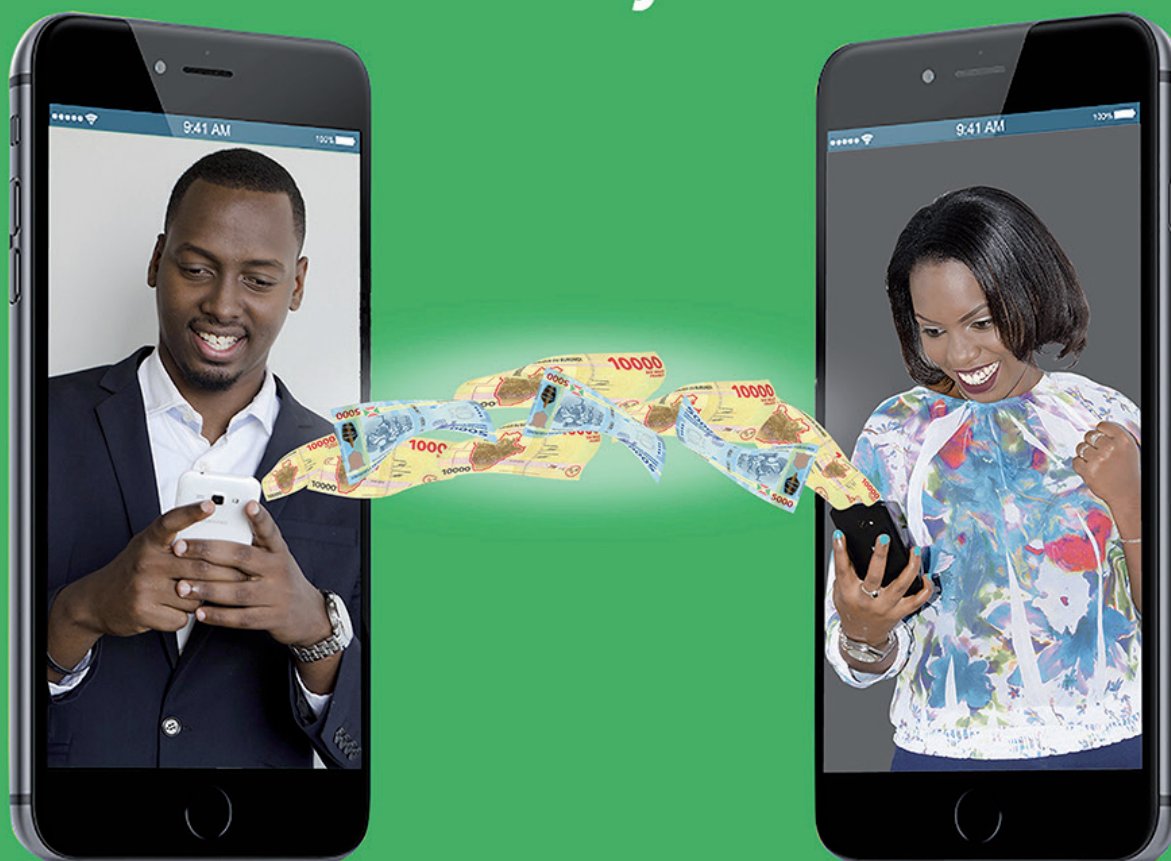
INDICATEURS CLES 2009-2018

RENTABILITE ET GESTION DE RISQUE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Rentabilité des Fonds propres (ROE)	37%	23%	28%	18%	13,0%	15,6%	7,0%	14,0%	37,3%	32,5%
Rentabilité des Actifs (ROA)	5%	3%	4%	3%	2,0%	2,2%	1,0%	1,5%	3,2%	3,2%
Coefficient d'exploitation	47,2%	51,7%	45,6%	52,3%	59,5%	63,9%	56,0%	46,0%	34,4%	28,3%
Taux d'impayés	18,2%	13,7%	10,9%	10,0%	11,2%	9,9%	18,0%	14,7%	11,8%	9,7%



- ✓ *Versements*
- ✓ *Retraits*
- ✓ *Transferts*
- ✓ *Paiement factures*



mcash
y a t w e s e

***161#**

ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/ 2018



Léa Ngabire
Président du Conseil d'Administration

“

... les bonnes performances réalisées en 2017, perçues au départ comme conjoncturelles, se consolident en 2018 avec des résultats toujours en croissance.

”

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au nom du Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi et en mon nom propre, nous avons le plaisir de nous adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice clos le 31/12/2018 et qui coïncide avec le 59^{ème} exercice social.

L'exercice 2018 correspond, pour notre Banque, à la première année du Plan de transformation 2018-2022.

Le Plan de transformation de la Banque sur la période 2018-2022 est soutenu par la trilogie : **Innovation - Productivité - Rentabilité**. Pour ce faire, la mise en œuvre de ce plan de transformation passe par une revue en profondeur dans les filières commerciales, back-offices et risques, ainsi qu'une remise à plat des filières transverses, venant en soutien aux trois filières opérationnelles.

La Banque mène des actions pour opérationnaliser ce plan à travers les axes qui vous seront détaillés dans le rapport d'activités.

L'exercice 2018 est également pour la Bancobu, la deuxième année de consolidation de son leadership sur le marché.

Avec Ma Banque, j'avance ; slogan d'il y a une dizaine d'années lors du cinquantenaire, devient de plus en plus une réalité. En effet, les bonnes performances réalisées en 2017, perçues au départ comme conjoncturelles, se consolident en 2018 avec des résultats toujours en croissance. Les indicateurs d'activité le confirment et vous seront détaillés dans le rapport d'activités. D'ores et déjà, nous notons avec satisfaction que la Banque occupe la première place en termes de total de bilan et de résultat net, arrêtés respectivement à BIF 657,1 milliards et BIF 21,3 milliards.

Avec ma Banque,
j'avance



LA BANCOBU POUR TOUTES LES GÉNÉRATIONS

Par rapport aux prévisions, les réalisations sont dans l'ensemble conformes au budget-programme et dépassent même nos attentes par rapport au plan d'affaires 2018-2022.

Face aux difficultés de remboursement des créances surtout dans le secteur du tourisme, la Banque a constitué des provisions pour se prémunir contre ce risque d'impayé ; le taux de couverture par les provisions étant de 91,4% contre 81,6%, une année auparavant.

Des efforts d'adaptation se poursuivent en saisissant les opportunités offertes par le contexte macroéconomiques avec l'objectif d'apporter de plus en plus de valeur aux Actionnaires sans oublier les autres parties prenantes. En effet, la Banque se veut être un acteur économique et sociétal de premier plan.

En conformité avec les Orientations du Plan National de Développement du Burundi 2018-2027, la Banque apporte sa contribution à travers des actions de financement de l'industrie et des produits essentiels et d'inclusion financière. En termes d'inclusion financière, la Banque poursuit l'extension de son réseau d'exploitation et compte 45 sites d'exploitation avec deux nouveaux sites BUHIGA et MUHANGA. Elle compte 85.040 clients auxquels il faut ajouter 503.508 clients du canal mobile Mcash.

En termes de responsabilité sociale, la Banque appui les intervenants dans les domaines humanitaires, sportifs et culturels et y a consacré un budget de BIF 163,8 millions en 2018 contre BIF 53,2 millions en 2017. A travers son Programme de Personnel Temporaire, la Banque offre également des opportunités d'emplois aux jeunes et compte 66 unités en place à fin 2018.

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

La mise en œuvre de la trilogie Innovation-productivité-Rentabilité augure encore de meilleures performances en 2019. L'opérationnalisation de cette trilogie au niveau de tous les métiers est le challenge de l'exercice 2019 pour atteindre les résultats prévus dans le plan d'affaires 2019-2022.

L'année 2019 sera également marquée par l'exécution des grands projets innovants. A ce titre, la Banque compte acquérir sa propre plateforme mobile en vue de renforcer le programme d'inclusion financière en étendant son réseau de Banque par téléphone mobile jusqu'au niveau des communes du pays. En vue de contribuer au renforcement du parc immobilier de haut standing, la Banque poursuit des études d'aménagement d'un complexe immobilier « Bancobu Business Center » au centre Ville de notre Capitale Economique, Bujumbura. Ce complexe sera érigé sur une superficie de 20.000 mètres carrés, mettra en synergie plusieurs fonctions : commerces, bureaux, centre de conférence, loisir, ... et sera financé essentiellement par les fonds propres de la Banque.

Nous souhaitons ensemble accompagner la Direction de la Banque et tout son personnel dans cette belle aventure. Nous leur réitérons nos félicitations pour les résultats atteints en 2018 et les invitons à garder le cap en 2019.

LE MANAGEMENT DE LA BANQUE



Gaspard Sindayigaya
Administrateur Directeur Général

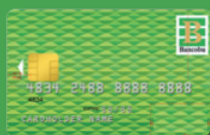


Sylvère Bankimbaga
Administrateur Directeur Général Adjoint

LA BANCObU A L'ERE DE LA DIGITALISATION ET DU MULTICANAL

Nous optimisons l'expérience client sur tous les points de contact

La Banque met en oeuvre sa stratégie multicanal par le déploiement de nouveaux canaux de distribution rendus possibles par le début de la digitalisation des services bancaires



Dépôt à Terme



Compte Joint



Flexi-Epargne



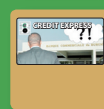
Compte Courant



Crédit Business



Crédit Groupe



Calendrier



Carnet de dépôt



Compte en Devises



Crédit Terimbere

RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EXERCICE 2018

L'exercice 2018 a été caractérisé par la mise en œuvre du plan de transformation de la Banque sur la période 2018-2022. C'est dans ce cadre que le Conseil d'Administration a adopté le budget de l'exercice 2018 dans l'esprit du Plan d'affaires 2018-2022. Il a tout au long de l'exercice évalué l'exécution de ce budget et le portefeuille crédit de la banque et analysé chaque trimestre la situation financière de la Banque.

Le présent rapport porte à la connaissance de l'Assemblée Générale des actionnaires des principales activités menées dans la mise en œuvre de ce plan de transformation de la Banque et présente les états financiers relatifs à l'exercice 2018. Il donne un aperçu également sur les perspectives pour l'exercice 2019.

I. PRINCIPALES ACTIVITES MENEES AU COURS DE L'EXERCICE

La conjoncture de l'économie burundaise décrit au préalable le contexte dans lequel la Banque a mené ses activités.

I.1. CONJONCTURE DE L'ECONOMIE BURUNDAISE

Dans son rapport sur les indicateurs de conjoncture (Décembre 2018), la Banque de la République du Burundi (BRB) souligne que les apports de café en parche se sont accrus, d'une année à l'autre, de 42,2% pour se situer à 30. 633 contre 21.535 tonnes.

Le déficit global des finances publiques s'est allégé s'établissant à BIF 45,6 Milliards contre BIF 61,8 Milliards. La dette intérieure s'est accrue passant de BIF 1.647,8 Milliards à BIF 1.911,4 Milliards, soit une augmentation de 263,6 Milliards. La part des titres du Trésor dans l'actif total du secteur bancaire a augmenté d'une année à l'autre passant de 32,0 à 38,5 tandis que la part des crédits au secteur privé s'est stabilisée à 36,7%.

La BRB souligne aussi que le secteur bancaire est, de façon générale, suffisamment capitalisé, solvable et rentable et toutes les normes prudentielles sont respectées. Le taux de rendement des actifs (ROA) et celui des fonds propres (ROE) augmentent passant de 2,1% à 2,8% et de 16,6 % à 22,9% respectivement. La qualité du portefeuille crédits s'est légèrement améliorée ; le taux d'impayés se situe à 9,2% contre 14,6% une année auparavant. Ce taux est établi à 40,9% dans le secteur « hôtellerie et tourisme », 11,4% dans le secteur « industrie » et 8,6% dans le secteur « commerce ».

Face à cette détérioration, le secteur bancaire a constitué des provisions pour se prémunir contre ce risque d'impayé ; le taux de couverture par les provisions étant de 86,8% contre 80,0%, une année auparavant.

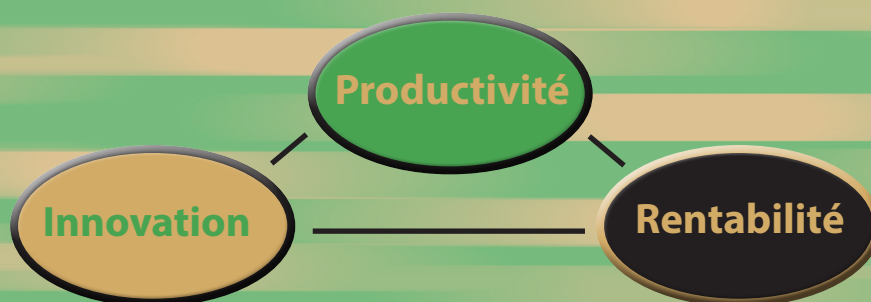
Sur le plan réglementaire, les réformes dans le secteur bancaire continuent, avec la mise en œuvre de la loi régissant les activités bancaires. Il s'agit de mettre en phase la gouvernance des banques avec les innovations introduites par cette loi en l'occurrence la nomination des administrateurs indépendants, la désignation de l'actionnaire de référence et le renforcement de la gestion des risques bancaires. C'est dans cet esprit que la Banque met à jour son organigramme et le Règlement d'ordre intérieur du Conseil d'Administration en vue de se conformer aux nouvelles circulaires de la BRB.

I. 2. MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE TRANSFORMATION 2018-2022

I. 2.1. AXES STRATÉGIQUES

Le Plan de transformation de la Banque sur la période 2018-2022 consolide les acquis du plan stratégique 2013-2017 en termes notamment d'expansion de marchés. Trois piliers majeurs portent ce plan de transformation, à savoir la trilogie : Innovation-Productivité-Rentabilité

Axes stratégiques : schéma d'illustration



La mise en œuvre de ce plan de transformation passe par une revue en profondeur dans les filières commerciales, back-offices et risques, ainsi qu'une remise à plat des filières transverses, venant en soutien aux trois filières opérationnelles. Pour ce faire, le Plan d'actions 2018-2022 repose sur les axes ci-après :

- Système d'information et Pilotage de la performance ;
- Gestion des Risques ;
- Renforcement de la fonction conformité et lutte contre le blanchiment ;
- Développement Commercial ;
- Optimisation des back-offices ;
- Système Budgétaire et Contrôle de gestion ;
- Amélioration des fonctions transversales : RH, Organisation, communication, innovation et qualité de service.

I. 2. 2. PLAN DIRECTEUR INNOVATION

Au cours de l'exercice 2018, première année du plan de transformation, tous les métiers ont été invités à intégrer la trilogie Innovation-Productivité-Rentabilité.

A cet effet :

- Un Plan Directeur Innovation comprenant un portefeuille de projets innovants des produits et services et des méthodes de travail a été mis en place ;
- Un Comité Innovation a été créé pour mettre en œuvre ce Plan ;
- Les études menées sur le système d'information, le pilotage de la performance et la gestion des risques ont permis de dégager des voies et moyens en vue d'apporter une série d'innovations en termes de tableaux de bord et de dispositif de gestion globale des risques ;
- La maîtrise du nouveau système de télécompensation a permis d'améliorer sensiblement la qualité et la rapidité du service à la clientèle ;
- Un dispositif de sécurité informatique dont un site de secours a bénéficié d'une allocation de BIF 775 millions en vue de garantir la continuité des activités en cas de cyber-attaque ou autres incidents divers.
- La Banque a signé avec la BDEGL (Banque de Développement des Etats des Grands Lacs, Institution Financière Régionale) une Convention relative à un investissement financier de USD 10 millions, montant qui sera utilisé au financement des secteurs prioritaires de l'économie du pays notamment les projets des domaines de l'agriculture, de l'énergie et des infrastructures.

I. 3. EXTENSION DU RESEAU ET LA STRATEGIE MULTICANAL

Le réseau d'agences et guichets vient de s'étendre de deux sites d'exploitation (Muhanga et Buhinga) pour porter à 45 les sites d'exploitation répartis sur l'ensemble du territoire.



En complément à ce réseau classique, la Banque met en œuvre sa stratégie multicanal par le déploiement de nouveaux canaux de distribution rendus possibles par le début de la digitalisation des services bancaires. Il s'agit notamment de l'extension du réseau des Guichets automatiques bancaires (GAB), de la vulgarisation des services sms banking, et webbanking ainsi qu'une large diffusion de l'utilisation du mobile money.

Sur 85040 clients que compte la Banque au 31/12/2018, 2870 détiennent des cartes privées utilisables sur les GAB, 2692 et 9073 clients sont respectivement abonnés au webbank et au sms banking.

Le réseau mobile Bancobu-Mcash poursuit aussi son extension et compte 503.508 clients à la fin de l'exercice 2018. L'activité d'émission des cartes Visa enregistre quant à elle, 2395 cartes en circulation, soit une augmentation de 19% par rapport à l'exercice précédent.

I. 4. BILAN SOCIAL ET RENFORCEMENT DES COMPETENCES

La Banque poursuit son programme d'amélioration des conditions socioprofessionnelles de son personnel. Ceci passe notamment par le renforcement des compétences, l'augmentation à la contribution au fonds de pension complémentaire, la prise en charge globale des soins de santé et l'octroi des crédits au personnel au taux social de 4% l'an.

Le renforcement des compétences des ressources humaines de la Banque se réalise à travers des formations organisées sur site ou à l'extérieur avec des fonds y alloués de BIF 102,8 millions au cours de l'exercice 2018. Ce qui a permis à la Banque d'avoir pour l'exercice un lauréat de l'Institut des Techniques Bancaires (ITB), portant au nombre de 11 membres du personnel ayant reçu le diplôme de la profession bancaire.

L'année 2018 a été aussi caractérisée par une révision du barème salarial dans le sens d'attirer les meilleures compétences, motiver davantage le personnel en place tout en maîtrisant les charges salariales. La Banque appui également les initiatives sportives et humanitaires du personnel à travers le Club BOS (Bancobu Omnisport) et celles prises par le personnel féminin notamment lors de la Journée Internationale de la Femme.

De 421 unités au 31/12/2017, l'effectif total du personnel connaît une baisse nette de 13 unités pour se situer à 408 unités au 31/12/2018 dont 177 unités de sexe féminin et 231 de sexe masculin. Pour répondre aux besoins ponctuels, la Banque a mis en place un système de personnel temporaire dont le déploiement est fait selon les besoins des différents services. C'est aussi une autre approche pour la Banque de contribuer à la réduction du niveau de chômage des jeunes diplômés et leur donner l'occasion d'acquérir de l'expérience en matière bancaire. Le personnel temporaire placé à la Banque s'élève à 66 unités à la clôture de l'exercice 2018.

I. 5. LA BANQUE AUPRES DES COMMUNAUTES : RESPONSABILITE SOCIALE

La Banque appui les initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Elle intervient selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

S'agissant des actions sociales et humanitaires, la Banque a maintenu son appui aux différentes organisations humanitaires dans leur programme d'appui aux plus démunis. Les fonds alloués à ces initiatives ont plus que triplé pour se situer à BIF 163,8 millions contre BIF 53,2 millions l'exercice précédent.

Quant au parrainage d'événements culturels et sportifs, la Banque soutient principalement la promotion des athlètes burundais à travers la Fédération d'Athlétisme du Burundi dont le budget y alloué est de BIF 15 millions. Elle intervient aussi dans la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes opérateurs à travers Burundi Business Incubator, à hauteur de BIF 10 millions. La Banque vient d'ouvrir également un chantier pour aménager un passage aérien au croisement de la Rue de la Mission et Boulevard de l'Uprona en vue de réduire les accidents de route dans la Municipalité de Bujumbura dont le devis est estimé à BIF 500 millions.

II. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2018

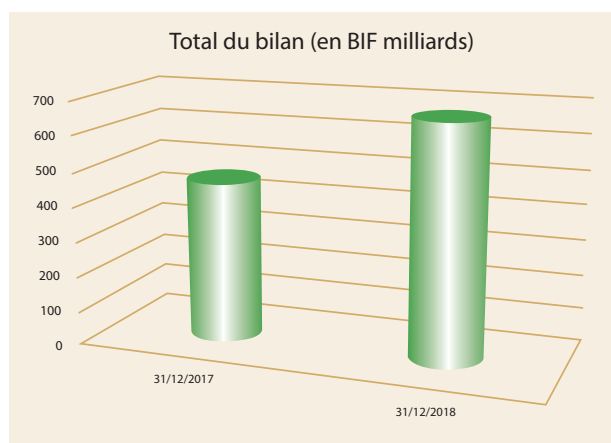
La présentation des états financiers pour l'exercice 2018 est faite en comparaison avec ceux de l'exercice précédent en vue de mettre en relief les tendances annuelles des indicateurs financiers clé de la Banque.

II. 1. EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN

Suite à la croissance des activités de la Banque enregistrées au cours de l'exercice 2018, le total du bilan, l'encours des crédits à clientèle, des placements financiers, des dépôts de clientèle et les capitaux propres ont tous connu une évolution largement positive.

GRAPHIQUE 1

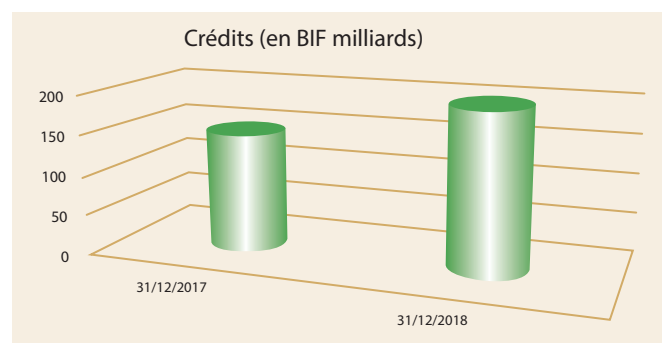
Total du bilan (en BIF milliards)



Le total du bilan se situe à BIF 657,0 milliards au 31/12/2018 contre BIF 459,5 milliards au 31/12/2017, soit une croissance annuelle de 43% (+197,5 milliards).

GRAPHIQUE 2

Encours crédits clientèle

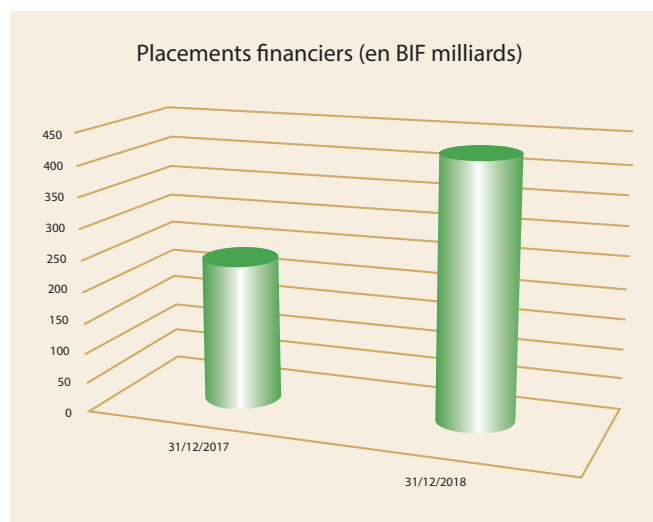


L'encours net (de provisions) des crédits passe de BIF 154,6 milliards à BIF 171,8 milliards, soit une augmentation de 11% ou +BIF 17,2 milliards.

Les revenus sur crédits ont connu une augmentation de 9,3% pour se situer à BIF 29,5 milliards et représentent 37% des produits réalisés en 2018.

GRAPHIQUE 3

Placements financiers



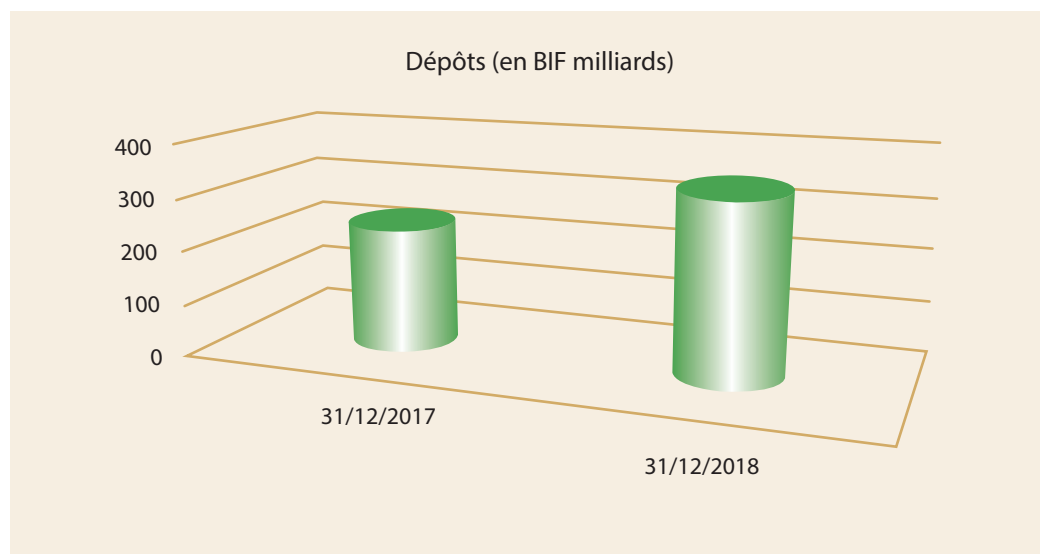
Les placements en actifs financiers détenus jusqu'à échéance (titres du trésor) progressent de 93% ou + BIF 194,6 milliards pour se situer à BIF 404,5 milliards au 31/12/2018 contre 209,9 milliards au 31/12/2017.

Ces actifs financiers ont généré des revenus de BIF 34,2 milliards et représentent 43% des produits enregistrés en 2018 contre 26% en 2017.

Cette croissance plutôt exceptionnelle des opérations de placements en titres du trésor découle d'une stratégie de réallocation davantage de ressources en emplois plus liquides.

GRAPHIQUE 4

Encours dépôts clientèle

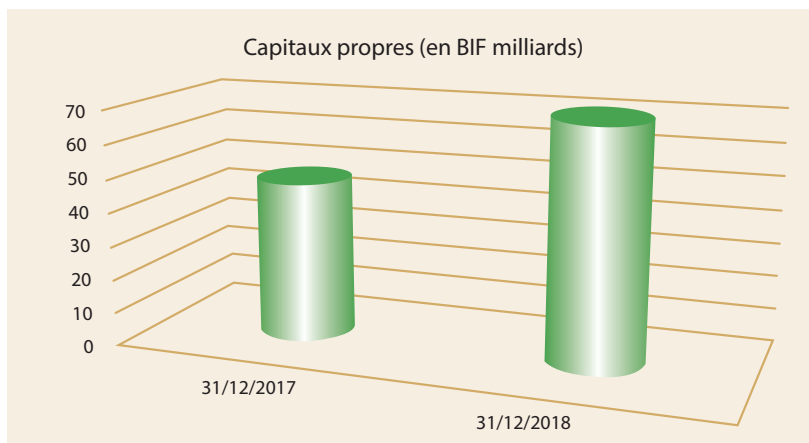


Les dettes envers la clientèle (dépôts clientèle) enregistrent une croissance de 44% ou + BIF 104,1 milliards pour se situer à BIF 339,7 milliards au 31/12/2018 contre BIF 235,6 milliards au 31/12/2017.

Les dépôts à vue (BIF 228,5 milliards) restent prépondérants par rapport aux autres catégories de dépôts et représentent une quote-part de 67% de l'ensemble des dépôts clientèle.

GRAPHIQUE 5

Capitaux propres



D'une année à l'autre, les capitaux propres augmentent de 38% ou +BIF 17,9 milliards pour se situer à BIF 65,5 milliards au 31/12/2018 contre BIF 47,6 milliards au 31/12/2017.

Cette croissance découle principalement des très bonnes performances enregistrées au cours de l'exercice 2018 ainsi que de l'affectation du résultat de 2017.

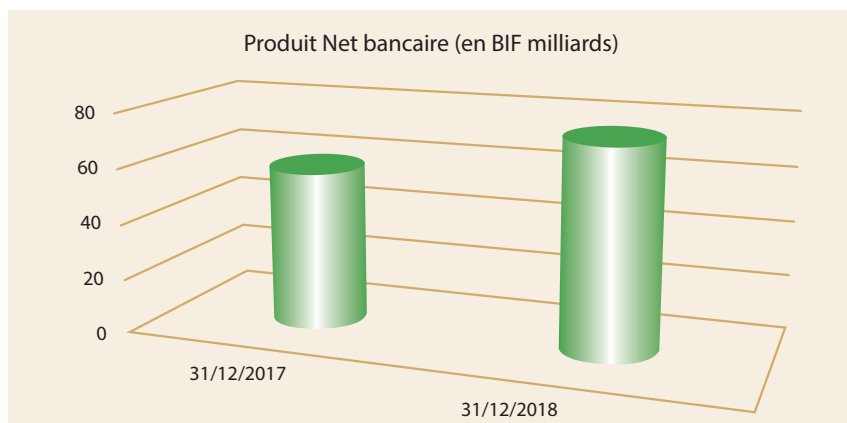
II. 2. EVOLUTION DES COMPTES DE RESULTATS

Les résultats réalisés sont relativement conformes aux prévisions budgétaires des produits et des charges. A titre d'illustration, le résultat net prévisionnel a été réalisé à concurrence de 98% car il est arrêté à BIF 21,3 milliards contre BIF 21,8 milliards prévus.

Pour rendre compte de l'évolution de la rentabilité de la Banque, les soldes intermédiaires de gestion les plus significatifs sont analysés comparativement à ceux de l'exercice 2017. Il s'agit du produit net bancaire (PNB), des frais généraux (FG), du Résultat brut d'exploitation (RBE) et du résultat net (RN).

GRAPHIQUE 6

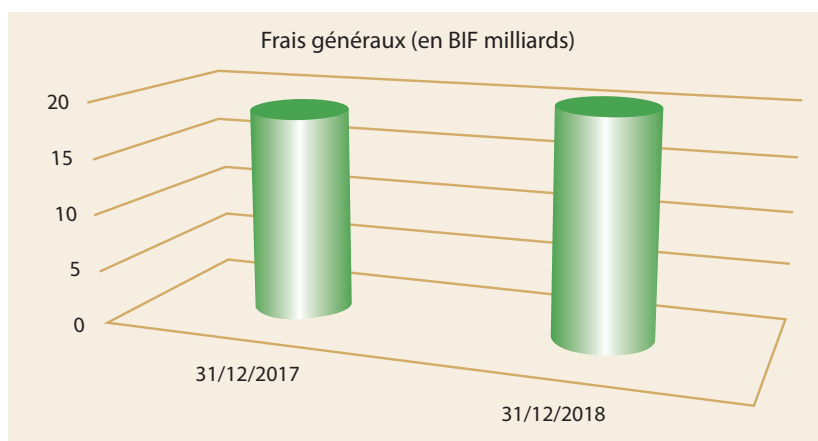
Produit net bancaire



Le Produit Net Bancaire (PNB) a enregistré une croissance annuelle de 37% (+BIF 16,9 milliards) pour se situer à BIF 62,2 milliards au 31/12/2018 contre BIF 45,3 milliards au 31/12/2017.

GRAPHIQUE 7

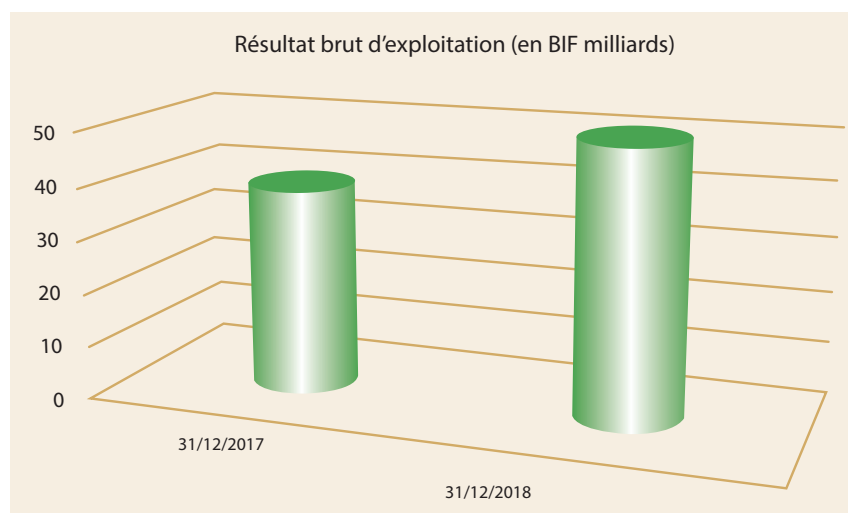
Frais généraux



Les Frais généraux (charges du personnel, charges d'exploitation, dotation aux amortissements) passent de BIF 15,1 milliards au 31/12/2017 à BIF 17,6 milliards au 31/12/2018, soit une augmentation de 16,7% ou +BIF 2,5 milliards.

GRAPHIQUE 8

Résultat brut d'exploitation

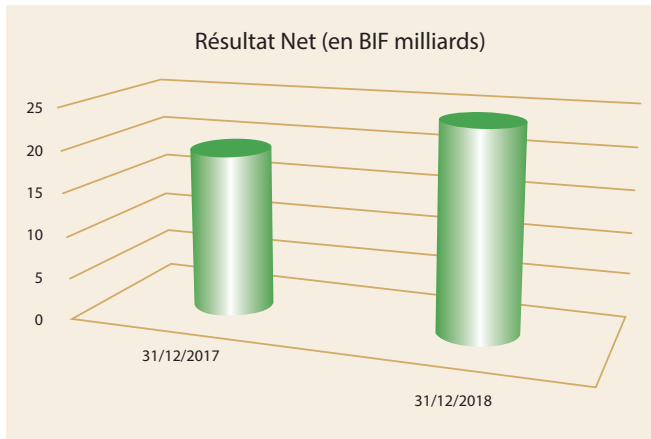


Passant de BIF 30,2 milliards en 2017 à BIF 44,6 milliards en 2018, le Résultat brut d'exploitation (RBE) enregistre une augmentation annuelle de 48% ou BIF +14,4 milliards.



GRAPHIQUE 9

Résultat net



Le Résultat Net de l'exercice 2018 est arrêté à BIF 21,3 milliards contre 15,1 milliards de l'année 2017, soit une croissance annuelle de 41% ou +BIF 6,2 milliards ; et ce malgré une augmentation du coût net du risque de BIF 8,2 milliards.

Le rendement des capitaux propres (ROE) et celui de l'ensemble des actifs (ROA) se stabilisent à 32,5% et 3,2% respectivement mais sont largement au-dessus de la moyenne du secteur (22,9 % et 2,8%).

III. PERSPECTIVES

Au regard des performances réalisées en 2018, une mise à jour du plan d'affaires 2018-2022 vient d'être effectuée lors de l'adoption du budget 2019. La poursuite de la mise en œuvre du Plan de transformation de la Banque constitue donc l'essentiel des perspectives de la Banque pour l'année 2019.

Cette mise en œuvre sera réalisée à travers de grands projets innovants en l'occurrence l'acquisition d'une plateforme mobile pour renforcer le programme de digitalisation de la Banque et la poursuite des études pour l'aménagement d'un complexe immobilier au centre Ville.

La Banque compte aussi revoir son organisation pour se conformer aux nouvelles circulaires de la BRB notamment en matière de gouvernance, de gestion des risques et de contrôle interne.

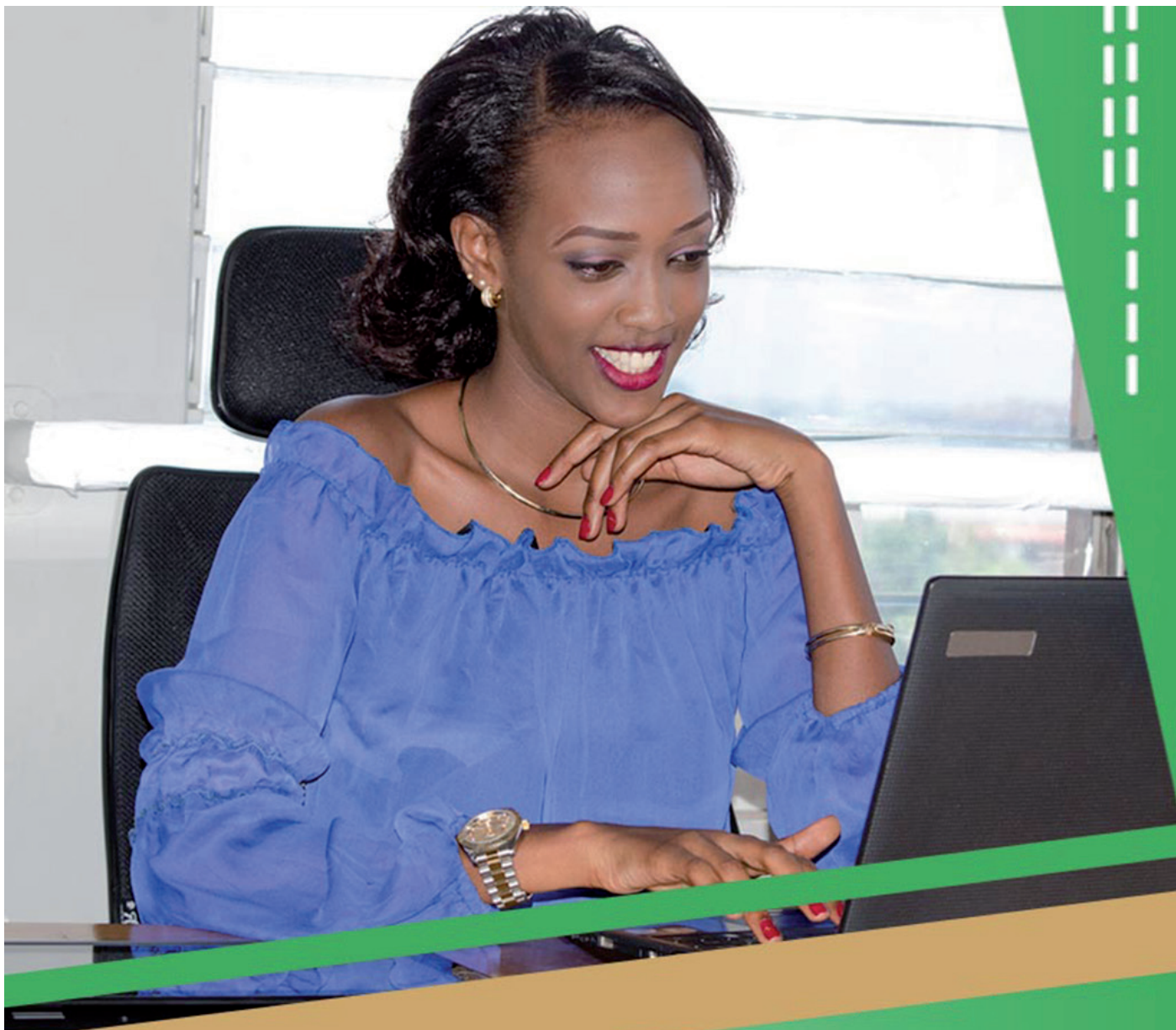
La Banque a été agréée par BRB en tant que Spécialiste en Valeur du Trésor (SVT) .

A ce titre, elle s'engage à devenir un grand acteur sur les marchés primaire et secondaire des titres du Trésor tout en renforçant le financement des secteurs clé de l'économie.

Le renforcement de la sécurité informatique et le renforcement des capacités du personnel seront mis en avant pour la meilleure maîtrise des opérations, d'innovation et de productivité de la Banque.

Bujumbura, Mars 2019

Le Conseil d'Administration



**VOS TRANSACTIONS BANCAIRES
CHEZ VOUS ET A VOTRE RYTHME**



RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

Aux Actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M.

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 Décembre 2018, et l'état du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé de principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 Décembre 2018, ainsi que de la performance financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables applicables aux banques commerciales en République du Burundi.

Le résultat net de l'exercice clos à cette date est de Vingt et un milliards trois cent vingt-neuf millions soixante-sept mille francs burundais (**MBIF 21 329 067**) tandis que le résultat global est de Vingt et un milliards cinq cent nonante et un millions deux cent vingt-sept mille francs burundais (**MBIF 21 591 227**). Le total du bilan est arrêté à six cent cinquante-sept milliards septante quatre millions six cent soixante-neuf mille francs burundais (**MBIF 657 074 669**).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en nous basant sur les Normes Internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Burundi et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Bujumbura, le 19 /02/2019

GPO PARTNERS BURUNDI S.P.R.L.

Et si vous troquiez le cash pour la carte ?

- ✓ *Pas besoin d'ouvrir
de compte en banque*
- ✓ *Voyagez en toute
sécurité*
- ✓ *Faites vos achats
sur internet*



RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 22 MARS 2019

Première résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2018, approuve ce rapport à l'unanimité.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2018, approuve ce rapport à l'unanimité.

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité les états financiers de l'exercice 2018 comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation de capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie ainsi que le résultat net arrêté à BIF 21.329.066.516.

Quatrième résolution :

Le résultat à affecter étant arrêté à BIF 21.591.852.804, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité l'affectation de ce résultat comme suit :

Réserves légales	BIF	1.079.592.640
Réserves pour investissement	BIF	12.981.000.000
Dividendes	BIF	5.838.092.400
Tantièmes	BIF	407.843.141
Prime de bilan	BIF	1.284.870.582
Report à nouveau	BIF	454.041

Cinquième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2018.

Sixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour la vérification de l'exercice social 2018.

Septième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque :

- Renouvelle le mandat de Mme Léa NGABIRE, Administrateur représentant l'Actionnaire Etat, pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée des Actionnaires de 2023 statuant sur les comptes de l'exercice 2022.
- Entérine la nomination de Mme Emérencienne TOYI, Administrateur représentant l'Actionnaire SOCABU, pour achever le mandat de Mme Trinitas GIRUKWISHAKA, mandat qui court jusqu'à l'Assemblée Générale des Actionnaires de 2021 statuant sur les comptes de l'exercice 2020.
- Nomme MM Léonidas NDAYIZEYE et Frédéric NTIMARUBUSA en qualité d'Administrateurs Indépendants dont le mandat de 2 ans prendra fin à l'Assemblée Générale des Actionnaires de 2021 statuant sur les comptes de l'exercice 2020.

Fait à Bujumbura, le 22/03/2019.

Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires :

1. Madame Léa NGABIRE, Présidente ;
2. Madame Emérencienne TOYI, Scrutateur ;
3. Monsieur Anselme HABONIMANA, Scrutateur ;
4. Monsieur Gaspard SINDAYIGAYA, Secrétaire ;
5. GPO Partners, Commissaire aux Comptes.



ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE

(en milliers)

ACTIFS	31/12/2018	31/12/2017	Variation annuelle	
			Montant	En %
Caisses et Banque Centrale (BRB)	23 395 121	39 259 721	-15 864 600	-40
Autres actifs financiers	10 910 444	12 539 423	-1 628 979	-13
Instruments dérivés de couverture	0	0	0	0
Actifs financiers disponibles à la vente	267 915	0	267 915	0
Prêts et créances sur les banques et assimilées	15 179 719	11 547 598	3 632 121	31
Prêts et créances sur la clientèle	171 877 525	154 643 852	17 233 673	11
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	404 590 458	209 953 583	194 636 875	93
Actifs d'impôt courants et différés	2 105 091	1 702 230	402 862	24
Autres actifs	2 640 233	4 307 378	-1 667 144	-39
Actifs non courants destinés à être cédés	0	0	0	0
Participations dans les entreprises liées	407 122	87 476	319 646	365
Immeubles de placement	4 410 342	4 574 931	-164 589	-4
Immobilisations corporelles	18 554 409	18 205 001	349 407	2
Immobilisations incorporelles	2 736 290	2 741 642	-5 352	0
Ecart d'acquisition	0	0	0	0
TOTAL ACTIFS	657 074 669	459 562 833	197 511 836	43

PASSIFS				
DETTES				
Banque Centrale (BRB)	219 107 563	143 199 511	75 908 052	53
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	0	0	0	0
Instruments dérivés de couverture	0	0	0	0
Dettes envers les banques et assimilées	21 293 023	17 739 953	3 553 070	20
Dettes envers la clientèle	339 777 929	235 637 111	104 140 818	44
Dettes représentées par des titres	0	0	0	0
Passifs d'impôts courants et différés	2 218 613	2 117 356	101 257	5
Autres passifs	2 930 510	7 911 079	-4 980 569	-63
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés			0	
Provisions techniques des contrats d'assurance			0	
Provisions pour risques et charges	4 853 547	4 374 577	478 970	11
Subventions d'investissement	1 350 584	941 901	408 683	43
TOTAL DETTES	591 531 769	411 921 488	179 610 281	44

CAPITAUX PROPRES				
Capital et réserves liées	34 220 952	19 339 540	14 881 412	77
Réserves consolidées	4 889 380	8 569 921	-3 680 541	-43
Gains ou pertes latents ou différés	5 103 501	4 605 074	498 427	11
Résultat de l'exercice	21 329 067	15 126 810	6 202 256	41
TOTAL CAPITAL ET RESERVES	65 542 900	47 641 345	17 901 555	38
Bénéfice ou perte en instance d'approbation	0	0	0	0
Intérêts minoritaires	0	0	0	0
TOTAL PASSIFS	657 074 669	459 562 833	197 511 836	43

ÉTAT DU RESULTAT NET GLOBAL

(en milliers)

POSTES	31/12/2018	31/12/2017	Variation annuelle	
			Montant	En %
+ Intérêts et produits assimilés	63 914 987	42 697 862	21 217 126	50
- Intérêts et charges assimilées	-15 938 491	-9 654 461	-6 284 030	65
Intérêts nets	47 976 496	33 043 400	14 933 096	45
+ Commissions (produits)	7 705 671	6 911 419	794 252	11
- Commissions (charges)	-466 889	-418 143	-48 745	12
+/- Gains ou pertes nets de change	6 179 922	5 034 966	1 144 956	23
+/- Gains ou pertes nets sur placements financiers	10 813	9 410	1 403	15
+ Produits des autres activités	1 227 441	801 312	426 129	53
- Charges des autres activités	-389 609	-80 421	-309 188	384
Produit net bancaire	62 243 847	45 301 943	16 941 904	37
- Charges de personnel	-8 822 056	-8 063 858	-758 199	9
- Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	-1 805 590	-1 463 218	-342 371	23
- Autres charges générales d'exploitation	-7 003 087	-5 581 744	-1 421 343	25
Résultat brut d'exploitation	44 613 114	30 193 123	14 419 991	48
- Coût net du risque	-22 818 132	-14 580 686	-8 237 446	56
Résultat d'exploitation	21 794 981	15 612 437	6 182 544	40
+/- Gains ou pertes nets sur autres actifs	10 678	-110 163	120 841	-110
Résultat avant impôt	21 805 659	15 502 274	6 303 385	41
- Impôts sur les bénéfices	-476 592	-375 463	-101 129	27
Résultat net	21 329 067	15 126 810	6 202 256	41
Résultat net par action	19	13	5	41
Résultat net dilué par action	19	13	5	41
RÉSULTAT NET	21 329 067	15 126 810	6 202 256	41
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL				
Gains ou pertes latents des actifs disponibles à la vente (IAS 39)	0	0	0	0
Écarts de réévaluation des immobilisations (IAS 16 et 38)	0	0	0	0
Autres	262 160	405 149	-142 989	0
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL	21 591 227	15 531 959	6 059 267	39
Bénéfice ou perte de l'exercice	0	0	0	0
Résultat total par action	19	14	5	39

ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX

(en milliers)

	Capital	Réserves liées au capital	Réserves consolidées	Gains latents	Résultat	Total des capitaux propres
Capitaux propres clôture 2016	18 315 584	1 023 956	3 816 843	5 157 522	4 255 849	32 569 754
Changement de méthodes et corrections d'erreurs			936 658	-740 572	197 049	393 135
Capitaux propres ouverture 2017	18 315 584	1 023 956	4 753 500	4 416 950	4 452 898	32 962 889
Affectation du résultat 2016 :						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-2 236 281	-2 236 281
Augmentation de Capital						
Incorporation réserves			2 216 617		-2 216 617	0
Autres			1 599 803		0	1 599 803
Résultat net de l'exercice					15 126 810	15 126 810
Sous-total : transactions entre actionnaires	18 315 584	1 023 956	8 569 921	4 416 950	15 126 810	47 453 222
Autres éléments du résultat global :						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente						
Ecarts de réévaluation des immobilisations				-217 025		-217 025
Autres				405 149	0	405 149
Capitaux propres clôture 2017	18 315 584	1 023 956	8 569 921	4 605 074	15 126 810	47 641 345
Changement de méthodes et corrections d'erreurs			0	0	0	0
Capitaux propres ouverture 2018	18 315 584	1 023 956	8 569 921	4 605 074	15 126 810	47 641 345
Affectation du résultat 2017 :						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-3 925 939	-3 925 939
Augmentation de Capital						
Incorporation réserves			-3 680 541		-11 200 871	-14 881 412
Autres			0		0	0
Résultat net de l'exercice					21 329 067	21 329 067
Sous-total : transactions entre actionnaires	33 196 996	1 023 956	4 889 380	4 605 074	21 329 067	65 044 473
Autres éléments du résultat global :						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente				411 292		411 292
Ecarts de réévaluation des immobilisations				-175 025		-175 025
Autres				262 160		262 160
Capitaux propres clôture 2018	33 196 996	1 023 956	4 889 380	5 103 501	21 329 067	65 542 900

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

(en milliers)

	31/12/2018	31/12/2017
Résultat avant impôts	21 805 659	15 502 274
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	1 805 590	1 463 218
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	-1 013 425	-2 599 112
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		
Perte nette/gain net des activités d'investissement (Produits)/charges des activités de financement	-17 515	-43 487
Autres mouvements (Fluctuation des cours de change, Rééval imm placement)	0 85 888	0 -757 660
Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements	860 538	-1 937 041
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	-79 052	7 834 904
Flux liés aux opérations avec la clientèle	88 189 567	9 733 559
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	-194 636 875	-91 648 882
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	-3 319 164	7 935 103
-Impôts versés	-476 592	-375 463
Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles	-110 322 116	-66 520 780
Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)	-87 655 920	-52 955 547
Flux liés aux actifs financiers et aux participations		
Flux liés aux immeubles de placement	0	0
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-2 307 156	-2 408 676
Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)	-2 307 156	-2 408 676
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-3 925 939	-636 478
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	76 316 735	91 097 393
Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)	72 390 796	90 460 916
Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)	78 701	577 595
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)	-17 493 579	35 674 286
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	51 799 144	16 124 857
Caisse, banques centrales (actif et passif)	39 259 721	12 656 762
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	12 539 423	3 468 095
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	34 305 564	51 799 144
Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)	23 395 121	39 259 721
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	10 910 444	12 539 423
Variation de la trésorerie nette	-17 493 579	35 674 286

SMS Banking



Où que vous soyez,
votre **banque**
vous **accompagne**.



**Demande de
solde**



**Virement
compte à compte**



**Mini
relevé**

Envoyez un SMS au 161

